

Kainuun elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

## **Tulostavoiteasiakirja 2019**

### **Toiminta-ajatus**

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset edistävät alueellista kehittämistä hoitamalla valtionhallinnon toimeenpano- ja kehittämistehtäviä alueilla.

### **Yleistä**

### **Pitkän aikavälin strategiset linjaukset**

Kainuun ELY-keskuksen toimintaympäristöstä lähtevät pitkän aikavälin strategiset linjaukset ovat seuraavat:

- Ihmiset ja yhteisöt –painopistealue: 1) Turvaamme Kainuun tarvitsemaa osaamista ja osaavan työvoiman riittävyyttä sekä maahanmuuttajien kotouttamista, 2) Vahvistamme maaseudun elinvoimaisuutta, 3) Mahdollistamme turvallisen ja viihtyisän ympäristön sekä turvallisen ruokaketjun toimivuuden, 4) Kannustamme digitaalisten ratkaisujen hyödyntämiseen.

- Yritykset ja elinkeinot –painopistealueella tavoitelinjauksemme ovat: 1) Edistämme yritysten uusiutumista, kasvua ja kansainvälistymistä, 2) Edistämme bio- ja kiertotalouden kestävästä kasvusta sekä alueen uusiutuviin raaka-aineisiin pohjautuvaa energiaomavaraisuutta, 3) Kannustamme digitaalisten ratkaisujen hyödyntämiseen.

- Ympäristö ja luonnonvarat –painopistealueella painotamme seuraavia tavoitelinjauksia: 1) Edistämme bio- ja kiertotalouden kestävästä kasvusta sekä alueen uusiutuviin raaka-aineisiin pohjautuvaa energiaomavaraisuutta, 2) Turvaamme ympäristön hyvää tilaa ja monimuotoisuutta, 3) Edistämme ympäristön tarjoamien mahdollisuuksien monipuolista hyödyntämistä matkailussa, 4) Edistämme luonnonvarojen kestävästä käytöstä sekä sen mahdollistavaa T&K&I- ja kokeilutoimintaa.

ELY-AVI-strategia-asiakirjan 2016-2019 Yhteiset toimintatavat –tavoitealue jakaantuu seuraaviin painopistealueisiin: Sujuvasti palvellen, Alueiden vahvuuksia hyödyntäen ja Vuorovaikutteisesti kehittäen.

- Kainuun ELY –keskus sujuvoittaa palveluitaan ottamalla käyttöön uudet toimintatavat ja välineet, ohjaamalla asiakkaitaan monikanavaisen asiakaspalvelumallin ja sähköisten palveluiden hyödyntämiseen; ottamalla asiakkaat ja sidosryhmät mukaan joustavampien toimintatapojen kehittämiseen sekä osallistumalla itse aktiivisesti sääntelyn ja byrokratian purkamisen kehityshankkeisiin ja niihin liittyviin kokeiluihin.

- Kainuun aluekehitystyössä ELY-keskus hyödyntää alueen vahvuuksia kuten runsaita aineellisia luonnonvaroja erityisesti metsä-, vesi-, luonnontuote- ja mineraalivaroja; kehittyvää maatalous- ja elintarviketuotantoa; monipuolista kulttuuria ja luontoa; vahvaa mekaanisen puunjalostuksen osaamista, monipuolista liikunta- ja matkailuosaamista sekä ao. yrittäjäkuntaa; vahvoja metalli- ja ICT –tuotantoklustereita; luotettavia sähkö- ja dataliikenneverkkoja sekä valmista liikennekäytävää Kostamuksen kautta Jäämeriyhteyteen.

- Vuorovaikutteiseen kehittämiseen liittyen mm. toimimme aktiivisesti roolissamme Team Finland –verkostossa yhteistyössä maakunnallisen kehittämissyhtiön kanssa yritystemme vienti- ja Kainuun investointimahdollisuuksien edistämiseksi; otamme käyttöön yhdessä Aluehallintoviraston ja muiden osallisten kanssa ennakkoneuvottelumenettelyn asiakkaidemme vaikutuksiltaan merkittävimmissä hankkeissa; varaudumme tuleviin rakennemuutoksiin laatimalla ja toimeenpanemalla erillistä ERM –suunnitelmaa maakunnallisena yhteistyönä; osallistumme yhteistyöverkostoissa mm. ELO -toimintaan ja julkisten palvelujen digitalisointiin sekä valmistaudumme vuorovaikutteisesti aluehallintorakenteen kehittämiseen.

