

Pohjois-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

Tulostavoiteasiakirja 2019

Toiminta-ajatus

ELY-keskus edistää alueellista kehittämistä hoitamalla valtionhallinnon toimeenpano- ja kehittämistehtäviä alueella.

ELY-keskus on elinkeinon, työmarkkinoiden ja maaseudun muuttuviin tarpeisiin vastaava valtion kehittämis- ja palvelukeskus. ELY-keskus edistää luonnon ja ympäristön suojelua sekä luonnonvarojen ja alueiden kestävästä käytöstä. ELY-keskus tarjoaa toimivan liikennejärjestelmän ja turvallisen tieverkon kansalaisten ja elinkeinoelämän tarpeisiin ja vastaa tienpidosta ja julkisen liikenteen järjestämisestä toimialueellaan.

ELY-keskus toimeenpanee ja kehittää toimialueellaan ohjaavien ministeriöiden, Liikenneviraston, Ruokaviraston, Maahanmuuttoviraston strategioita osana toimintaketjua yhteistyössä kumppaneiden ja sidosryhmien kanssa.

Yleistä

Pitkän aikavälin strategiset linjaukset

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus on valinnut pitkän aikavälin strategisiksi linjauksiksi (alueelliset strategiset painopisteet) seuraavat:

- Maahanmuuttajien onnistunut kotouttaminen
- Nuorten osallistuminen yhteiskuntaan
- Yritysten uudistumiskyky, kestävä kasvu ja kansainvälistyminen
- Suurhankkeiden toteutumisen tukeminen
- Pohjoisen logistisen toimivuuden edistäminen
- Monimuotoisen pohjoisen ympäristön, yhdyskuntarakenteen ja luonnonvarojen vastuullisen käytön kehittäminen

Kaikilla yllä mainituilla painotuksilla tavoitellaan alueen vahvuuksia hyödyntäen kasvua ja hyvinvointia.

Pitkän aikavälin strategiset painopisteet ovat alueen erityispiirteistä johtuvia nostoja valtakunnallisista, strategia-asiakirjan painopisteistä, joihin ELY-keskuksen toiminnalla ja instrumenteilla on mahdollisuus vaikuttaa. ELY-keskuksen valitsemat painopisteet on neuvoteltu maakuntaliittojen (Pohjois-Pohjanmaa ja Kainuu) kanssa ja ne ovat linjassa liittojen maakuntaohjelmien kanssa. Seuraavassa on painopisteet aukaistuna, eli minkä vuoksi ne ovat

alueellisesti tärkeitä, erityishuomiota vaativia asioita ja mitä ne tarkoittavat ELY-keskuksen näkökulmasta.

Maahanmuuttajien onnistunut kotouttaminen

Maahanmuuttajien kotouttamisessa tavoitteena on kaikkien maahanmuuttajien osallisuus sekä integroiminen yhteiskuntaan ja työelämään. Yhteiskunnan toimintoja on kehitettävä niin, että samat palvelut ja prosessit toimivat kansainvälistyvässä yhteiskunnassa.

Vuoden 2016 keväällä turvapaikanhakijoiden määrä oli suurimmillaan Pohjois-Pohjanmaan alueella. Turvapaikanhakijoiden vastaanoton tilanne alueella on normalisoitunut ja toiminnassa on 3 vastaanottokeskusta. Alaikäisten ilman huoltajaa tulleiden asuinyksiköitä on lakkautettu ja yksiköiden määrä edelleen vähenee täysi-ikäistymisten myötä vuoden 2018 aikana. ELY-keskuksessa panostetaan alaikäisyksiköiden suunnitelmalliseen toimintaan ja hallittuun lakkautusprosessiin

Noususuhdanteesta huolimatta maahanmuuttajien ja kantaväestön välinen työttömyysasteen ero on merkittävä. On panostettava yhä enemmän nivelvaiheen koulutuksiin ja mm. palkkatukeen, jotta maahanmuuttajat pääsisivät työmarkkinoille nykyistä paremmin. Kotoutumiskoulutuksessa panostetaan yhä enemmän koulutuksen laatuun huomioiden samalla ammatillisen kotoutumiskoulutuksen sisällöt.

Kotouttamistoimintaan panostetaan edelleen rakennerahastohanketoiminnan ja maaseuturahaston kautta sekä levittämällä hankkeiden ja kokoneiden toimijoiden hyviä käytäntöjä pohjaksi kotouttamistyöhön. Kolmannen sektorin toimijoiden osaaminen ja halu tulla mukaan kotouttamistoimintaan ovat mahdollisuuksia, joita tulee hyödyntää aikaisempaa enemmän.

ELY-keskuksella on keskeinen rooli olla tukemassa aktiivisesti uusia kuntia kotouttamistyössä ja TE-toimiston kotouttamista edistävää työtä, käymässä kuntien kanssa neuvotteluja uusien kuntapaikkojen hankkimiseksi sekä koordinoimassa entistä kattavampaa toimijaverkostoa.

Nuorten osallistuminen yhteiskuntaan

Pohjois-Pohjanmaa on ikärakenteeltaan nuorekas maakunta - eurooppalaisestikin vertailtuna. Useissa kunnissa syntyvyys on korkeaa kansallista tasoa ja maakunnan monipuolinen koulutustarjonta tuo alueelle paljon nuoria koko Pohjois-Suomesta. Useilla seuduilla työikäisten määrä ei merkittävästi putoa tulevina vuosina. Koko maakunnan kattava oppilaitosverkosto edistää väestön tasaista alueellista jakautumista. Jos koulutuspaikkoja keskitetään voimakkaasti maakuntakeskukseen, lisää tämä nuorisoikäluokkien poismuuttoja ja nakertaa siten seutujen elinvoimaa.

Nuorten korkea työttömyys on vaivannut pitkään Pohjois-Pohjanmaata. Määrällisesti ongelma keskittyy Oulun seudulle, mutta myös muilla seuduilla tilanne vaatii parannusta. Olemme nuorisotyöttömyydessä valtakunnallista kärkeä ja tähän tarvitaan pysyvä muutos. Syitä tilanteeseen on useita. Taantumien pitkittyminen ja elinkeinoelämän irtisanomiset ovat vähentäneet nuorisotyöpaikkoja ja yritysten kykyä työllistää. Useilla vastavalmistuneilla on vaikeuksia saada ensimmäinen koulutusta vastaava työpaikka. Jos siinä ei onnistu ja työttömyys pitkittyy, heikentää se työllistymismotivaatiota ja tulevaisuuden uskoa. Moni nuori tarvitsee myös lisäkoulutusta ja työelämävalmiuksien vahventamista työllistyäkseen.

