



Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

Tulostavoiteasiakirja 2022

SISÄLLYSLUETTELO

1	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	3
1.1	Lisäämme elinvoimaa	3
1.1.1	Työllisyysasteen nostaminen.....	3
1.1.2	PK-yritykset uudistuvat ja kasvavat monipuolistaen elinkeinorakennetta	5
1.1.3	Elinkeinojen vastuullisuuden edistäminen	8
1.1.4	Saavutettavuuden edistäminen	8
1.1.5	Koulutus- ja osaamistaso nousee, ja osaavan työvoiman saatavuus paranee.....	11
1.2	Tavoittelemme hiilineutraaliutta	12
1.2.1	Hiilineutraaliuden edistäminen.....	13
1.2.2	Kiertotalouden ratkaisut.....	16
1.2.3	Edistämme ilmastonmuutokseen sopeutumista.....	18
1.2.4	Luonnon monimuotoisuus ja vesien tila	19
1.2.5	Kestävä kaupunkikehitys.....	21
1.3	ELY-keskuksen aluekohtainen strateginen tavoite.....	23
2	Toiminnallinen tuloksellisuus.....	23
2.1	Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat.....	23
3	Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	29
4	Erikoistumis- ja keskitetyt tehtävät	30
5	Voimassaolo ja seuranta.....	31
5.1	Liite.....	31
6	Allekirjoitukset.....	31

13.12.2021

Toiminta-ajatus

ELY-keskus on elinkeinojen, työmarkkinoiden ja maaseudun muuttuviin tarpeisiin vastaava valtion kehittämis- ja palvelukeskus. ELY-keskus edistää luonnon ja ympäristön suojelua sekä luonnonvarojen ja alueiden kestävästä käytöstä. ELY-keskus tarjoaa toimivan liikennejärjestelmän ja turvallisen tieverkon kansalaisten ja elinkeinoelämän tarpeisiin ja vastaa tienpidosta ja julkisen liikenteen järjestämisestä toimialueellaan.

ELY-keskus toimeenpanee ja kehittää toimialueellaan ohjaavien ministeriöiden, Väyläviraston, Ruokaviraston ja Maahanmuuttoviraston strategioita osana toimintaketjua yhteistyössä kumppaneiden ja sidosryhmien kanssa.

Yleistä

ELY-keskuksen tulostavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan, AVI-ELY-strategia-asiakirjaan, eri hallinnonalojen strategioihin sekä ottavat huomioon hallituksen aluekehittämispäätöksen ja maakuntaohjelmien linjaukset.

ELY-keskukset hyödyntävät aktiivisesti sekä virastokokonaisuuden eri tehtäväalueiden, että ELY-keskusten keskinäisiä yhteistyömahdollisuuksia tässä tulossopimuksessa määriteltujen tavoitteiden saavuttamiseksi. ELY-keskukset toimivat tiiviissä vuorovaikutuksessa ja yhteistyössä kumppaniverkoston kanssa edistäessään alueen elinvoimaa, kestävästä kasvusta ja tulevaisuutta sekä hyvinvointia ja sisäistä turvallisuutta.

Pitkän aikavälin strategiset linjaukset

Strategiset linjaukset on valikoitu Uudenmaan ELY-keskuksen omassa strategiatyössä. Strategia vuosille 2020 - 2023 valmistui tammikuussa 2020. Työssä on tunnistettu oman toimialueen ja omien asiakkaiden kannalta oleellisia ilmiöitä, niihin liittyviä tavoitteita, ja edelleen Uudenmaan ELY-keskuksen keinoja ja toimintatapoja tavoitteiden saavuttamiseksi.

Ilmiö: Ilmastonmuutos

Tavoitteet: kasvihuonekaasujen päästöjen vähentäminen, hiilivarastojen ja -nielujen ylläpito ja lisääminen, varautuminen ja sopeutuminen ilmastonmuutoksen vaikutuksiin, syntyvien liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntäminen alueella

Uudenmaan ELY-keskuksen keinot: Kestävän liikkumisen infra ja joukkoliikennepalvelut, Ilmastotavoitteita edistävien toimien rahoittaminen, Ilmastovaikutusten arviointi ja huomiointi, Ilmastokestävän maankäytön edistäminen, Ilmastotietoisuuden lisääminen

Ilmiö: Väestön keskittyminen

Tavoitteet: laadukas elinympäristö, hyvä ja elinvoimainen maaseutu, hyvä ja toimiva kaupunkiseutu

Uudenmaan ELY-keskuksen keinot: Saavutettavuuden turvaaminen, Alueiden käytön suunnittelun edistäminen, Luonnon monimuotoisuuden ja ympäristön hyvän tilan edistäminen, Maaseutuohjelma ja -rahoitus

Ilmiö: Työn murros

Tavoitteet: Työvoiman riittävyys ja saatavuus: lisää osaajia työmarkkinoille, työnhakijoiden osaamisen kehittäminen ja työmarkkinoilta syrjäytymisen ehkäisy, yritysten hyvät toimintamahdollisuudet

Uudenmaan ELY-keskuksen keinot: Työnhakijoiden osaamisen kehittäminen, Yritystyönantajien palvelu, Ulkomaisten osaajien hyödyntäminen, ELYn, TE-toimiston ja kumppanien tavoitteiden yhteensovittaminen ja yhteiset onnistumiset työllisyyden kuntakokeiluissa, Tavarakuljetusten toimivuuden mahdollistavat ratkaisut

*Läpileikkaavana Uudenmaan ELY-keskuksen toimintatapana:
Aktiivinen yhteistyö ja ennakoiva vuorovaikutus*

1 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus on jaettu strategiaan painopisteisiin *Lisäämme elinvoimaa* ja *Tavoittelemme hiilineutraaliutta* AVI-ELY -strategia-asiakirjan mukaisesti ja hallitusohjelmaan perustuen. AVI-ELY -strategian strateginen painopiste *Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta* on sisällytetty poikkileikkaavasti kohtiin *Yleistä ja Toiminnallinen tuloksellisuus*. ELY -keskukset osaltaan edistävät valtion aluehallinnon yhteisten strategisten painopisteiden tavoitteiden toteutumista. ELY-keskus toteuttaa ja ottaa huomioon omassa toiminnassaan Suomen elpymis- ja palautumissuunnitelman mukaiset toimenpiteet, jotka koskevat viraston tehtäviä. Tästä toiminnasta ELY-keskus raportoi säännönmukaisesti myöhemmin erikseen annettavan ohjeen mukaisesti. Virasto varmistaa Suomen kestävä kasvun ohjelman (RRF-väline) toimeenpanossaan sisäisen valvonnan, seurannan ja raportoinnin toimivuuden EU:n RRF-asetuksen (2021/241) ja kansallisen RRF-toimeenpanosäädöksen ”Laki Euroopan unionin elpymis- ja palautumistuvälineen hallinnoinnista, valvonnasta ja tarkastuksesta” vaatimukset huomioiden.