ELY-keskusten palvelulupausten osalta on valmisteltu valtakunnallisesti yksi yhteinen kuvaus. Palvelulupaus koostuu kolmesta osasta: palveluiden asiakaslähtöisestä kehittämisestä, palveluiden käsittelyajoista sekä asiakaspalautekäytännöistä.

ELY-keskukset, aluehallintovirastot ja Tukes tiivistävät ja systematisoivat viranomaisyhteistyötä erityisesti ympäristö, kemikaaliturvallisuus ja kaivosviranomaistehtäviä koskevissa lupa - ja valvonta-asioissa.

ELY-keskukset ja Business Finland edistävät toiminnallaan Team Finland -verkoston yhteistyötä ja sitoutuvat yhteisiin Team Finland tavoitteisiin. Erityistä huomiota tulee kiinnittää siihen, että TEM-konsernin palvelut toimivat yhteen asiakaslähtöisesti. Business Finland koordinoi Team Finland –toimintaa valtakunnallisesti ja ELY-keskukset alueellisesti. Team Finland -johtoryhmä ja ELY-keskusten ylijohdajat hyväksyvät tammikuussa 2019 yhteiset Team Finland –tavoitteet.

ELY-keskukset sitoutuvat TE-toimistojen tulospalkkiokokeiluun ja sen toteutusta määrittävien tavoitteiden edistämiseen. Tavoitteet ja niiden toteutumisen arviointiin käytettävät indikaattorit sekä tulospalkkion määrä ja määräytymisen perusteet asetetaan työ- ja elinkeinoministeriön erikseen tekemällä päätöksellä joulukuun aikana. Työ- ja elinkeinoministeriö ohjeistaa ELY-keskuksia ja TE-toimistoja asiasta tarkemmin erillisellä kirjeellä.

## **Yhteiskunnallinen vaikuttavuus**

### **Ihmiset ja yhteisöt**

#### **Ihmisten työllisyys, osaaminen ja osallisuus lisääntyvät**

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

|   | Yksikkö | 2019<br>Tavoite |    |
|---|---------|-----------------|----|
| Rekrytointiongelmia kokeneiden toimipaikkojen osuus                       | %       | 35              |    |
| Virta yli 3 kk työttömyyteen  | %       | 32              | TA |
| Virta yli 3 kk työttömyyteen alle 25-vuotiailla                           | %       | 20              | TA |
| Vaikeasti työllistyvien määrä   | kpl     | 2 300           |    |
| 3 kk ammatillisen työvoimakoulutuksen jälkeen työttömäksi jääneiden osuus | %       | 33              |    |
| 3 kk palkkatuetun työn jälkeen työttömäksi jääneiden osuus                | %       | 49              |    |
| Virta yli 3 kk työttömyyteen maahanmuuttajilla (kansalaisuus)             | %       | 24              |    |
| 3 kk kotouttamiskoulutuksen jälkeen työttömäksi jääneiden osuus           | %       | 19              |    |

## Ihmisten kokema hyvinvointi ja turvallisuus paranevat

### Kulttuurin saavutettavuuden edistäminen

KAIELY edistää kulttuurin saavutettavuutta ja toimintamahdollisuuksia käytettävissä olevilla toimenpiteillään, kuten tukee kulttuuritoimen ja luovan talouden alueellista kehittämistä hankerahoituksella sekä osallistuu suomalais-venäläiseen foorumitoimintaan. ELY-keskuksen kehittämistoiminnassa painotetaan Aineettoman arvонуonin kehittämisohjelman tavoitteita aluetasolla, ml. luova talous, kokeilukulttuurin ja digitaalisen liiketoiminnan edistämistä sekä kulttuurin matkailullista tuotteistamista. Tavoitteena on uutta kasvua luovat toimenpiteet, jotka edistävät läpileikkaavasti luovan osaamisen hyödyntämistä eri toimialoilla korkeaa arvonnisää tuottavien palveluiden synnyttämiseksi ja kilpailukyvyyn vahvistamiseksi sekä työpaikkojen luomiseksi.

|   | Yksikkö | 2019<br>Tavoite |
|---|---------|-----------------|
| Elintarvikeketjun turvallisuus ja vastuullisuus | %       | 95              |

## Yritykset ja elinkeinot

### Elinkeinoelämä monipuolistuu ja kansainvälistyy ja sen kilpailukyky kasvaa

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

#### Elintarvikeviennin edistäminen

TA

Ohjataan alan yrityksiä FoodFromFinland –vientiohjelmaan. Kainuun elintarvikejalostus on leipomotoiminnan lisäksi pääosin metsämarjojen jalostusta ja se on jo vahvasti vientiorientoitunutta. Pääasiallisten maataloustuotteiden (maito ja liha) jalostus tapahtuu isojen osuuskuntien toimesta Kainuun ulkopuolella.