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus edistää eri toimenpitein nuorten aktiivista osallistumista yhteiskuntaan. Aktiivinen osallisuus on aina parempi vaihtoehto kuin näköalaton passiivisuus. Työelämätaitojen kehittämällä edistetään työssä pysymistä ja työllistymistä. Näitä toteutetaan hankkeilla, kokeiluilla, koulutuksilla, ohjaamotoiminnalla ja valmennuksilla. Nuorisotakuun

toteutuminen on kuitenkin haasteellista. Maakunta tarvitsee enemmän uusia yrittäjiä – tätä tuetaan eri toimenpitein. Työvoiman alueellista liikkumista edistetään aktiivisesti, jotta nuortenkaan työttömyysjaksot eivät pitkity. Merkittävin tekijä nuorten työllisyyden lisäämisessä on edistää uusien työpaikkojen syntyä.

Yritysten uudistumiskyky, kestävä kasvu ja kansainvälistyminen

Pohjois-Pohjanmaan elinkeinorakenne muuttuu vähitellen yhä palveluvaltaisemmaksi monen muun maakunnan tavoin. Alkutuotannon ja jalostuksen työpaikat vähenevät, kun taas useilla palvelualoilla ne kasvavat. Automatisaatio ja digitalisaatio lisäävät asiantuntijuuteen liittyvien ammattiryhmien ja toimialojen kasvua. Pitkät etäisyydet ja harva asutus ovat edelleen yritysten tuotantoon ja kannattavuuteen vaikuttavia realiteetteja. Kotimarkkinoiden sijaan katse on käännettävä kohti kansainvälisiä markkinoita. Emme menesty vain palvelemalla toisiamme. Tarvitsemme uutta, erityisesti kasvuhakuista, yritystoimintaa, jolla lisätään myös tuotannollisia työpaikkoja ja edistetään samalla korkeampaa työllisyyttä.

Maailmanlaajuinen väestökasvu, lisääntynyt varallisuus ja kulutus, ympäristötietoisuuden kasvu ja puhtaiden teknologioiden tarve luovat valtavan kasvupotentiaalin, johon voimme kiinnittyä. Älykkäällä erikoistumisella löydämme erityisosaamisemme kansainvälisessä työnjaossa. Pohjois-Pohjanmaa väestö on koulutautunutta ja T&K&I –toiminta on aktiivista. ICT-sektori on maakunnan perinteinen vahvuus. Se työllistää edelleen noin 13 000 henkeä, useissa teknologioissa Pohjois-Pohjanmaalla on yhä globaalia kärkiosaamista (mm. esineiden Internet, 5G) ja yrityskanta uusiutuu vääjäämättä. Korkeasti koulutautunut työvoima houkuttelee alueelle kansainvälisiä yrityksiä samalla kun Start up –yritysten määrä kasvaa ilahduttavasti. Jatkossa ohjelmisto- ja sisällöntuotanto syrjäyttävät laitevalmistusta. Digitalisaatio levittäytyy eri toimialoille – mm. terveysteknologian kehittäminen ovat maakunnan keihäänkärkiä. Pohjoinen sijainti luo meille luontaisen vahvuuden ymmärtää arktisia olosuhteita ja siihen liittyviä erityistarpeita.

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus edistää lukuisin toimenpitein maakunnan yritysten kykyä kansainvälistyä. Useilla yrityksillä tämän tarkoittaa strategiaan, liikeideaan, johtamiseen, tuotantoon, markkinointiin tai arvoverkkoihin liittyvää uudistumista. ELY-keskuksen keinovalikoima on monipuolinen. Erityistarve on lisätä tutkimus- ja tuotekehitysideoiden kaupallista tuotteistamista sekä vahvistaa yritysten myyntiosaamista. Innovaatioekosysteemimme tuottaa hyviä aihioita, mutta valitettavan harvoin ne johtavat kaupallisiksi menestystuotteiksi globaaleilla markkinoilla.

Suurhankkeiden toteutumisen tukeminen

Suurhankkeilla tarkoitetaan Pohjois-Pohjanmaalle sijoituvia hankkeita, joiden seudullinen tai maakunnallinen taloudellinen vaikuttavuus tai työllistävyys on erityisen suuri tai ne ovat merkittäviä päänavauksia uusille toimialoille tai ekosysteemeille. Suurhankkeina on huomioitu mm. Pyhäjoen ydinvoimala, eri puolille maakuntaa suunnitellut kaivos, bio- sekä kiertotaloustaloushankkeet, isot tuulivoimahankkeet sekä merkittävät matkailukeskushankkeet. Myös merkittävä negatiivinen rakennemuutos, esimerkiksi Pyhäsalmen kaivoksen lakkauttaminen, on käsitelty suurhankkeena.

Aluekehityksen näkökulmasta tiedossa olevat suurhankkeet ovat erityisen tervetulleita, sillä useat niistä sijaitsevat kunnissa, joita vaivaa korkea työttömyys, nuorten poismuutto heikentää väestörakennetta ja uusia työpaikkoja syntyy muuten verraten vähän. Pohjoisten alueiden suurhankkeet (erityisesti Pohjois-Ruotsi ja Pohjois-Norja) tarjoavat oman lisänsä: meneillään on kymmenien miljardien investoinnit, joihin sekä Pohjois-Pohjanmaan yritykset että osaava

työnhakijajoukko halutaan kytkeä.

Suurhankkeiden toteutumisen tukeminen vaatii runsaasti erimuotoisia toimenpiteitä. Hankkeet vaativat toteutuakseen laaja-alaista tukea ELY-keskuksen kaikilta vastuualueilta ja TE-toimistolta. Tarvittaessa tueksi kootaan monipuolisia yhteistyöverkostoja, joihin voivat kuulua mm. asianomaiset kunnat, maakunnan liitto, kauppakamari sekä oppilaitokset, yliopisto ja tutkimuslaitokset. Usea hanke vaatii toteutuakseen myös merkittäviä sijoittajia (mm. Kaivos, bio- ja kiertotaloushankkeet) – tähän tarvitaan laaja-alaista aktiivisuutta.