1.1 Lisäämme elinvoimaa

1.1.1 Työllisyysasteen nostaminen

Tavoite: *Työllisyysaste nostetaan 75 prosenttiin vuoden 2023 loppuun mennessä.*

Uudellamaalla kehitetään TE-toimiston työllistämiseen ja työnvälitykseen liittyviä palvelu- ja ohjausprosesseja sekä ostopalveluita, joilla voidaan etsiä työnantajilta työmahdollisuuksia.

13.12.2021

Markkinoidaan ja suunnataan palkkatukea voimakkaammin yrityksiin, ja myönnetään palkkatukea erityisesti pitkään työttömänä olleille. Kehitetään ostopalveluiden tulosperusteisuutta: tunnistetaan palvelut ja palkkiomallit, joissa tulosperusteisuus tuottaa tuloksellisempaa ja vaikuttavampaa palvelua.

Suunnataan TE-palveluita työttömyysjakson aloittaneille ja tarjotaan työllistymiseen tärkeitä ratkaisuja työttömyysvirran katkaisemiseksi heti alkuunsa. Suunnataan TE-palveluita pisimpään työttömänä olleille ja tarjotaan ratkaisuja työttömyysjaksojen lyhentämiseksi.

Tuetaan kuntakokeilujen onnistumista ja toimeenpannaan työllisyshoidon uusia toimintamalleja (pohjoismainen työvoimapalvelumalli, Työkanava jne.). ELY tukee TE-toimiston toiminnan onnistumista uuden strategian toimeenpanossa, mm. tiedolla johtamisen ja hankintatoimen tehtäviä hoitamalla.

Maaseutuohjelman tavoite on edistää toimintaedellytyksiä maaseudulla ja rahoituksessa suositaan työllistäviä ja yritystoimintaa kehittäviä hankkeita.

Vahvistetaan pienten yritysten rekrytointi- ja työnantajaosaamista ja pyritään näin helpottamaan myös kohtaanto-ongelmaa tässä kohderyhmässä.

Uudenmaan ELYn arvion mukaan lisääntynyt työvoiman kysyntä, yleistyvä pitkäaikaisyöttömyys ja heikentyvä työvoiman kohtaantotilanne tulevat voimakkaasti näkymään vuoden 2022 työpolitiikan tehtävien hoidossa.

Rakennemurrostilanteisiin reagoidaan yhteistyössä TE-toimiston ja muiden työmarkkina- toimijoiden kanssa. Nuorten työttömyyden hoitamiseksi hyödynnetään hankittuja nuorille suunnattuja koulutus- ja valmennuspalveluita. Myös lomautettujen ja palveluissa olevien tarpeet huomioidaan. Palveluiden onnistumiseksi asiakasohjauksen onnistuminen on ensiarvoisen tärkeää, ja tätä kehitetään yhteistyössä TE-toimiston ja kuntien kanssa. Asiakasohjauksen edistämiseksi hyödynnetään tilastotietoa asiakasohjauksien määrästä.

Alla olevien työpolitiikan mittareiden alustavat tavoitteet (v. 2023–2025) perustuvat VM:n ja TEM:n ennusteisiin, joiden perusteella työllisyys ja työttömyys kehittyvät tulevina vuosina ensin positiivisesti, mikä edistää korona-pandemian aikana lomautettujen ja helpommin työllistyvien pääsyä takaisin työmarkkinoille. Samalla kuitenkin työttömyyden rakenne vähitellen vaikeutuu ja ko. asiakasryhmissä työttömyys pitkittyy.

Mittari	2022 Tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite	2025 Alustava tavoite
Käynnissä olevien työttömyysjaksojen keskimääräinen kesto, vk (TA)	49	48	54	56
Virta yli 3 kuukauden työttömyyteen, % (TA)	38	36	45	47

Mittari	2022 Tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite	2025 Alustava tavoite
Rahoitetuissa hankkeissa keskimäärin syntyvät työpaikat yrityksissä (työpaikkakerroin)	1	1	1	1

TA = tavoite sisältyy valtion talousarvioon

1.1.2 PK-yritykset uudistuvat ja kasvavat monipuolistaen elinkeinorakennetta

Tavoite: *Suomen tutkimus-, kehitys- ja innovaatiomenot ovat 4 % bruttokansantuotteesta vuoteen 2030 mennessä. ELY-keskukset edistävät t&k&i tavoitetta erityisesti tukemalla pk-yritysten uusien tuotteiden, palvelujen ja tuotantomenetelmien kehittämiseen liittyviä hankkeita.*

Uudenmaan ELY-keskus edistää alueellaan Suomen kestävän kasvun ohjelmaa, jolla tuetaan ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävästä kasvusta. Ohjelma vauhdittaa kilpailukykyä, investointeja, osaamistason nostoa sekä tutkimusta, kehitystä ja innovaatioita.

Mittari: *ELY-keskusten toimenpiteet tki- tavoitteen edistämiseksi (rahoituspalvelut, innovaatioympäristöjen ja liiketoimintaekosysteemien edistäminen sekä innovatiivisten julkisten hankintojen hyödyntäminen) (sanallinen)*

Uudenmaan ELY-keskus kohdentaa neuvontaa pk-yrityksille ja ohjaa niiden tki-tavoitteen edistämiseen liittyviä hankkeita rahoitus- ja kehittämisspalveluiden piiriin. Kehitetään edelleen hyvää yhteistyötä Hämeen ELY-keskuksen kanssa näiden palveluiden osalta.

Lisäksi kehitetään maakunnallisia ja alueellisia verkostoja tki-palveluista tiedottamiseksi ja yritysten aktivoimiseksi. Edistetään yritysten tarpeiden ja palveluiden kohdentumista hyödyntämällä Kasvu-CRM:n ominaisuuksia.