## Maaseudun elinvoimaisuus ja elinkeinojen kilpailukyky sekä ruuan tuotantovarmuus ja turvallisuus

Maatalouden kannattavuutta parannetaan edelleen käynnissä olevilla useilla rahoitetuilla maatalouteen liittyvillä hankkeilla. Lisäksi edistetään neuvo 2020:n käyttöä ja maatalouden rakennetukien käyttöä aktiivisella viestinnällä. Syksyllä 2019 julkaistaan tiedotuslehti Vekkari, jossa esillä myös maataloutta. Vuonna 2019 tehdään aktivointikysely maatalojen kehittämisaikeista.

Kannattavuuteen vaikuttavat ratkaisevasti viljelijöiden tuotteista saama hinta, tuotantokustannukset ja tukipolitiikka, joihin ELY-keskus ei voi juuri vaikuttaa.

|   | Yksikkö | 2019<br>Tavoite |    |
|---|---------|-----------------|----|
| Maatalouden fosforitase                                       | kg/ha   | 4,3             | TA |
| Maatalouden typpitase   | kg/ha   | 46              | TA |
| Eri rahoitustoimenpiteiden kautta syntyneiden yritysten määrä | kpl     | 100             | TA |

## Kestävä bio- ja kiertotalous, energiaomavaraisuus sekä digitaalinen liiketoiminta kasvaa

### Uusiutuvia luonnonvaroja hyödyntävät virkistys- ja luontopalvelut

Edistetään suomalaiseen osaamiseen perustuvaa kansainvälistä liiketoimintaa sinisen biotalouden kansallisen kehittämissuunnitelman ja tutkimus- sekä osaamisagendan mukaisesti. Tuetaan Kuhmon kaupungin vesistöjen ja kalastusmatkailun kehittämistä kalataloudellisella virtavesikunnostushankesuunnittelulla sekä hyvää huonommassa ekologisessa tilassa olevien järvien kunnostussuunnittelulla ja vesistökuunnostuksilla. Biotalous edistetään maaseutuohjelman ja rakennerahastojen toimenpitein. Hankkeessa pyritään kasvattamaan patoturvallisuuden parissa toimivien yritysten kansainvälistä liikevaihtoa yrityskontakteja luomalla sekä Suomessa toteutettavan demoprojektin avulla. Hankkeen kohdemaana on Kiina ja hankkeessa toimitaan yhteistyössä Finnish Water Forumin sekä Finpron (Clean Water growth program) kanssa. Syvennetään yhteistyötä Kiinan vesitalousministeriön Nanjingin patoturvallisuuskeskuksen kanssa solmitun aiesopimuksen mukaisesti ja integroidaan yhteistyöhön mukaan suomalaisia patoturvallisuusteknologian parissa työskenteleviä yrityksiä. Jatketaan laajassa yhteistyössä vesistön vastuullisen käytön ja hoidon visiohankkeita, joissa sovitetaan yhteen vesistöjen käytön, hoidon ja suojelun muuttuvat tarpeet mukaan lukien vaelluskalojen elinkierron elvyttäminen sekä riskien hallinta muuttuvassa ilmastossa. Valmistellaan Oulujoen vesistövision toteutusta yhteistyössä Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen kanssa tavoitteena vuoropuhelun lisääminen eri käyttäjäryhmien välillä. Oulujoen vesistöalueen säännöstelyissä vesistöissä yhteensovitetaan vesistön käyttömuotoja yhteistyössä kuntien, ELY-keskusten ja säännöstelijöiden kanssa (OuMo, Oulujoen vesistön puitesopimus 2018-2021). Kansallisen ilmastomuutokseen sopeutumissuunnitelman toteuttamiseksi osallistutaan alueelliseen riskienarviointityöhön ja otetaan ilmastoriskit huomioon valvottaessa vesi- ja kalatalouden yleistä etua alueellisessa suunnittelussa ja muissa menettelyissä. Toteutetaan haitallisten vieraslajien hallintasuunnitelman sekä tahattomia

leviämisväyliä koskevan toimintasuunnitelman toimenpiteitä. Tehostetaan raportointia haitallisten vieraslajien torjuntatoimenpiteistä kansalliseen seurantajärjestelmään. Kehitetään vesitaloustiedon tuottamista ja jakamista osana luonnonvaratiedon hallinnan kokonaisuutta tukemaan tehtävien hoitoa vesistöaluekokonaisuuksina sekä parantamaan asiakaspalvelua. Varmistetaan osaamisen riittävyys ja kehittyminen vesitaloustehtävissä kehittämällä yhteistyötä oppilaitosten kanssa, kansainvälistymällä sekä laajentamalla tehtävänkuvia. Valmistellaan vesitalousosaamisen kehittämisohjelma yhteistyössä Hämeen ja Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskusten kanssa. Sinisen biotalouden kansallisen kehittämissuunnitelman mukaisesti edistetään suomalaisen osaamiseen perustuvaa kansainvälistä liiketoimintaan. Ilmastonmuutos otetaan huomioon osana biotalouden riskienhallintaa ja ympäristövaikutuksia.