Pohjoisen logistisen toimivuuden edistäminen

Barentsin euroarktinen alue on tulevaisuuden kasvualue, jonne suuntautuu mittavia investointeja tulevina vuosikymmeninä. Pohjois-Suomi sijaitsee keskellä pohjoisen rikkaita luonnonvaroja, mikä tekee alueesta yhden kiinnostavimmista Euroopan tulevaisuuden kannalta. Hyvä saavutettavuus ja toimiva logistiikka edistävät alueen investointien toteuttamista.

Pohjois-Suomessa keskeisiä teollisuuden aloja ovat metsäteollisuus, metallien jalostus sekä kaivostoiminta. Kaivostoiminnassa sekä metsävarojen hyödyntämiseen perustuvassa biotaloudessa on vahva kasvupotentiaali myös tulevaisuudessa. Biotalouskehittäminen perustuu toimivaan logistiikkaan, jonka perustan muodostaa kattava ja toimiva tieverkko. Myös kaivosteollisuuden kuljetukset sekä raaka-aineiden että jalosteiden osalta tulevat perustumaan pääasiassa tieverkkoon.

Pohjois-Suomessa keskeinen elinkeinoelämän ala on myös matkailu. Matkailun kasvu perustuu tulevaisuudessa kansainvälisyyteen, mikä edellyttää hyviä lentoliikenneyhteyksiä alueelle sekä myös Pohjois-Suomesta naapurimaiden pohjoisille alueille. Pohjoisten alueiden sisäisten lentoliikenneyhteyksien kehittäminen edistää myös muiden elinkeinoelämän alojen toimintaa mm. työvoiman liikkuvuuden muodossa. Niin ikään toimivan logistiikan kannalta tärkeää on hyvin palvelevan liikenneinfran lisäksi logististen solmupisteiden, satamien sekä erilaisten terminaali-alueiden sekä rajanylityspaikkojen kehittäminen.

Pohjoisen tärkein liikenne- ja logistiikkayhteys on Perämeren kaarella kulkeva Botnian käytävä, jonka muodostavat Valtatie 4 Helsinki - Oulu - Tornio sekä ratayhteys Helsinki – Seinäjoki – Oulu – Tornio. Lisäksi Ruotsiin, Norjaan ja Venäjälle johtaa muita merkittäviä maantieyhteyksiä sekä Venäjälle rautatieyhteys Vartiuksen kautta. Perämeren satamat ovat keskeisessä asemassa alueen teollisuuden kuljetuksissa. Oulun lentoasema on runsaan vuorotarjonnan sekä keskeisen sijaintinsa ansiosta merkittävin lentoliikenteen solmupiste.

Pohjoisen logistisen aseman vahvistaminen edellyttää alueen julkisen sektorin toimijoiden tiivistä yhteistoimintaa – sekä kansallista että kansainvälistä. ELY-keskus osallistui aktiivisena toimijana Pohjois-Suomen liikenne- ja logistiikkastrategian laatimiseen, strategia valmistui viime vuoden lopulla. ELY-keskus jatkaa yhteistyössä toimialueen maakuntien sekä eri yhteistyötahojen kanssa strataegiassa esitettyjen toimenpiteiden edistämistä. Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun maakunnalliset liikennejärjestelmäsuunnitelmat tarkentavat edellä mainittua strategiaa ja toimivat osaltaan pohjana uuden valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman laadinnassa.

Ely-keskus osallistuu liikenteen ja tienpidon digitalisointiin osallistumalla aktiivisesti mm. kaupunkiseutujen digitaalisten liikennetarkkaisu- ja kehittämissuunnitelmien kehittämiseen sekä digitaalisten liikennepalvelujen kehityksen edistämiseen. Kehittämistä tehdään yhteistyössä eri toimijoiden, tutkimus- ja oppilaitosten kanssa.

Monimuotoisen pohjoisen ympäristön, yhdyskuntarakenteen ja luonnonvarojen vastuullisen

käytön kehittäminen

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus ohjaa ja edistää Pohjois-Pohjanmaan moninaisten ja runsaiden luonnonvarojen kestävä ja vastuullista käyttöä. Tärkeimpiä uusiutuvia luonnonvaroja alueella ovat metsien, maaperän, peltojen, vesistöjen ja meren biomassassa sekä makea vesi. Myös tuulivoiman hyödyntäminen on alueellamme merkittävää. Muista luonnonvaroista turve on alueella merkittävässä roolissa. Em. luonnonvarojen kestävä hyödyntämistä edistetään ennakoivalla yhteistyöllä toiminnanharjoittajien kanssa, ympäristövaikutusten lieventämiseen ja ratkaisukeskeisyyteen pyrkien. Lisäksi luonnonsuojelualueverkostoa kehitetään avoimella yhteistyöllä ja omaehtoisuutta edistäen. Biotalous yhdistää alueellamme monia alkutuotannon ja jalostustoiminnan aloja maa- ja metsätaloudessa, energiantuotannossa ja rakennustuoteteollisuudessa sekä luo uusia mahdollisuuksia myös maaseutuelinkeinojen kehittämiseen ja palveluiden tuottamiseen.

Luonnonvarojen kestävä käytön sekä ympäristön hyvän tilan varmistamiseksi toimia kohdennetaan myös energia- ja ravinneomavaraisuuden lisäämiseen, materiaalitehokkuuteen parantamiseen ja kiertotalouden tukemiseen. Kestävästi tuotetut uusiutuvat energiamuodot sekä materiaalitehokkuus toteuttavat myös vähähiilisuuden tavoitetta. Vähähiilisyyttä edistetään ohjaamalla mm. EAKR-varoja ao. hankeisiin.

Runsas meri-, virta- ja pohjavesivarat luovat Pohjois-Pohjanmaalla erityisiä mahdollisuuksia vesiluonnonvarojen monipuoliseen hyödyntämiseen ns. siniseen biotalouteen. Toimia kohdennetaan mm. vaeltavien ja uhanalaisen kalakantojen elvyttämiseen rakennetuissa vesistöissä ja rehevien järvien kunnostamiseen sekä kalavarojen hyödyntämiseen ja jatkojalostamiseen. Myös vesistöjen aineettomia arvoja hyvinvoinnin lähteenä ja luontomatkailun kohteena edistetään.