Tavoite: *Aktivointitoimien avulla yhä useampi yritys kehittää toimintaansa kasvun mahdollistamiseksi*

Uudellamaalla yrityksiä aktivoidaan toimintansa kehittämiseen yhteistyössä TF-verkoston toimijoiden kanssa kohdentamalla aktivointia suoraan kasvuun suuntautuneisiin pk-yrityksiin sekä kohtaamalla yrityksiä erilaisissa yrittäjille suunnatuissa tilaisuuksissa. Uuden Team Finland -yhteydenottokanavan sujuva käynnistyminen ELY-keskuksen asiakkuuksien osalta sekä Kasvu-CRM:n liidien määrän kasvattaminen kuuluvat aktivointitavoitteisiin. Erityisenä tavoitteena on lisätä ELY-keskuksesta muihin TF-organisaatioihin tehtäviä liidejä Kasvu-CRM:ään. Erityistä huomiota kiinnitetään tehtävien liidien laatuun. Tavoitteiden toteuttamiseksi tehdään aktiivista yhteistyötä Uudenmaan TE-toimiston yrityspalveluiden kanssa.

Alla olevalle mittarille alustavasti esitetyt tavoitteet vuosille 2024 ja 2025 on arvioitu sillä oletuksella, että suunniteltu TE-toimistojen tehtävien siirtyminen kokonaisuudessaan kunnille vuoden 2024 aikana toteutuu suunnitellussa aikataulussa. Tällöin TE-toimistot eivät ole enää tuottamassa liidejä. Se johtaa väistämättä huomattavaan laskuun ELY-keskuksen ja TE-toimiston yhteisissä liidimäärissä tulevina vuosina. Joulukuussa 2021 voimassa olevan lainsäädännön valossa alustavasti esitetyt tavoitteet vuosille 2024 ja 2025 olisivat vuosien 2022 ja 2023 kaltaiset eli 700 per vuosi.

Mittari	2022 Tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite	2025 Alustava tavoite
Kasvu CRM -järjestelmään kirjattujen liidien määrä (kpl)	700	700	400	100

Tavoite: *ELY-keskukset sitoutuvat yhteisten Team Finland-tavoitteiden edistämiseen ja kehittävät yhteistyötään TF-verkoston toimijoiden kanssa.*

Uudenmaan ELY-keskus koordinoi Team Finland toimintaa Uudellamaalla TF strategian mukaisesti kokoamalla TF ydintoimijat säännöllisesti TF-alueitiimiin suunnittelemaan ja ohjaamaan yhteistä asiakastyötä, sekä pitäen aktiivisesti yhteyttä TF-kumppanuusverkostoon palveluiden välittämiseksi ja tietojen vaihtamiseksi.

Uudenmaan ELY-keskus järjestää uuden TF -yhteydenottokanavan kautta tulevien asiakastarpeiden hoidon sekä toimii aktiivisesti asiakasliidien välittämiseksi tarjolla oleviin TF-organisaatioiden palveluihin. Tavoitteiden saavuttamiseksi tehdään aktiivista yhteistyötä Uudenmaan TE-toimiston kanssa.

Mittari: *ELY-keskuksen kehittämistoimenpiteet Team Finland-tavoitteiden edistämiseksi (sanallinen)*

Uudellamaalla Team Finland -kumppaniverkoston roolien täsmentäminen. Aktiivisuus Team Finland -verkoston hyödyntämisessä yhteisten aktiviteettien viestinnässä, vuosisuunnitelma-työskentelyn tiivistäminen, asiakasohjauksen kehittäminen Kasvu-CRM:n käyttöä aktivoimalla. Hyödynnetään koronatukia saaneet yritykset Team Finland -asiakashankinnassa.

Tavoite: *Yritysrahoitusta saavat pk-yritykset kasvavat uudistamalla liiketoimintaansa ja kansainvälistymällä.*

Uudenmaan ELY-keskus identifioi kasvuun ja kansainvälistymiseen suuntautuneita yrityksiä alueellaan ja ohjaa niitä Yrityksen kehittämisavustus -rahoitukseen, sekä muihin yrityksen kasvutavoitteen mukaisiin TF-rahoituspalveluihin. Yritysten tavoittamisessa tehdään aktiivista yhteistyötä Uudenmaan TE-toimiston kanssa.

Maaseuturahoituksella rahoitetaan maaseudulla sijaitsevien yritysten sekä kaupunkialueella sijaitsevien maataloustuotteita jalostavien yritysten kasvua ja kehittymistä

Mittari	2022 Tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite	2025 Alustava tavoite
Rahoitetuissa hankkeissa syntyvä liikevaihdon kasvu yrityksissä, liikevaihtokerroin (arvio)	10	10	10	10
Rahoitetuissa hankkeissa syntyvä viennin kasvu yrityksissä, vientikerroin (arvio)				
Rahoitetuissa pk-yritysten hankkeissa syntyvät patentit ja muut aineettomat oikeudet, kpl (arvio)				

Tavoite: Korkeaa arvonlisää tuottavien palveluiden, luovan talouden, kulttuurimatkailun ja kulttuurialan työpaikat lisääntyvät, osuus BKT:sta nousee ja työntekijöiden työskentelyedellytykset paranevat.

Pyritään varmistamaan luovien alojen yritysten, matkailualan yritysten sekä kulttuurialan paluu kasvu-uralle korona-pandemian aiheuttaman häiriön jälkeen.

Mittari: Korkeaa arvonlisää tuottavien palveluiden, luovan talouden, kulttuurimatkailun ja kulttuurialan toimintaedellytysten tukemista edistävät toimet (sanallinen).

Luovien alojen yrityksiä aktivoidaan kasvuohjelmiin, palveluihin ja rahoitukseen Uudella maalla. Tärkeänä konkreettisena välineenä asiakkaita ohjataan varsinkin yritysten kehittämispalveluihin, joiden tuella yritykset voivat analysoida kehittämistarpeitaan ja laatia toteuttamiskelpoisia ja realistisia kehittämissuunnitelmia kasvun ja kehityksen perustaksi. Yhteistyö OKM:n ja Visit Finlandin kanssa tuo alueellista saavutettavuutta.

Matkailun edistäminen ja kulttuuriarvojen vaaliminen ovat Uudenmaan ELY-keskuksen tavoitteiden mukaista. Kulttuuriympäristöjen merkityksen tunnistamista ja vahvistamista, ja niiden hyödyntämistä matkailussa sekä asukkaiden hyvinvoinnissa edistetään maaseuturahoituksella ja yritysten kehittämispalveluilla.