#### Yhdyskuntajätteen kierrätyksen edistäminen

---

Toteutetaan sinisen biotalouden kehittämissuunnitelman mukainen hanke patoturvallisuussektorilla loppuun suunnitelman mukaisesti.

#### Kasvun kärkialojen yritystoiminnan edistäminen erityisesti pilotti- ja demonstraatiotoiminnalla

---

Varmistetaan että rahoitusta suunnataan kärkihanketoimialoille. Aktivoidaan yrityksiä osallistumaan kärkihankkeita tukeviin toimenpiteisiin.

## Ympäristö ja luonnonvarat

### Ympäristön hyvä tila ja kestävä yhdyskuntakehitys paranevat

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

#### Vesistöjen käytettävyys ja riskienhallinta sekä kalakantojen hyvä tila

---

Järjestetään vesitaloustehtävien hoito ottaen huomioon maakuntajohtajien ja ELY-ylijohtajien toimeksiannosta valmisteltu ehdotus yhteistyöalueista. Edistetään ilmastonmuutokseen sopeutumista ja siihen liittyvää kuntien työtä vesistöjen, merenrannikon ja rankkasadetulvariskien hallinnassa sekä luonnonmukaisten ratkaisujen käytössä. Toteutetaan tulvariskien hallintasuunnitelmia, käynnistetään uusien tulvaryhmien työ ja päivitetään tulvakartat.

Selvitetään vanhojen vesistö rakenteiden ja patojen toimivuutta yleisen edun kannalta kalatalous- ja vesitalousviranomaisen yhteistyönä. Arvioidaan valtion vesitaloushankkeiden toimivuutta vesiolojen ja käyttötarpeiden muuttuessa sekä tunnistetaan tarvittavat toimenpiteet tulvariskien hallinnan, vesienhoidon sekä vesistön käytön tavoitteiden saavuttamiseksi. VHS:n toimeenpanossa ja suunnittelussa kootaan yhteen kaikki samalla vesialueella toimivat tahot ja haetaan parhaita vesien tilan huomioon ottavia ratkaisuja. SILE- vesistökunnostushanke jatkuu ja Vuolijoen-Ryynäsjoen vesistökunnostushanke alkaa. Kainuun alueella

jatketaan kalataloudellista virtavesikunnostuskokonaisuutta yhteistyössä Lapin ELY-keskuksen kalatalousyksikön kanssa teettämällä kalataloudellisia virtavesikunnostussuunnitelmia Kuhmossa. Siirretään ELY-keskusten hallinnassa olevia vesistöhankeiden rakenteita hyödynsaajille. Valmistaudutaan vesistö rakenteiden siirtoon Tilakeskukselle mm. rakenteiden kuntokartoituksella ja keskeisten suunnitelma-asiakirjojen tallennuksella. Toteutetaan valtakunnallista perusparannusohjelmaa.

Patoturvallisuustehtävissä toiminnan kustannustehokkuutta parannetaan esimerkiksi kehittämällä edelleen patoturvallisuuden tietojärjestelmän käytettävyyttä. Patoturvallisuustarkastuksissa selvitetään patojen kunto ja niiden turvallisuuteen vaikuttavat seikat ottaen huomioon patojen ikääntyminen, ja tarkistetaan hydrologinen mitoitus ottaen huomioon muutokset maankäytössä, ilmastossa sekä sää- ja vesiolloissa. Laaditaan yhteistyössä SYKE:n kanssa mitoitustulvaselvitys Kokemäenjoen vesistöalueella sekä testataan mitoitusvirtaamamallin soveltuvuutta jätepadolla. Järjestetään patoturvallisuuspäivät sekä toteutetaan patoturvallisuuden koulutusohjelma. Kainuun ELY-keskus osallistuu ICOLD:n toimintaan komitea- sekä yleiskokoustyöskentelyn kautta. Osallistutaan Suurpa-dot Suomen osasto ry:n kansalliseen häiriötilanteiden hallinnan parantamiseen tähtäävään hankkeeseen sekä toimitaan aktiivisesti Suurpadot-Suomen osasto ry:n toimintaan mm. osallistumalla yhdistyksen johtokuntatoimintaan. Päivitetty patoturvallisuusopas käännetään ruotsiksi ja englanniksi. Edesautetaan alueellista yhteistyötä, varautumista sekä rakennemuutosta vesihuollossa. Vakiinnutetaan yhtenäiset menettelyt vesihuoltolain noudattamisen valvonnassa. Vaikutetaan siihen, että Kajaanin kaupunki käynnistää vuonna 2020 Kajaanin vesihuoltolaitosten toiminnan kehittämissuunnitelman.