Toimivaa ja turvallista yhdyskuntarakennetta tukemalla ja kulttuuriympäristöä vaalimalla luodaan edellytyksiä sekä isojen kaupunkiseutujen ja kasvukeskusten kehitykselle että taantuvien maaseutualuiden toimintaedellytysten turvaamiselle.

ELY-keskukset ja Business Finland edistävät toiminnallaan Team Finland -verkoston yhteistyötä ja sitoutuvat yhteisiin Team Finland tavoitteisiin. Erityistä huomiota tulee kiinnittää siihen, että TEM-konsernin palvelut toimivat yhteen asiakaslähtöisesti. Business Finland koordinoi Team Finland -toimintaa valtakunnallisesti ja ELY-keskukset alueellisesti. Team Finland -johtoryhmä ja ELY-keskusten ylläjohtajat hyväksyvät tammikuussa 2019 yhteiset Team Finland -tavoitteet.

ELY-keskukset sitoutuvat TE-toimistojen tulospalkkiokokeiluun ja sen toteutusta määrittävien tavoitteiden edistämiseen. Tavoitteet ja niiden toteutumisen arviointiin käytettävät indikaattorit sekä tulospalkkion määrä ja määräytymisen perusteet asetetaan työ- ja elinkeinoministeriön erikseen tekemällä päätöksellä joulukuun aikana. Työ- ja elinkeinoministeriö ohjeistaa ELY-keskuksia ja TE-toimistoja asiasta tarkemmin erillisellä kirjeellä.

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Ihmiset ja yhteisöt

Ihmisten työllisyys, osaaminen ja osallisuus lisääntyvät

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

	Yksikkö	2019 Tavoite	
Rekrytointiongelmia kokeneiden toimipaikkojen osuus	%	33	
Virta yli 3 kk työttömyyteen	%	32	TA
Virta yli 3 kk työttömyyteen alle 25-vuotiailla	%	21	TA
Vaikeasti työllistyvien määrä	kpl	11 500	
3 kk ammatillisen työvoimakoulutuksen jälkeen työttömäksi jääneiden osuus	%	38	
3 kk palkkatuetun työn jälkeen työttömäksi jääneiden osuus	%	45	
Virta yli 3 kk työttömyyteen maahanmuuttajilla (kansalaisuus)	%	36	
3 kk kotouttamiskoulutuksen jälkeen työttömäksi jääneiden osuus	%	23	

Ihmisten kokema hyvinvointi ja turvallisuus paranevat

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

Kulttuurin saavutettavuuden edistäminen

ELY-keskus jatkaa Kulttuuri ja luovat alat -teemaryhmän toimintaa yhteistyössä maakunnallisten kulttuuritoimijoiden kanssa. Hankerahoitusta suunnataan mahdollisuuksien mukaan kulttuurin saavutettavuutta edistäviin hankkeisiin.

	Yksikkö	2019 Tavoite	
Pakolaisten toteutuneet kuntasijoituspaikat	kpl	234	TA
Elintarvikeketjun turvallisuus ja vastuullisuus	%	93	
Asukkaiden määrä merkittävillä tulvariskialueilla	kpl	1 375	
Kansalaisten tyytyväisyys maanteiden palvelutasoon, vähintään 1-5	p	3	TA
Henkilövahinkoon johtaneiden onnettomuuksien määrä	kpl	264	

Yritykset ja elinkeinot

Elinkeinoelämä monipuolistuu ja kansainvälistyy ja sen kilpailukyky kasvaa

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

Elintarvikeviennin edistäminen

TA

Viennin lisääminen on pitkälti kytköksissä globaaliin kysyntätilanteeseen ja Venäjän ja EU:n väliseen pakotepolitiikkaan. Potentiaalia on edelleen maitosektorilla,

siemen- ja ruokaperunalla ja viljatuotteissa. Erityisesti viljojen, maitotuotteiden, siemenperunan ja lihatuotteiden osalta on meneillään investointeja, jotka mahdollistavat viennin kasvua. Jatketaan edelleen toimijoiden ohjaamista FoodFromFinland -vientiohjelmalla. Alueellisin toimenpitein vahvistetaan alueen yritysten vientiedellytyksiä.

Maaseudun elinvoimaisuus ja elinkeinojen kilpailukyky sekä ruuan tuotantovarmuus ja turvallisuus

Maatilojen kannattavuuden arvioidaan paranevan kannattavuuskertoimella mitattuna hieman. Tuotantomäärät pysyvät alueella ennallaan. Kannattavuuden parantaminen on tavoitteena hyvin haasteellinen, mutta siihen tähdätään tukemalla maatilainvestointeja ja kannustamalla yrittäjiä hyödyntämään neuvontajärjestelmää. Rahoitetaan perusmaataloutta tukevia hankkeita edelleen huomioiden mm. talousasiat, johtaminen ja yrittäjien jaksaminen.

	Yksikkö	2019 Tavoite	
Maatalouden fosforitase	kg/ha	3,16	TA
Maatalouden typpitase	kg/ha	47,61	TA
Raskaan liikenteen tyytyväisyys maanteiden palvelutasoon, vähintään 1-5	p	2,7	TA
Päällystettyjen teiden kunto	km	163	
Eri rahoitustoimenpiteiden kautta syntyneiden yritysten määrä	kpl	650	TA

Kestävä bio- ja kiertotalous, energiaomavaraisuus sekä digitaalinen liiketoiminta kasvaa

Uusiutuvia luonnonvaroja hyödyntävät virkistys- ja luontopalvelut

Edistetään suomalaiseen osaamiseen perustuvaa kansainvälistä liiketoimintaa sinisen biotalouden kansallisen kehittämissuunnitelman ja tutkimus- sekä osaamisagendan mukaisesti. Biotalous edistetään maaseutuohjelman ja rakennerahaston toimenpitein. Suunnataan EU-rahoitusta sinistä biotaloutta tukeviin kohteisiin. Jatketaan laajassa yhteistyössä vesistön vastuullisen käytön ja hoidon visiohankkeita, joissa sovitaan yhteen vesistöjen käytön, hoidon ja suojelun muuttuvat tarpeet mukaan lukien vaelluskalojen elinkierron elvyttäminen sekä riskien hallinta muuttuvassa ilmastossa. Aloitetaan pysyvä puiteso-pimusyhteistyö lijoella visiotyön ja OTVA-hankkeen jatkoksi. Valmistellaan Oulujoen vesistövision toteutusta yhteistyössä Kainuun ELY-keskuksen kanssa tavoitteena vuoropuhelun lisääminen eri käyttäjäryhmien välillä. Aloitetaan Raasakan voimalaitoksen älykalatien rakentaminen ja jatketaan muita kärkihanketoimenpiteitä lijoella lohen ja taimenen luonnonkierron palauttamiseksi, mm. alasvaellusrakenne Haapakosken voimalaitokselle toteutetaan. Bioremediaatiohankkeen jatkotyönä rakennetaan kosteikko Jäälinjärvelle hyödyntäen saatuja kokemuksia. Osallistutaan Hupisaarten purojen virkistyskäytön- ja matkailun jatkokehittämiseen. Säännöstelyjen kehittämishankkeilla parannetaan virkistyskalastuksen toimintaedellytyksiä ja varmistetaan bio- ja kiertotalouden toimintaedellytyksiä (Pattijoki, Piehinkijoki, Haapajoki -vesistöjärjestely). Kansallisen ilmastomuutokseen