1.1.3 Elinkeinojen vastuullisuuden edistäminen

Tavoite: Edistetään erilaisten elinkeinojen vastuullisuutta ja kilpailukykyä, maa-, metsä-, kala- ja puutarhatalouden sekä palvelualojen kehittämishankkeita, matkailuelinkeinon toimintaedellytyksiä, kalastuselinkeinojen toimintaedellytyksiä kasvattaen kalatalouden arvoketjun arvoa sekä uusiutuvien luonnonvarojen kestävää hyödyntämistä. Edistetään vastuullisen ja uudistuvan ruokajärjestelmän kilpailukykyä ja alan yritysten vientiedellytyksiä.

Uudenmaan ELY-keskuksen toimenpiteissä tähdätään kestäväan ja kilpailukykyiseen elinkeinotoimintaan. Suomen vahvuus on vastuullinen, turvallinen ja ympäristön kannalta kestävä toiminta niin alkutuotannossa, elintarviketuotannossa kuin matkailussakin. Tätä pyritään vahvistamaan ja hyödyntämään entistä paremmin alan yritysten kilpailutuna.

Maaseuturahastosta rahoitetaan hankkeita, joilla edistetään elinkeinojen vastuullisuutta ja kilpailukykyä ja edistetään uusiutuvien luonnonvarojen kestävää hyödyntämistä. Maaseuturahaston elvytysvaroja pyritään vuosina 2021 ja 2022 kotiuttamaan Uudellemaalle yritysten vihreän siirtymän ja digitalisaation edistämiseksi.

Mittari	2022 Tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite	2025 Alustava tavoite
Elintarvikeketjun turvallisuus ja vastuullisuus (säädösten vaatimukset täyttävien elintarvikeketjun toimijoiden osuus), %	90	90	90	90

1.1.4 Saavutettavuuden edistäminen

Tavoite: Väylänpidon toimenpiteet on kohdistettu asiakastarpeiden ja vaikuttavuuden perusteella. Myös alemman tieverkon kuntoon panostetaan.

Keskeisten asiakkuuksien (kansalaiset ja elinkeinoelämä) hallinta on otettu huomioon ja resursoitu Uudenmaan ELY-keskuksen organisaatiossa. Säännöllistä vuoropuhelua asiakastarpeista käydään mm. kuntien, maakunnan liittojen, HSL:n, kauppakamarien, yritysten ja järjestöjen edustajien kanssa ja vallitsevaa tilannetta arvioidaan vuosittaisten tyytyväisyysmittausten avulla.

Isompien parantamishankkeiden vaikuttavuutta arvioidaan monipuolisesti ja mm. ilmastovaikutuksia pidetään avoimesti esillä muiden vaikutusten ohella. Pienempien ja keski suurten hankkeiden vaikutusten arviointia kehitetään ja hanke- ja toimenpidetarpeita pidetään ajan tasalla tarvekoreissa, joista suunnitteluun ja toteutukseen valitaan kohteita rahoituksen sallimissa puitteissa. Lisäksi edistetään erikseen pienempiä erityisesti liikenneturvallisuutta ja kestävää liikkumista parantavia kohteita ja hankekokonaisuuksia.

13.12.2021

Etenkin pienten ja keskisuurten hankkeiden suunnitelmavalmiutta parannetaan tukemaan valtakunnallisessa liikennejärjestelmäsuunnitelmassa määriteltäviä rahoituksen painopisteitä. Kestävä liikkuminen on tärkeä teema myös kaavoitukseen liittyvässä yhteistyössä.

Saavutettavuuden edistämässä painotetaan työ-, koulu- ja opiskelumatkojen sujuvuutta ja ennakoitavuutta, turvallisuutta sekä hiilineutraaliutta tukevan liikennejärjestelmän kehittämistä. Kaupunkiseuduilla painotetaan etenkin kestävien kulkumuotojen käyttöä edistäviä toimenpiteitä ja hankkeita yhteistyössä kuntien kanssa. Taajamien ulkopuolella pyritään edistämään joukkoliikenteen käyttöä edistävien kokeilujen sekä innovatiivisten, kestävien liikkumismuotojen syntymistä. Kehyskuntien liikkumispalvelujen kytkentä pääkaupunkiseudun raideliikenteeseen ja runkolinjoihin on tärkeää ja sitä pyritään edistämään rahoituksen ja yhteistyön keinoin.

Vuonna 2020 tehtyä Uudenmaan ELY-keskuksen toimivalta-alueen joukkoliikenteen palvelusomärittelyä ajalle 2021–2024 viedään täytäntöön tiiviissä yhteistyössä kuntien ja muiden sidosryhmien kanssa. Tavoitteina on kytkeä joukkoliikenteen palvelutaso aikaisempaa enemmän muuhun liikennejärjestelmäsuunnitteluun sekä huomioida raideliikenteen vaikutukset alueen muuhun joukkoliikenteeseen entistä paremmin. Joukkoliikenteen rahoitusta suunnataan turvaamaan päivittäiset työ- ja opiskelumatkat suuremman kysynnän alueilla sekä joukkoliikenteen kulkumuoto-osuuden kasvattamista ja joukkoliikennejärjestelmän kehittämistä tukeviin kokeiluihin ja kehittämishankkeisiin.

Keväällä 2020 alkanut koronatilanne on vaikuttanut merkittävästi joukkoliikenteen kysyntään; matkustajamäärä väheni pahimmillaan yli 70 % normaalitasosta. Syksyllä 2021 ollaan matkustajamäärien osalta karkeasti 20–30 % alemmalla tasolla verrattuna koronaa edeltäneeseen tilanteeseen. Tämän seurauksena on jouduttu poikkeusjärjestelyihin välttämättömien joukkoliikenneyhteyksien turvaamiseksi. Joukkoliikenteen palvelutason ylläpito tulevaisuudessa on suuri kysymysmerkki. Vuonna 2022 matkustajien palauttaminen joukkoliikenteeseen tulee olemaan merkittävä tavoite.