#### Alueidenkäytön edistämisen painopisteet

---

KAIELYN yhteistyö kuntien kanssa perustuu konsultoivaan otteeseen ja kumppanuuteen. Panostetaan edelleen ELY-keskusten uuden roolin omaksumiseen alueidenkäyttötehtävissä. Yhteistyömuodon taustalla ovat aiempien kuntakierrosten keskustelujen mukaiset suuntaviivat. Tavoitteena on edelleen aktivoida ja edistää kuntia yleiskaavojen laadintaan. Maakuntakaavan kokonaisuudistukseen liittyen ELY tukee maakuntaliiton prosessia.

#### Itämeren ja vesien hyvä tila

---

Vesienhoidon toimeenpanon edistämiseksi kehitetään toimeenpanoa tukevan verkoston yhteistyötä. Tunnistetaan vesimuodostumiin kohdistuvat paineet ja vaikutukset sekä luokitellaan pinta- ja pohjavedet. Seurantaohjelmaa toteutetaan suunnitelman mukaisesti. Toteutetaan vesienhoidon toimenpideohjelmaa kunnostusselvityksin sekä vesistö kunnostuksilla. Osallistetaan sidosryhmien edustajat kunnostussuunnitelmien toteutukseen. Jatketaan toimivaksi koettua vesistö kunnostushankkeiden toimijoiden aktivointia ja kiinnitetään huomiota yhteistyömallien kehittämiseen. Keskeisiä toimijoita ovat esimerkiksi metsäsektorin toimijat, kunnat sekä osakaskunnat. Toteutetaan vesiensuojelun tehostamisohjelmaa.

|  | Yksikkö | 2019<br>Tavoite |    |
|--|---------|-----------------|----|
| Vesihuoltopalvelujen järjestämisen rakennemuutos, vesihuoltolaitosten määrä          | kpl     | 36              |    |
| Palvelujen ja joukkoliikenteen järjestämistä tukeva taajamarakenne kaupunkiseuduilla | %       | 53              | TA |
| Uudelleen luokitellut pohjavesialueet ja tarkistettut rajaukset                      | kpl     | 80              |    |

## Luonnon monimuotoisuus lisääntyy

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

### Luontotyyppien ja lajien suojelun edistäminen

Sidosryhmäyhteistyötä mm. Hossan HKS:n, Ärjänsaaren kehittämisen, Liito-orava LIFE -hankkeen, METSO-, Metsätalouden vaikutukset maakuntakaavaan -yhteistyöryhmissä. Annetaan asiantuntijalausuntoja ja päätöksiä luonnonsuojeluun vaikuttavista hankkeista. Erityisesti suojeltavien lajien rajauspäätöksiä tehdään 3-4 kpl. Vieraslajitorjunnan ohjaamiseen panostetaan, tavoitteena saada Kainuun kunnat aktiivisesti toimimaan vieraslajien leviämisen estämiseksi. METSO-toteutusta jatketaan, LS-alueiden hankinnassa kiinnitetään huomiota erityisesti suojelualueverkostoyhteyksiin ja merkittäviin luontoarvoihin.

|                                 | Yksikkö | 2019<br>Tavoite |    |
|---------------------------------|---------|-----------------|----|
| Luonnonsuojelualueiden toteutus | ha      | 0               | TA |

## Substanssiin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

### Substanssiin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

#### Erikoistumis- ja keskitetyt substanssitehtävät

KAIELYyn on keskitetty patoturvallisuuden viranomaisvalvonta- ja asiantuntijapalvelutehtävät valtakunnallisena erikoistumistehtävänä. Tehtävään käytetään 8,5 henkilötyövuotta. KAIELY varmistaa viranomaisvalvonnalla Suomen vaaraa aiheuttavien patojen turvallisuuden, kunnossapidon ja toimivuuden muuttuvissa vesiolioissa sekä tuotantoon liittyvissä häiriötilanteissa. Toiminnassa korostuu osaamisen lisääminen ja kehittäminen. Informaatio-ohjaus ja tehtävien toimeenpano perustuvat toimiviin yhteistyöverkostoihin. KAIELY hoitaa myös kaivosten ympäristöturvallisuuden erikoistumistehtävää, johon käytetään 2 henkilötyövuotta. Valtakunnallinen erikoistumistehtävä painottuu kaivosten ympäristöturvallisuuden asiantuntija- ja kehittämistehtäviin (ympäristö- ja vesistövaikutukset, kaivosvesien hallinta ja käsittely, kaivannaisjätteiden hallinta ja käsittely, kaivosten ympäristönsuojelurakenteet, kaivosten päästö- ja