sopeutumissuunnitelman toteuttamiseksi osallistutaan alueelliseen riskienarviointityöhön ja otetaan ilmatoriskit huomioon valvottaessa vesi- ja kalatalouden yleistä etua alueellisessa suunnittelussa ja muissa menettelyissä. Toteutetaan haitallisten vieraslajien hallintasuunnitelman sekä tahattomia leviämistä koskevan toimintasuunnitelman toimenpiteitä. Tehostetaan raportointia haitallisten vieraslajien torjuntatoimenpiteistä kansalliseen seurantajärjestelmään. Kehitetään vesitaloustiedon tuottamista ja jakamista osana luonnonvaratiedon hallinnan kokonaisuutta tukemaan tehtävien hoitoa vesistöaluekokonaisuuksina sekä parantamaan asiakaspalvelua. Varmistetaan osaamisen riittävyys ja kehittyminen vesitaloustehtävissä kehittämällä yhteistyötä oppilaitosten kanssa, kansainvälistymällä sekä laajentamalla tehtävänkuvia. Valmistellaan vesitalousosaamisen kehittämisohjelma yhteistyössä Hämeen ja Kainuun ELY-keskusten kanssa. Sinisen biotalouden kansallisen kehittämissuunnitelman mukaisesti edistetään suomalaisen osaa-miseen perustuvaa kansainvälistä liiketoimintaan. Ilmastonmuutos otetaan huomioon osana biotalouden riskienhallintaa ja ympäristövaikutuksia. Suunnataan EU-rahoitusta virkistys- ja luontopalveluita tukeviin kohteisiin.

Yhdyskuntajätteen kierrätyksen edistäminen

Tuetaan taloudellisesti yhdyskuntajätteiden ja rakennusjätteiden kierrätysratkaisuja sekä lupamenettelyn ja valvonnan yhteydessä puututaan niihin siten, että biohajoavan jätteet hyödynnetään materiaalina tai energiana sekä valvotaan orgaanisen jätteen kaatopaikkakiellon toteutumista. Lisäksi POPELY edistää sivuvirtojen hyödyntämistä teollisuudessa ja maataloudessa. Tuetaan valtakunnallisen jätesuunnitelman yleisiä linjauksia kierrätyksen edistämiseksi.

Kasvun kärkialojen yritystoiminnan edistäminen erityisesti pilotti- ja demonstraatiotoiminnalla

Osallistutaan hallituksen kärkihankkeen " Vaeltavien ja uhanalaisten kalakantojen elvyttäminen" toteuttamiseen edistämällä hanketoimintaa alueella, mm. lijoen älykalatien ja alasvaellusrakenteiden rakentaminen. Tuetaan Hupisaarten urbaanit purot innovaatioiden kohtaamispaikkana -hanketta. Edistetään useita kiertotalous- ja vähähiilisyys-hankkeita. Lisätään kasvu- ja rakennemuutosalojen digitaalista osaamista esim. ESR:n kautta rahoitetun Oulun seudun digitaalisen myynnin ja markkinoinnin kehittämis- ja koulutushankkeen (DIMMY) kautta. Pyhäsalmen kaivos ollaan sulkemassa vuonna 2019, sen tarjoama infrastruktuuri on maailman mittakaavassa ainutlaatuinen ja tarjoaa erittäin potentiaalisen toimikentän eri toimialojen tuotannolliselle-, tuotekehitys- ja testaustoiminnalle. Infrastruktuuri tarjoaa tieteellisen toiminnan lisäksi huomattavat edut myös erittäin monipuoliselle elinkeinotoiminnalle.