Liikenneturvallisuuden parantaminen on keskeinen Uudenmaan ELYn toimintaa ohjaava tavoite. Tieliikenteen turvallisuutta parannetaan lukuisin liikenneturvallisuustoimin lähtien kunnossapidosta ja nopeusrajoituksista, aina suuriin hankkeisiin asti. Ajoneuvoliikenteen turvallisuutta, häiriötilanteiden vähentämistä ja sujuvuutta edistetään parantamalla sivistysturvallisuutta, rakentamalla uusia riista-aitoja sekä myötävaikuttamalla aktiivisesti telematiikan ja automaattisen nopeusvalvonnan lisäämiseen. Jalankulun, pyöräilyn ja mopoilun turvallisuutta sekä joukkoliikenteen pysäkkiyhteyksiä parannetaan rakentamalla turvallisempia kulkureittejä, rauhoittamalla ajoneuvoliikennettä sekä kokeilemalla aktiivisesti uusia innovatiivisia ratkaisuja. Liikenneturvallisuutta parannetaan myös kuntien ja muiden sidosryhmien kanssa tehtävän jatkuvan liikenneturvallisuustyön puitteissa. Liikenneturvallisuus on keskeinen varmistettava asia myös kaavaohjauksessa.

Maantieverkon kehittämisessä painotetaan etenkin kaupunkiseuduilla joukkoliikenteen sekä tavaraliikenteen olosuhteita. Kestävää liikennejärjestelmää tuetaan myös kävelyn ja pyöräilyn infrastruktuuria ja ylläpitoa kehittämällä. Kaupunkiseutujen ja taajamien ulkopuolella päätieverkon hyvän palvelutason lisäksi huolehditaan etenkin elinkeinotoiminnan kannalta tärkeän alemman tieverkon kunnosta.

Tieverkon korjausvelan vähentämisessä priorisoidaan elinkeinoelämälle keskeisiä kuljetusreittejä. Tavaraliikenne tieverkolla mahdollistetaan nykyistä paremmin poistamalla

mm. kantavuus- ja korkeusrajoitteita. Myös HCT-yhdistelmien reittitiedot ja tarpeet tieverkolla huomioidaan. Raskaan liikenteen palvelualueiden toteuttamista pyritään jatkosakin edistämään sekä kaavoituksen että tienpidon toimenpiteillä, painopisteenä Helsingin seutu.

Uudenmaan ELY-keskus osallistuu aktiivisesti alueelliseen liikennejärjestelmätyöhön Uudenmaan, Kanta-Hämeen ja Päijät-Hämeen alueilla. Ylimaakunnallisessa liikennejärjestelmäyhteistyössä tuomme esille etenkin pitkämatkaisen liikenteen tarpeita. Painotamme liikennejärjestelmäsuunnittelussa valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman tavoitteita sekä toimenpiteiden vaikutusten arviointia. Joukkoliikenteen palvelutasotyö pyritään kytkemään aikaisempaa enemmän liikennejärjestelmäsuunnitelmiin.

Helsingin seudulla edistetään vuoden 2020 syksyllä solmitun MAL-sopimuksen (2020-2031) vuosille 2020-2023 sovittujen toimenpiteiden toteutusta ja edistetään sopimuksen mukaisia suunnitteluhankkeita. Erityisesti raskaan liikenteen palvelualueiden, pienten kustannustehokkaiden hankkeiden sekä pikaraitiotieverkon suunnittelussa ja toteutuksessa on ELYn ja kuntien yhteistyö tärkeää. ELY osallistuu aktiivisesti myös MAL 2023 -suunnitelman valmisteluun eri yhteistyöryhmissä ja huolehtii, että suunnittelussa otetaan huomioon myös valtakunnallisen liikennejärjestelmän tarpeet ja Liikenne12-suunnitelman tavoitteet. ELY toimii aloitteellisesti omaan toimivaltaan kuuluvien selvitysten ja suunnitelmien käynnistämiseksi osana MAL-suunnittelua. MAL-yhteistyötä tiivistetään myös muun valtion liikennehallinnon suuntaan.

Lahden seudulla edistetään kesällä 2021 solmitun MAL-sopimuksen liikenteeseen liittyviä toimenpiteiden toteutumista. Neuvotteluja vuosina 2022–2023 toteutettavista ja suunniteltavista liikenteen pienistä kustannustehokkaista hankkeista jatketaan seudun kanssa. Uudenmaan ELY-keskus osallistuu aktiivisesti seuraavaan Lahden seudun MAL-sopimukseen tähtäävän kaupunkiseutus suunnitelman laadintaan. ELY-keskus lisäksi osallistuu ja osaltaan myös rahoittaa kaupunkiseutus suunnitelmaa palvelevien selvitysten laadintaa.

Mittari	2022 Tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite	2025 Alustava tavoite
Henkilövahinkoon johtaneiden onnettomuuksien määrä maanteillä (kpl)	548	522	500	481
Kansalaisten tyytyväisyys maanteiden palvelutason (asteikolla 1-5)	3,0	2,8	2,9	2,9
Raskaan liikenteen tyytyväisyys maanteiden palvelutason (asteikolla 1-5)	2,6	2,5	2,6	2,6

1.1.5 Koulutus- ja osaamistaso nousee, ja osaavan työvoiman saatavuus paranee

Tavoite: *Koulutus- ja osaamistaso nousee, ja osaavan työvoiman saatavuus paranee*

Vahvistetaan toimialaosaamista ja parannetaan osaavan työvoiman saatavuutta kohdennetusti osaavan työvoiman puutteesta kärsivillä toimialoilla.

ELY-keskuksen hankintaresurssien vähäisyys suhteessa merkittävästi lisääntyneisiin ja edelleen lisääntyviin hankintatehtäviin vaarantaa osaamispalvelujen riittävän tarjonnan TE-toimiston ja kuntakokeilujen asiakkaiden tarpeisiin.

Mittari: *Osaamisen kehittämisen edistäminen alueella, jotta koulutus- ja osaajatarjonta vastavat elinkeinoelämän ja jatkuvan oppimisen tarpeisiin (sanallinen).*

Uudenmaan ELY-keskus tukee TE-toimiston toimialarakenteen tuloksellista toimintaa niin, että osaamistarpeet täsmentyvät ja niihin pystytään vastaamaan kohdennetusti.

Osaamista kehitetään monipuolisesti tiiviissä verkostossa asiakkaiden / työnhakijoiden, työnantajien, koulutuspalvelujen tuottajien sekä muiden keskeisten sidosryhmien kesken. Varmistetaan koulutuksen laatu ja vaikuttavuus työelämäyhteyksiä lisäämällä. Kohdennetaan yhteishankintakoulutusta erityisesti kohtaanto-ongelmasta kärsiville toimialoille.