ympäristötarkkailu, kaivosten sulkeminen). Vuonna 2019 erikoistumista jatketaan suunnitelmallisesti ottaen huomioon 2018 keväällä järjestettyjen kaivoserikoistumisen kehittämispäivien ideat. Tehtävään kuuluvat viranomaisasiantuntijapalvelu (ml. YVA- ja lupalausunnat, ennakkoneuvottelut, erillisselvitysten ja erilaisten suunnitelmien kommentointi jne.), koordinaatiovastuu kaivannaisdirektiivin raportointitehtävästä sekä kansalliset ja kansainväliset kehittämistehtävät. Vuonna 2019 tehtävässä korostuu asiantuntijarooli vuoden 2018 lopussa julkaistavan kaivannaisjätteiden hallinnan BAT-asiakirjan sekä vuoden 2019 aikana julkaistavien kaivannaisjätedirektiivin guidelines-dokumenttien (kaivannaisjätteiden jätehuoltosuunnitelmat; kaivannaisjätealueiden valvonta) jalkauttaminen käytäntöön esim. videokoulutusten, seminaarien ja työpajojen kautta. Lisäksi erikoistumisessa jatketaan pohjoisten ELY-keskusten yhteistyönä kaivosvalvonnan laadun ja osaamisen kehittämistä ja järjestetään kaivosten valvonta- ja lupaviranomaisten neuvottelupäivät. Toimintaa kehitetään myös vuonna 2017 käynnistyneiden OHKE-hankkeiden "Toimintaohje kaivosten konkurssitilanteiden ja ympäristövahinkojen valvontaan" ja "Kaivannaisteollisuuden ympäristöturvallisuuden viranomaiskäytäntöjen kehittäminen" kautta. Näistä jälkimmäisessä järjestetään videokoulutuksia ja työpajoja, jotka on suunnattu viranomaisille, toiminnanharjoittajille ja heidän pääkonsulteilleen. Käynnistymässä on myös hanke "Opas kaivosten ympäristönsuojelurakenteiden suunnitteluun ja rakentamiseen", johon liittyy myös viestintää ja oppaan jalkauttamista käytäntöön erilaisten koulutustapahtumien kautta.

## Toiminnallinen tehokkuus

### Toiminnallinen tehokkuus

#### Sujuvasti palvelen

##### Ennakkoneuvottelumenettelyyn osallistuminen

---

Ennakkoneuvottelumenettely on vakiintunut käytäntö etenkin suurempien hankkeiden yhteydessä ja sitä tarjotaan aina YVA-menettelyssä. Ennakkoneuvotteluihin kutsutaan hankkeen kannalta tärkeät viranomais tahot.

##### Prosessit kehittyvät taloudellisesti ja kustannustehokkaasti

---

Palveluprosesseja tarkastellaan ja kehitetään monikanavaiset palvelukokonaisuudet huomoiden, siten että asiakkaan palveluprosessissa eri kanavien käyttö toteutuu tarkoituksenmukaisesti taloudellisesti ja tehokkaasti. Toimintatapojen kehittämisessä huomioidaan uusien sähköisten järjestelmien käytön osaamistarpeet ja prosessien vaiheiden uudistamistarpeet.



|   | Yksikkö | 2019<br>Tavoite |
|---|---------|-----------------|
| Julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus | %       | 90              |
| Sähköisen asioinnin osuus, ulkoiset asiakkaat         | %       | 30              |
| Sähköisen asioinnin osuus, sisäiset asiakkaat         | %       | 50              |
| USPA-asiakirjahallintajärjestelmän käyttö             | %       | 100             |

## Tuotokset ja laadunhallinta

### Sujuvasti palvelen

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

#### Tietoturvan taso

Toiminta on ISO/IEC 27001 tietoturvan vaatimusten mukaista soveltuvin osin. Tietoturvan ylläpito on jatkuvaa toimintaa ja sisältää useita toimenpiteitä kuten esim. johdon katselmukset ja riskienarvioinnit. Kehitystyötä tehdään jatkuvasti yhdessä KEHA-keskuksen kanssa. KAI ELY on jo saavuttanut perustason, joka on myös mitattu ulkoisella auditoinnilla.