	Yksikkö	2019 Tavoite
Painorajoitteiset ja huonokuntoiset sillat	kpl	70

Ympäristö ja luonnonvarat

Ympäristön hyvä tila ja kestävä yhdyskuntakehitys paranevat

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

Vesistöjen käytettävyys ja riskienhallinta sekä kalakantojen hyvä tila

Järjestetään vesitaloustehtävien hoito ottaen huomioon maakuntajohtajien ja ELY-ylijohtajien toimeksiannosta valmisteltu ehdotus yhteistyöalueista. Edistetään ilmastonmuutokseen sopeutumista ja siihen liittyvää kuntien työtä vesistöjen, merenrannikon ja rankkasadetulvariskien hallinnassa sekä luonnonmukaisten ratkaisujen käytössä. Toteutetaan tulvariskien hallintasuunnitelmia, käynnistetään uusien tulvaryhmien työ ja päivitetään tulvakartat. Jatketaan tulvariskien hallintaprosessin eteenpäin viemistä erityisesti uudella merkittävällä tulvariskialueella Pyhäjoella. Jatketaan Pyhäjoen tulvapenkereiden patoturvallisuuslain mukaisten toimenpiteiden edistämistä ja vastuiden siirtämistä järjestely-yhtiöiltä kunnille. Sovitaan Lestijoen tulvasuojelurakenteiden käytöstä ja kunnossapidosta sekä järjestetään valmiusharjoitus pelastuslaitoksen ja Kalajoen kaupungin kanssa. Piipsjärven pohjapato kunnostetaan, tehdään kalatie yhteishankkeena Oulaisten kaupungin ja Vattenfallin kanssa ja luovutetaan rakenteet Oulaisten kaupungille. Utajärven pohjoispuolisen altaan lisävesityshanke aloitetaan yhteistyössä Fortumin ja Utajärven kunnan kanssa. Tuetaan vesienhoidon suunnittelua rakennetuilla vesillä ja valmistellaan ojitusilmoitusten sähköistämistä yhteistyössä SYKEN, EPO:n ja Suomen metsäkeskuksen kanssa. Selvitetään vanhojen vesistörakenteiden ja patojen toimivuutta yleisen edun kannalta kalatalous- ja vesitalousviranomaisen yhteistyönä. Valmistellaan hanke pienten kalateiden toimivuuden arvioimiseksi ja parantamiseksi kalaviranomaisen kanssa sekä hanke metsäpurojen rumpujen estevaikutuksesta yhteistyössä Metsäkeskuksen kanssa. Arvioidaan valtion vesitaloushankkeiden toimivuutta vesiolojen ja käyttötarpeiden muuttuessa sekä tunnistetaan tarvittavat toimenpiteet tulvariskien hallinnan, vesienhoidon sekä vesistön käytön tavoitteiden saavuttamiseksi. Säännöstelyn kehittäminen; Kuusinkijoen ja Kuonanjärven lupahakemukset jätetään AVI:iin ja valmistellaan Uljuan ja Hautaperän tekoaltaiden säännöstelyluvan muutoshakemuksia. Siirretään ELYjen hallinnassa olevia vesistöhankeiden rakenteita hyödynsaajille. Valmistaudutaan vesistörakenteiden siirtoon Tilakeskukselle mm. keskeisten suunnitelma-asiakirjojen tallennuksella. Jatketaan vesistörakenteisiin liittyvien asiakirjojen sähköistämisen suunnittelua yhteistyössä SYKEN, EPO:n ja Tilakeskuksen kanssa ja annetaan tukea muille ELYille. Toteutetaan valtakunnallista perusparannusohjelmaa ja jatketaan vesistörakenteiden ylläpidon kilpailuttamista ja häiriötilanteiden hallintaa sopimusperusteisesti. Otetaan käyttöön uusi suunnittelun puitesopimus yhteistyössä LAP ja KAI kanssa. Edesautetaan alueellista yhteistyötä, varautumista sekä rakennemuutosta vesihuollossa. Vakiinnutetaan yhtenäiset menettelyt vesihuoltolain noudattamisen valvonnassa. Tuetaan vesihuoltolaitoksia varautumissuunnitelmien laatimisessa ja vedenhankinnan varmistamisessa. Tehostetaan pohjoisten ELYjen vesihuoltoasiantuntijoiden yhteistyötä.

Alueidenkäytön edistämisen painopisteet

Työtehtävissä painottuu kuntien yleiskaavoituksen edistäminen. Oulun kaupunkiseudulla on vireillä useita yleiskaavahankkeita (mm. Kempeleen Taajama oyk ja Liminka vt 8:n oyk), joissa otetaan erityisesti huomioon yhdyskunta- ja palvelurakenne sekä seudun liikennejärjestelmäsuunnittelu. Hailuodossa on vireillä koko kunnan strateginen yleiskaava, missä yhteensovitetään valtakunnallisesti merkittäviä kulttuuriympäristö-, maisema- ja luontoarvoja kunnan asutus- ja matkailurakenteen kehittämiseen mm. mahdollisen kiinteän yhteyden myötä. Lisäksi edistetään maaseutumaisten alueiden vireillä olevia yleiskaavahankkeita (mm. Kalajoen keskustan oyk, Kestilän kirkonkylän oyk, Pyhännän keskustan oyk). Osallistutaan Oulun seudun liikennejärjestelmäsuunnitelman uudistamistyöhön sekä Pohjois-Pohjanmaan liikennejärjestelmäsuunnitteluun, jossa erityisesti on tavoitteena maankäytönsuunnittelun ja liikennejärjestelmäsuunnittelun yhteensovittaminen. Tuulivoimayleiskaavoitus (vireillä 18 kaavahanketta) ja lisääntynyt ranta-asemakaavoitus työllistävät edelleen. Tuulivoiman rakentamista edistetään yleiskaavoituksessa sekä YVA-hankkeissa. Elinympäristön laadun ja kulttuuriympäristön arvojen huomioon ottamista korostetaan kaikessa kaavoituksessa ja muussa viranomaisyhteistyössä. Panostetaan alueidenkäyttöryhmän niukoista resursseista huolimatta koulutuksen järjestämiseen kuntien virkamiehille ja myös luottamushenkilöille sekä muille sidosryhmille. Nostetaan kehittämiskeskusteluissa ja muussa kuntayhteistyössä esiin viereillä oleva maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistus.

Itämeren ja vesien hyvä tila

Päivitetään ELYn omaa toimeenpanoa ohjaava vesien- ja merenhoidon toteutussuunnitelma. Toteutetaan sen mukaisesti parannuksia valtion omissa vesirakenteissa sekä suunnataan avustuksia vesienhoitokohteisiin ja annetaan asiantuntija-apua muille toimijoille sekä tuetaan verkostotoimintaa. Toteutetaan kalatiestrategiaa ja muita vaelluskalojen palauttamista edistäviä strategioita sekä kärkihankkeen toteutusta osana rakennettujen vesien erikoistumista. Otetaan vesien- ja merenhoidon tavoitteet huomioon mm. ympäristö- ja vesilupahakemuksiin sekä YVA-menettelyihin annettavissa lausunnoissa. Edistetään Itämeren suojeluohjelman toteutusta mm. edellä mainittujen lausuntojen kautta sekä myöntämällä avustuksia. Osallistamalla Selkämeren pohjoisosan-Merenkurkun-Perämeren merialuesuunnitelman laatimiseen huolehditaan siitä, että merenhoidon tavoitteet ja toimenpiteet tulevat huomioiduksi. Osallistutaan merenhoidon seurantaohjelman laatimiseen ja siitä kuulemiseen. Seurataan pinta- ja pohjavesien tilaa vuosittain vaihtuvilla ja intensiiviseurannassa olevilla havaintopaikoilla. Tunnistetaan vesimuodostumiin kohdistuvat paineet ja vaikutukset sekä luokitellaan pinta- ja pohjavedet. Perämeren tilaa kuvaavia kaukokartoitustuotteita ja pohjaeläintenluokittelua testataan yhteistyössä ruotsalaisten kanssa Seamless Mapping and Management of the Bothnian Bay (SEAmBOTH) –hankkeessa. Projektin kohdealueilla tehdään kohdennettuja Natura-luontotyyppien maastoinventointeja pohjoisen Perämeren kattavaa luontotyyppikarttaa varten. Toteutetaan Hituran kaivoksen sulkeminen ympäristö- ja vesiasiat mahdollisimman hyvin huomioon ottaen. Selvitetään OHKE-hankkeessa vaihtoehtoja ojitusilmoitusprosessin digitalisoinniksi sekä viedään loppuun käynnissä oleva rakentajien vesien käsittelyä vesienhoidossa koskeva OHKE-hanke. Osallistutaan vesiensuojelun tehostamisohjelman toimeenpanoon.