Tehdään yhteistyötä myös alueen korkeakoulujen kanssa. Lisätään osaamista monipuolisesti myös täydennyskoulutustarpeeseen. Räätyä löydään tarpeeseen vastaavia koulutusohjelmia, jotka mahdollisimman hyvin huomioivat opiskelijoiden aiemmin hankitun osaamisen. Pyritään sitouttamaan työnantajat jatkossa tukemaan oppimista työpaikalla.

Vaikutetaan siihen, että omaehtoisen koulutuksen opiskelupaikkoja olisi Uudenmaan alueella suhteessa nykyistä enemmän ja että tutkintotavoitteisen työvoimakoulutuksen volyymi säilyisi vähintään ennallaan.

Mittari: *Elinikäisen ohjauksen palveluiden saatavuuden ja laadun seuraaminen ja kehittäminen (sanallinen).*

Uudenmaan ELY-keskuksen koordinoiman Elinikäisen ohjauksen yhteistyöryhmän ELO-toiminnan yhtenä painopisteenä on monialaisen tieto-, neuvonta- ja ohjauspalvelun (Ohjaamo-toiminta) edistäminen ja tiedon jakaminen verkostolle Ohjaamojen palveluvalikoiden kautta. ELO-yhteistyöryhmä seuraa alueellisten Ohjaamojen toimintaa. Lisäksi pyritään verkostoyhteistyöllä parantamaan työnantajien ohjausosaamista ja -tietoisuutta, tavoitteena parantaa ohjaustyön saatavuutta työpaikoilla sekä seurata työelämässä tapahtuvan ohjauksen kehitystä ja tilaa. Jatkuvan oppimisen verkostotyö tukee osaltaan ELO-tavoitteiden saavuttamista.

Tavoite: *Maahanmuutolla ja kotouttamisella edistetään työllisyyttä, osaamista ja talouskasvua.*

13.12.2021

Uudellamaalla on toimiva kansainvälisen rekrytoinnin malli, missä eri toimijoiden roolit on määritelty.

Mahdollisimman moni maahanmuuttaja ohjataan hänelle parhaiten sopivaan koulutukseen ja eri kohderyhmille tarkoitettua kotoutumiskoulutusta sekä työpaikkasuomi tai -ruotsi koulutusta on riittävästi tarjolla.

Mahdollisimman moni maahanmuuttaja voi Suomeen muuttaessaan osallistua omakieliseen orientaatiojaksoon, joka lisää hänen osallisuuttaan ja tietoja suomalaisesta yhteiskunnasta.

Osallistutaan työperusteisten oleskelulupaprosessien sujuvoittamiseen ja käsittelyn nopeuttamiseen.

Yrityksille tarjotaan monimuotoisuuskoulutusta, joka edistää yritysten kansainvälistymistä ja helpottaa muista maista tuodun osaamisen tunnistamista.

Talent Boost -kärkihankkeen tavoitteena on nostaa Suomen houkuttelevuus ja pitovoima osaajille ja heidän perheilleen uudelle tasolle. Painopisteinä yritysten kasvun ja kansainvälistymisen sekä TKI-toiminnan kärki- ja kasvualojen kannalta olennaiset osaajat samoin kuin työvoimakapeikkoalat. Uudenmaan ELY-keskus ja TE-toimisto osallistuvat aktiivisesti Talent Boost -toimintaan.

Uudenmaan ELY-keskus tekee laajaa verkostotyötä kotoutumisen edistämiseksi ja maahanmuuttajille tarkoitettujen palveluiden yhteensovittamiseksi. Erityisen tärkeää maahanmuuttajien huomioiminen on mm. TE-palveluiden uudistuksessa, hyvinvointialueiden palveluiden rakentamisessa sekä koulutuksen kehittämistyössä. Suomeen muutetaan erilaisista syistä ja myös esimerkiksi kansainvälistä suojelua saavien osaaminen on saatava entistä paremmin työmarkkinoiden käyttöön.

Mittari:

Panostukset kansainvälisten osaajien maahanmuuton lisäämiseksi ja osaamisen hyödyntämiseksi yritysten kasvussa ja kansainvälistymisessä (sanallinen).

Uudenmaan ELY-keskus työskentelee aktiivisesti muiden toimijoiden kanssa kansainvälisen rekrytointimallin rakentamiseksi. Uudenmaan TE-toimistossa 1.9.2020 aloittanut kansainvälisen työnvälityksen yksikkö koordinoi TE-toimistojen osalta valtakunnallisen kansainvälisen rekrytointimallin kehittämistä. Uudenmaan TE-toimisto ja ELY-keskus tekevät tiivistä yhteistyötä eri toimijoiden kanssa, jotta alueellinen työ voidaan yhteensovittaa mm. työllisyyden kuntakokeilujen ja alueellisen Talent Hub -toiminnan kanssa. Uudenmaan ELY-keskuksen tavoitteena on yhteistyön avulla selvittää yhteisiä tavoitteita ja eri toimijoiden välistä tehtävänjakoa.

Uudenmaan ELY-keskus hankkii orientaatiojaksoja, kotoutumiskoulutusta sekä ammatillista koulutusta erilaisille kohderyhmille määrärahojen antamien mahdollisuuksien mukaisesti. Myös työpaikkasuomi tai -ruotsi koulutuksia on tarjolla riittävästi. Talent Boost -kohderyhmälle suunnattujen F.E.C-koulutusten osalta pyritään tiiviimpään yhteistyöhön mm. korkeakoulujen ja International House -toimijoiden kanssa, jotta koulutuksia voidaan systemaattisemmin markkinoida sekä yrityksille että työnhakijoille.

Uudenmaan ELY-keskus ja TE-toimisto ovat mukana valtakunnallisessa työlupaprosessien kehittämistyössä ulkomaalaislainsäädännön uudistamiseen liittyen. Maahanmuuttoasiain toimikunta päivittää alueelliset työlupalinjaukset säännöllisesti. Työlupalinjauksessa ammatit esitetään kesästä 2021 alkaen ISCO-luokituksen mukaisesti, mikä mahdollistaa omalta osaltaan työlupaprosessin automatisoinnin.