|                            | Yksikkö | 2019<br>Tavoite |    |
|----------------------------|---------|-----------------|----|
| Asiakaspalvelutyytyväisyys | p       | 4,5             | TA |

## Alueiden vahvuuksia hyödyntäen ja vuorovaikutteisesti kehittäen

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

#### ELY-keskus vahvistaa yhteistyötä alueellisten toimijoiden kanssa

Kainuun ELY-keskus vahvistaa ja tehostaa TE2020 alueverkoston toimintaa mm. ottamalla käyttöön uusia digitaalisia työvälineitä työryhmän käyttöön. Alueella tehdään tiivistä yhteistyötä TE2020 alueverkoston ja Kainuuseen perustettavan työpaikkojen työhyvinvointiverkoston (valtakunnallinen verkosto) kanssa. Yritys-Suomi toiminnan osalta jatketaan tiivistä yhteistyötä YS kumppaneiden kanssa ja hyödynnetään YS:n palvelut asiakastyössä. ELO-verkostossa päätetään elinikäisen ohjauksen kehittämiskohteista maakunnan erityispiirteiden mukaan ja kehitetään moniammatillista ja laadukasta ohjausosaamista ohjausta tarvitsevien saavuttamiseksi. Ely-keskus lisää vuoropuhelua ja kehittää toimintamalleja ammatillisen koulutuksen järjestäjien kanssa. Tavoitteena on valtionosuusrahoitteisen työvoimakoulutuksen toteutuminen täysimääräisesti tarpeita vastaavalla tavalla.

|   | Yksikkö | 2019<br>Tavoite |    |
|---|---------|-----------------|----|
| ELY-keskusten sidosryhmien kokonaistyytyväisyys   | p       | 3,8             | TA |
| Sidosryhmien arvio ELY-keskuksen onnistumisesta alueellisen vaikuttavuuden lisäämisessä | p       | 4               |    |
| Sidosryhmien arvio toimintatapojen yhtenäisyydestä ja tehokkuudesta                     | p       | 3,6             |    |
| Sidosryhmien arvio asiakaslähtöisyydestä ja asiantuntevuudesta                          | p       | 3,8             |    |
| Valvontasuunnitelmien toteuttaminen täysimääräisesti                                    | %       | 100             | TA |

## Toimintatapoihin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

### Toimintatapoihin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

## Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

### Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

### ELY-keskuksessa noudatetaan hyvää henkilöstöpolitiikkaa ja keskusta johdetaan määrätietoisesti

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

|   | Yksikkö | 2019<br>Tavoite |    |
|---|---------|-----------------|----|
| Henkilötyövuosien kehitys   | htv     | 54              | TA |
| Henkilöstöbarometrin työtyytyväisyysindeksi   |         | 3,6             | TA |
| Johtaminen: johdon toiminta esimerkkinä ja suunnan näyttäjänä                             |         | 3,7             |    |
| Kehittymisen tuki: työpaikkakoulutusmah, muut työyht tarjoamat osaamisen kehittämist.pit. |         | 3,5             |    |

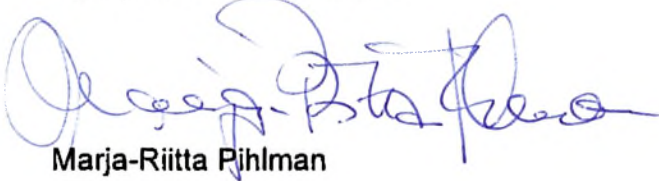
**Liitteet** ELY-keskusten toimintamenomäärärahaajako vuodelle 2019 (32.01.02.1) luonnos 4.12.2018