	Yksikkö	2019 Tavoite	
Vesihuoltopalvelujen järjestämisen rakennemuutos, vesihuoltolaitosten määrä	kpl	112	
Palvelujen ja joukkoliikenteen järjestämistä tukeva taajamarakenne kaupunkiseuduilla	%	53	TA
Uudelleen luokitellut pohjavesialueet ja tarkistetut rajaukset	kpl	160	

Luonnon monimuotoisuus lisääntyä

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

Luontotyyppien ja lajien suojelun edistäminen

Luonnonhoitoa edistetään yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. ELYn oman työn painopisteenä on merenrantaniittyjen ja hiekkarantojen hoito. Temmesjoen suiston ennallistamishanke toteutetaan, jos hanke saa AVIn luvan. Suoluontotyyppien suojelua edistetään jatkamalla maakuntakaavaan varattujen suojelualueiden toteuttamista ympäristöministeriön myöntämän määrärahan puitteissa. Luonnonsuojelun edunvalvontatyöllä varmistetaan lajien ja luontotyyppien suojelun huomioon ottaminen erilaisissa ohjelmissa ja hankkeissa. Kehitetään luonnonsuojelun ennakoivaa neuvontaa ja menettelytapoja eri toimijoiden kanssa. Perinnebiotooppien päivitysinventointia jatketaan myönnettävän määrärahan mahdollistamassa laajuudessa. Toteutetaan lajisuojelun priorisointineuvotteluissa sovittavia toimia kiireellisyyjärjestyksessä tarvittaessa rajauspäätöksin.

	Yksikkö	2019 Tavoite	
Luonnonsuojelualueiden toteutus	ha	900	TA

Substanssiin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

Substanssiin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

Erikoistumis- ja keskitetyt substanssitehtävät

Turvetuotannon ympäristönsuojelun koordinointi- ja asiantuntijatehtävät (valtakunnallinen) hoidetaan YM:n kanssa erikseen sovitulla tavalla. Tehtävään käytetään 1 htv:tä. Hoidetaan vesienhoidon koordinaation erikoistumistehtävää (1 htv), jossa mm. osallistutaan vesienhoitoalueiden yhteistyöhön sekä valtakunnalliseen työhön toimimalla aktiivisesti vesien- ja merenhoidon koordinaatioryhmässä, toteutusta tukevassa vesipäällikköverkostossa sekä johtamalla vesienhoidon, merenhoidon ja tulvariskien yhteistä viestintäryhmää. Rakennettujen vesien kunnostamiseen liittyvän erikoistumistehtävän hoitoon käytetään 1 htv. Vuoden 2019 keskeiset tavoitteet ovat asiantuntija-avun antaminen

hallituksen vaelluskala- kärkihankkeessa mukana oleville kohteille sekä pienpatoselvityshankkeen koordinointi. Lisäksi selvitetään, miten erikoistumista voidaan jatkaa vesitaloustehtävien siirtyessä maakuntien vastuulle. Ympäristörakennuttamisen erikoistumistehtävää (YM, MMM) hoidetaan tilausten mukaan.

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskukseen on keskitetty Pohjois-Suomen (Lapin, Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan) ESR- sekä EAKR-hankkeiden ja yritystukien välittävän toimielimen tehtävät. Tehtäviin kuuluu hankkeiden rahoitus- ja maksatus sekä jälkitoimenpiteiden toteuttaminen. Toimintamalli on monipaikkainen. Lisäksi POP ELY hoitaa opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalan valtakunnallisen ESR-toiminnan välittävän toimielimen tehtäviä.

Toiminnallinen tehokkuus

Toiminnallinen tehokkuus

Sujuvasti palvelen

Ennakkoneuvottelumenettelyyn osallistuminen

Edistetään merkittävämpien hankkeiden osalta ennakkoneuvotteluita ja osallistutaan niihin aktiivisesti. Kaikissa YVA-menettelyä edellyttävissä hankkeissa tarjotaan mahdollisuutta ennakkoneuvotteluun.

Prosessit kehittyvät taloudellisesti ja kustannustehokkaasti

ELY-keskus kehittää prosesseitansa aikaisempaa taloudellisemmiksi ja kustannustehokkaammaksi.

	Yksikkö	2019 Tavoite
Julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus	%	90
Sähköisen asioinnin osuus, ulkoiset asiakkaat	%	30
Sähköisen asioinnin osuus, sisäiset asiakkaat	%	50
USPA-asiakirjahallintajärjestelmän käyttö	%	100

Tuotokset ja laadunhallinta

Sujuvasti palvelen

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

Tietoturvan taso

Toiminta on ISO/IEC 27001 tietoturvan vaatimusten mukaista soveltuvin osin. Tietoturvan ylläpito on jatkuvaa toimintaa ja sisältää useita toimenpiteitä kuten esim. johdon katselmukset ja riskienarvioinnit. Kehitystyötä tehdään jatkuvasti yhdessä KEHA-keskuksen kanssa. Ylläpidetään tietoturvan perustaso. Toteutumista seurataan sisäisillä itsearvioinneilla.

	Yksikkö	2019 Tavoite	
Asiakaspalvelutyytyväisyys	p	4	TA

Alueiden vahvuuksia hyödyntäen ja vuorovaikutteisesti kehittäen

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

ELY-keskus vahvistaa yhteistyötä alueellisten toimijoiden kanssa

ELY-keskus jatkaa ja kehittää ELO-työryhmän toimintaa ja ohjauspalvelujen arviointia. Työelämä2020 -hankkeen alueverkoston toiminta jatkuu ja yhteistyölupauksia seurataan ja päivitetään. Osallistutaan aktiivisesti valtakunnalliseen verkostotoimintaan. - Seutuyrityspalveluiden tiivistä yhteistyötä jatketaan edelleen, ELY-keskus -vetoisesti. TeamFinland -palvelumallin mukaista toimintatapaa vahvistetaan laajassa yhteistyössä. Etnisten suhteiden alueellinen neuvottelukunta laatii erillisen toimintasuunnitelman valtakunnallisen neuvottelukunnan linjausten mukaisesti. ELY-keskus lisää vuoropuhelua ja kehittää toimintamalleja ammatillisen koulutuksen järjestäjien kanssa. Tavoitteena on valtionosuusrahoitteisen työvoimakoulutuksen toteutuminen täysimääräisesti tarpeita vastaavalla tavalla.