Uudenmaan TE-toimisto ja ELY-keskus tekevät yhteistyötä yrityksille suunnattujen koulutusten toteuttamisessa ja mm. työpaikkasuomi/ruotsi -koulutusten markkinoimisessa.

ELY-keskus tiedottaa ja viestii Team Finland -verkostossa sekä edistää yritysten ja kv-osaajien kohtaamista yrityskontakteissa.

ELY-keskus vahvistaa yhteistyötä korkeakoulujen ja muiden oppilaitosten kanssa, jotta ulkomaalaiset opiskelijat saavat tarvittavan työelämäkontaktin jo opiskeluaikana.

ELY-keskus seuraa aktiivisesti käynnissä olevien uudistusten (mm. TEPA24, sosiaali- ja terveystoimet sekä Jatkuvan oppimisen ja työllisyyden palvelukeskus) etenemistä ja tuo esille maahanmuuttajien asemaa tärkeänä asiakasryhmänä erityisesti Uudella maalla.

1.2 Tavoittelemme hiilineutraaliutta

1.2.1 Hiilineutraaliuden edistäminen

Tavoite: *Suomi on hiilineutraali vuonna 2035. Alueellisella ja paikallisella yhteistyöllä tuetaan siirtymistä hiilineutraalisuuteen, materiaalitehokkuuteen ja suljettuihin kiertoihin. Kehitetään joukkoliikenteen toimintaedellytyksiä. Toimien vaikutuksina päästöt vähenevät.*

Uudenmaan ELY-keskuksen toiminta-alueen tärkeimpiä ilmastokysymyksiä ja ilmastoraportointia tunnistetaan tehtäväkohtaisesti Pirkanmaan ELY-keskuksen kokoaman ilmastotiekartan avulla. ELY-ilmastotoimintaverkosto ja AVI/ELY-strategiapäälliköiden ja ohjaavien tahojen ilmastotyöryhmä tekevät yhteistyötä ilmastotiekartan tavoitteiden konkretisoinnissa ja kehittämisessä sekä viemisessä käytäntöön. Tiekartta-aineistoa päivitetään kaikki ELY-keskukset kattavalla verkostomaisella toiminnalla. Tiekartan lisäksi ilmastotyössä hyödynnetään myös muita alueellisia tietolähteitä sekä soveltuvin osin myös uusia työkaluja, esim. ilmastokestävä kaavoitus työkalua (KILVA). Toiminta-alueemme tärkeimpien sektorikohtaisten ilmastotoimien hahmottamisessa käytetään tarpeen mukaan myös SYKE:n päästötietopalvelua ja skenaariotyökalua sekä Hiilineutraali Uusimaa -tiekarttaa.

Lisätään vähähiilisyttä tavoittelevaa ilmastovaikutusten arviointia (päästövähennykset, hiilinielut ja sopeutuminen) ja parannetaan sen laatua kaavoituksen edistämistehtävissä, YVA- ja SOVA-tehtävissä, valvonnassa ja muissa Uudenmaan ELY-keskuksen tehtävissä. Lisätään hiilivarastojen ja -nielujen määrää luonnonsuojelualueita perustamalla, ja samalla parannetaan ympäristön edellytyksiä sopeutua muuttuvaan ilmastoon. Uudenmaan ELY-keskuksen roolia ilmastotoimissa vahvistetaan vastuualueiden yhteisessä ilmastotiimissä ja oman toiminnan hiilineutraalisuuteen tähtäävässä Etevästi ELYssä -tiimissä. Lisätään Uudenmaan ELY-keskuksen ja myös muiden ELY-keskusten ilmastotoimien

13.12.2021

osaamista sekä parannetaan ilmastovaikutusten arvioinnin laatua ILTSU-hankkeen avulla (Ilmastovaikutusten arviointi ja huomioon ottaminen ELY-keskuksen alueidenkäyttö- ja YVA-tehtävissä -hanke). Järjestetään ELY-keskusten ja myös kuntien asiantuntijoille käytännönläheisiä ilmastoklinikoita vaikuttavan ilmastotyön tueksi. Tehdään valtakunnallista ilmastoyhteistyötä ELY-keskusten ilmastoverkoston kautta.

Tavoitellaan kunnianhimoisesti ja uusia menetelmiä pilotoiden oman toiminnan hiilineutraalisuutta toimitilauudistukseen tähtäävässä Työympäristöhankkeessa. Oman toiminnan energia- ja materiaalitehokkuuteen sekä hiilineutraaliuteen tähtäävää työtä linjaavat Etevästi ELYssä -ympäristöohjelman tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit sekä hiilijalanjäljen seuraaminen laskennallisesti. Uudenmaan ELY-keskuksen työympäristöhankkeen hiilijalanjäljen laskenta on urauurtavaa toimintaa valtion kiinteistöissä, ja ELY-keskus pilotoi yhteistyössä Senaatti-kiinteistöjen kanssa uusia käytäntöjä ja menetelmiä, jotka voivat olla monistettavissa muihinkin Senaatti-kiinteistöjen toimitilahankkeisiin.

Edistetään Uudenmaan ilmastotavoitteiden saavuttamista yhteistyössä alueen muiden toimijoiden kanssa, esimerkiksi toteuttamalla omalta osaltamme Uudenmaan liiton valmistelemaa joulukuussa 2020 hyväksyttyä Hiilineutraali Uusimaa -tiekarttaa, jonka valmistelussa olimme mukana. Uudenmaan hiilineutraaliustavoitetta ollaan kiristämässä vuoteen 2030. Jaetaan tietoa ilmasto- ja hiilineutraaliustavoitteista ja vaikutusten arvioinnista sekä näihin liittyvistä keinoista ja työkaluista toiminnanharjoittajille ja kunnille. Lisätään ilmasto- ja ympäristötietoisuutta Uudenmaan ympäristökasvatuksen ja -tietoisuuden edistämisyhdyksessä eli Välke-ryhdyksessä. Edistetään uusiutuvien energiantuotantomuotojen käyttöönottoa priorisoiden vihreän siirtymän hankkeiden ympäristöllisten menettelyjen yhteensovittamista ja sujuvia prosesseja.

Edistetään ennakkollisella yhteistyöllä ja sujuvilla ympäristöviranomaisen prosesseilla vähähiilistä taloutta vahvistavia investointihankkeita. Kehitetään omaa toimintaa ja ympäristöhallinnon viranomaistehtäviä hiilineutraalius- ja ilmastotavoitteet huomioiden. Annetaan ympäristöllistä asiantuntija-apua TKI-hankkeiden edistämiseksi. Tuetaan yhteistyössä Uudenmaan liiton ja kuntien kanssa energiamurrosta sekä Uudenmaan selviytymissuunnitelmaan sisältyviä vähähiilisyystavoitteita.