## Allekirjoitukset

Helsinki 14.12.2018

Hyväksymme osaltamme vuoden 2019  
tulostavoitteet

Työ- ja elinkeinoministeriö



Marja-Riitta Pihlman  
Ylijohtaja

Ympäristö ministeriö



Hannele Pokka  
Kansliapäällikkö

Maa- ja metsätalousministeriö



Eeva Pystynen  
Hallintojohtaja

Opetus- ja kulttuuriministeriö



Päivi Bosquet  
Opetusneuvos

Kainuun elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus

Kainuun elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus



Kari Pehkonen  
Vs. ylijohtaja



Pasi Loukasmäki  
Johtaja



## Liite

## ELY-keskusten toimintamenomäärärahajako vuodelle 2019 (luonnos 4.12.2018)

| ELY-KESKUS                     | Jako 2018 (pl.<br>kertaluonteiset,<br>matkat, muut<br>menot ja virkistys) | Matkat, muut<br>menot ja<br>virkistys | TAE<br>muutokset<br>(pysyvä) | TAE muutokset<br>(kerta-<br>luonteinen) | Hankinta-<br>resurssit<br>(kerta-<br>luonteinen) | Kotoutumisen<br>edistäminen<br>(kerta-<br>luonteinen) | Lupien siirto<br>Trafiin,<br>nettomuutos | Maatalouden<br>valvonta | Muut<br>muutokset | OSOITETTAVA<br>MÄÄRÄRAHA |
|--------------------------------|---|---------------------------------------|------------------------------|---|--|---|--|-------------------------|-------------------|--------------------------|
| Uusimaa                        | 12 320 400  | 455 600                               | 91 000                       | -112 300                                | 162 000  | 54 000  | 5 200                                    | 25 500                  | 0                 | 13 001 400               |
| Varsinais-Suomi                | 11 537 100  | 699 050                               | 85 200                       | -105 200                                | 54 000   | 54 000  | 0  | 50 000                  | 52 000            | 12 426 150               |
| Satakunta                      | 2 039 100   | 120 350                               | 15 100                       | -18 600                                 | 54 000   | 27 000  | 0  | 29 500                  | 0                 | 2 266 450                |
| Häme                           | 5 403 100   | 261 750                               | 39 800                       | -49 300                                 | 108 000  | 54 000  | 0  | 35 500                  | 0                 | 5 852 850                |
| Pirkanmaa                      | 5 863 900   | 434 650                               | 43 300                       | -53 400                                 | 108 000  | 27 000  | 0  | 41 500                  | 0                 | 6 464 950                |
| Kaakkois-Suomi                 | 8 352 300   | 402 900                               | 61 600                       | -76 200                                 | 108 000  | 27 000  | 0  | 29 000                  | 0                 | 8 904 600                |
| Etelä-Savo                     | 4 308 100   | 402 350                               | 31 800                       | -39 300                                 | 108 000  | 0   | 0  | 25 500                  | 0                 | 4 836 450                |
| Pohjois-Savo                   | 6 781 100   | 434 000                               | 50 100                       | -61 800                                 | 54 000   | 27 000  | -32 400                                  | 40 500                  | 0                 | 7 292 500                |
| Pohjois-Karjala                | 3 603 300   | 176 250                               | 26 600                       | -32 900                                 | 54 000   | 0   | 0  | 23 000                  | 0                 | 3 850 250                |
| Keski-Suomi                    | 8 541 400   | 417 750                               | 63 000                       | -77 900                                 | 108 000  | 27 000  | 0  | 28 000                  | 0                 | 9 107 250                |
| Etelä-Pohjanmaa                | 8 269 800   | 643 500                               | 61 100                       | -75 400                                 | 108 000  | 27 000  | 796 300                                  | 54 500                  | 0                 | 9 884 800                |
| Pohjanmaa                      | 2 856 700   | 168 150                               | 21 100                       | -26 000                                 | 54 000   | 54 000  | 0  | 47 000                  | 0                 | 3 174 950                |
| Pohjois-Pohjanmaa              | 8 101 300   | 441 950                               | 59 900                       | -73 800                                 | 108 000  | 54 000  | 0  | 47 500                  | 0                 | 8 738 850                |
| Kainuu                         | 3 287 000   | 171 300                               | 24 300                       | -30 000                                 | 54 000   | 27 000  | 0  | 8 500                   | 0                 | 3 542 100                |
| Lappi                          | 8 235 000   | 528 250                               | 60 800                       | -75 000                                 | 108 000  | 27 000  | 6 400                                    | 14 500                  | 25 000            | 8 929 950                |
| KEHA oma toiminta              | 20 983 200  | 869 900                               | 155 000                      | -191 300                                | 150 000  | 54 000  | 0  | 0                       | -25 000           | 21 995 800               |
| KEHA/ELY-keskusten<br>yhteiset | 34 298 368  | 0                                     | 253 200                      | -312 700                                | 0  | 60 000  | 0  | 0                       | 0                 | 34 298 868               |
| TE-ASPA                        | 4 368 900   | 0                                     | 32 300                       | -39 800                                 | 0  | 0   | 0  | 0                       | 0                 | 4 361 400                |
| <b>YHTEENSÄ</b>                | <b>159 150 068</b>  | <b>6 627 700</b>                      | <b>1 175 200</b>             | <b>-1 450 900</b>                       | <b>1 500 000</b>                                 | <b>600 000</b>  | <b>775 500</b>                           | <b>500 000</b>          | <b>52 000</b>     | <b>168 929 568</b>       |