	Yksikkö	2019 Tavoite	
Tulvariskien hallintasuunnitelmien toteutuminen	%	40	
ELY-keskusten sidosryhmien kokonaistyytyväisyys	p	3,7	TA
Sidosryhmien arvio ELY-keskuksen onnistumisesta alueellisen vaikuttavuuden lisäämisessä	p	3,7	
Sidosryhmien arvio toimintatapojen yhtenäisyydestä ja tehokkuudesta	p	3,6	
Sidosryhmien arvio asiakaslähtöisyydestä ja asiantuntevuudesta	p	3,8	
Valvontasuunnitelmien toteuttaminen täysimääräisesti	%	100	TA

Toimintatapoihin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

Toimintatapoihin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

Toimintatapoihin liittyvät erikoistumis- ja keskitetyt tehtävät

ELY -keskuksen L-vastuualue tehostaa toimintaansa hankinta-aluemallilla mm. poistamalla henkilöstöerurssien päällekkäisyyksiä, osaamista kehittämällä ja työnkuvia optimoimalla.

Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

ELY-keskuksessa noudatetaan hyvää henkilöstöpolitiikkaa ja keskusta johdetaan määrätietoisesti

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

	Yksikkö	2019 Tavoite	
Henkilötyövuosien kehitys	htv	158,6	TA
Henkilöstöbarometrin työttyytyväisyysindeksi		3,5	TA
Johtaminen: johdon toiminta esimerkkinä ja suunnan näyttäjänä		3,6	
Kehittymisen tuki: työpaikkakoulutusmah, muut työyht tarjoamat osaamisen kehittämist.pit.		3,5	

Liitteet ELY-keskusten toimintamenomäärärahaajako vuodelle 2019 (32.01.02.1) luonnos 4.12.2018

Allekirjoitukset

Helsinki 14.12.2018

Hyväksymme osaltamme vuoden 2019
tulostavoitteet

Työ- ja elinkeinoministeriö



Marja-Riitta Pihlman
Ylijohtaja

Liikennevirasto

Liikennevirasto



Kari Wihlman
Pääjohtaja



Jukka Laiho
Talousjohtaja

Ympäristöministeriö

Maa- ja metsätalousministeriö



Hannele Pokka
Kansliapäällikkö



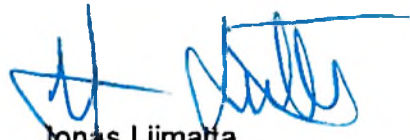
Eeva Pystynen
Hallintojohtaja

Opetus- ja kulttuuriministeriö

Pohjois-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus



Päivi Bosquet
Opetusneuvos



Jonas Liimatta
Ylijohtaja

Pohjois-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

Pohjois-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus



Timo Mäkikyö
Johtaja



Petri Keränen
Johtaja

Liite

ELY-keskusten toimintamenomäärärahajako vuodelle 2019 (luonnos 4.12.2018)

ELY-KESKUS	Jako 2018 (pl. kertaluonteiset, matkat, muut menot ja virkistys)	Matkat, muut menot ja virkistys	TAE muutokset (pysyvä)	TAE muutokset (kerta-luonteinen)	Hankinta-resurssit (kerta-luonteinen)	Kotoutumisen edistäminen (kerta-luonteinen)	Lupien siirto Trafiin, nettomuutos	Maatalouden valvonta	Muut muutokset	OSOITETTAVA MÄÄRÄRAHA
Uusimaa	12 320 400	455 600	91 000	-112 300	162 000	54 000	5 200	25 500	0	13 001 400
Varsinais-Suomi	11 537 100	699 050	85 200	-105 200	54 000	54 000	0	50 000	52 000	12 426 150
Satakunta	2 039 100	120 350	15 100	-18 600	54 000	27 000	0	29 500	0	2 266 450
Häme	5 403 100	261 750	39 800	-49 300	108 000	54 000	0	35 500	0	5 852 850
Pirkanmaa	5 863 900	434 650	43 300	-53 400	108 000	27 000	0	41 500	0	6 464 950
Kaakkois-Suomi	8 352 300	402 900	61 600	-76 200	108 000	27 000	0	29 000	0	8 904 600
Etelä-Savo	4 308 100	402 350	31 800	-39 300	108 000	0	0	25 500	0	4 836 450
Pohjois-Savo	6 781 100	434 000	50 100	-61 800	54 000	27 000	-32 400	40 500	0	7 292 500
Pohjois-Karjala	3 603 300	176 250	26 600	-32 900	54 000	0	0	23 000	0	3 850 250
Keski-Suomi	8 541 400	417 750	63 000	-77 900	108 000	27 000	0	28 000	0	9 107 250
Etelä-Pohjanmaa	8 269 800	643 500	61 100	-75 400	108 000	27 000	796 300	54 500	0	9 884 800
Pohjanmaa	2 856 700	168 150	21 100	-26 000	54 000	54 000	0	47 000	0	3 174 950
Pohjois-Pohjanmaa	8 101 300	441 950	59 900	-73 800	108 000	54 000	0	47 500	0	8 738 850
Kainuu	3 287 000	171 300	24 300	-30 000	54 000	27 000	0	8 500	0	3 542 100
Lappi	8 235 000	528 250	60 800	-75 000	108 000	27 000	6 400	14 500	25 000	8 929 950
KEHA oma toiminta	20 983 200	869 900	155 000	-191 300	150 000	54 000	0	0	-25 000	21 995 800
KEHA/ELY-keskusten yhteiset	34 298 368	0	253 200	-312 700	0	60 000	0	0	0	34 298 868
TE-ASPA	4 368 900	0	32 300	-39 800	0	0	0	0	0	4 361 400
YHTEENSÄ	159 150 068	6 627 700	1 175 200	-1 450 900	1 500 000	600 000	775 500	500 000	52 000	168 929 568