Liikenteen ilmastoasioissa jatketaan yhteistyötä ELY-keskusten liikennevastualueiden välillä.

Liikenteen osuus Suomen kasvihuonekaasupäästöistä on viidennes, tästä maantieliikenteen osuus on 90%. Uudenmaan ELYn tehtävänä on tukea kestävän liikkumisen mahdollistavaa eheää yhdyskuntarakennetta ja tehdä tavoitetta tukevia priorisointeja omassa toiminnassaan tienpidon ja joukkoliikenteen viranomaisena.

Joukkoliikenteen hankinnat tehdään tiiviissä yhteistyössä kuntien kanssa. Lainsäädäntö edellyttää, että kuntarajat merkittävästi ylittävän liikenteen kilpailuttaa toimivaltainen viranomainen. Kustannustehokkuuden ja toiminnallisuuden parantamiseksi ELY-keskuksen kilpailutuksiin sisällytetään jonkin verran myös kuntien sisäisiä yhteyksiä, joiden rahoituksesta vastaavat pääosin kunnat. Hankintoja tehdään yhdessä myös muiden toimivaltaiten viranomaisten kanssa. Kustannustehokkaan ja asiakaslähtöisen kokonaisuuden saavuttamiseksi alueellista yhteissuunnittelua pyritään edistämään ELY-vetoisesti entistä enemmän. Vuoden 2021 aikana toteutetaan neljän kunnan (Karkkila, Vihti, Lohja, Inkoo) aluetta koskevan Länsi-Uudenmaan järjestämistapaselvityksen jatko-

13.12.2021

työ, jossa selvitetään voimakkaammin viranomaisvetoisen joukkoliikenteen järjestämistapoja. Selvityksen pohjalta tehtäviä mahdollisia jatkotoimia käsitellään vuoden 2022 aikana.

Parannamme ilmastovaikutusten huomioon ottamista hankearvioinneissa, liikennejärjestelmäsuunnittelussa ja hankkeiden ohjelmoinnissa.

Tavaraliikenteen päästöjen vähentämiseksi edistetään tavaraliikenteen kuljetusten sujuvuutta sekä ylimääräisen ajon välttämistä ja pyritään mahdollistamaan suuret kuljetusyksiköt huomioimalla esimerkiksi saatavilla olevat HCT-reittitiedot. Myös raskaan liikenteen taukopaikkojen toteuttaminen optimaalisiin kohtiin tieverkkoa vähentää turhaa ajoa ja sitä kautta päästöjä. Taukopaikkaongelmaan pyritään vastaamaan MAL-sopimuksessa toteutukseen kohdennetun rahoituksen avulla.

Päästöjen vähentämiseksi ja hiilineutraalin liikenteen tavoitteen näkökulmasta on erityisen tärkeää myös pyrkiä tehostamaan tavaraliikenteen kuljetuksia. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi Uudenmaan ELY-keskus pyrkii edistämään raskaalle liikenteelle suunnattujen palvelujen saatavuutta niiden optimaalisella alueella, jotta kuljetusten reittioptimointi olisi mahdollisimman tehokasta ja ympäristöpäästöjä sitä kautta vähentävää.

Liikenneinfran rakennushankkeissa pyritään suunnittelussa ja toteutuksessa suosimaan kiertotaloutta mm. luonnonmateriaalien säästämiseksi ja löytämään uusiokäyttökohteita esim. betonimurskeelle. Parhaimmillaan voidaan materiaalivalinnoilla sitoa hiilidioksidia ja myös sitä kautta vähentää rakentamishankkeiden hiilijalanjälkeä.

Tienpidossa varaudutaan sään ääri-ilmiöihin, niin että yhteiskunnan perustoiminnot saadaan turvattua myös äkillisissä tilanteissa. Ilmastonmuutos edellyttää myös aiempaa suunnitelmallisempaa sään ääri-ilmiöihin varautumista koko liikennejärjestelmän tasolla.

Energiaa vaativat prosessit esim. päällystystöissä ovat jatkuvan tutkimuksen kohteena. Esimerkiksi lämpötilaa hallitusti laskemalla päällystemassan käsittelyssä voidaan säästää merkittävästi polttoöljyn kulutuksessa.

Hankkeiden priorisoinnissa ilmastovaikutusten mukaanotto tekee tulevina vuosina tuloaan, mutta vaatii vielä tutkimista ja yhteisten menetelmien kehittämistä eri hanketyypien kesken sekä ELY-keskuksen henkilöstön osaamisen kehittämistä.

Liikenteen ympäristöasiat, etenkin tieliikenteen merkittävät päästövähennysvelvoitteet, vaativat laajempaa ja uudenlaista osaamista sekä henkilöresursseja. Tukea ilmastotyön käytännön toteuttamiseen tarvitaan Väyläviraston ja muun valtion liikennehallinnon suunnalta.

Mittari: *Panostukset vähähiiliseen talouteen siirtymiseksi (sanallinen).*

Uudellamaalla maaseuturahoituksen hankevalinnassa suositaan hiilineutraaliutta, materiaalitehokkuutta ja suljettuihin kiertoihin perustuvia tuotantoprosesseja.

Lisätään ilmastovaikutusten arvioinnin esiin nostamista lausunnoissa ja päätöksissä ympäristö- ja luonnonvarat -vastuualueen tehtävissä.

ELY-keskus seuraa toiminta-alueensa kasvihuonekaasupäästöjen kehitystä ja hiilineutraaliuden saavuttamista mm. SYKE:n kunta- ja ELY-keskuskohtaisen päästölaskentajärjestelmän/päästötietopalvelun avulla.

1.2.2 Kiertotalouden ratkaisut

Tavoite: *Vahvistetaan Suomen roolia kiertotalouden edelläkävijänä.*

Uudenmaan ELY-keskus järjestää ja osallistuu kiertotaloushankkeiden ennako- ja viiranomaisneuvotteluihin tavoitteena sujuvoittaa hankkeisiin liittyviä ympäristövaikutusten arviointi- ja ympäristölupamenettelyjä yhteistyössä valvonnan kanssa. Kaavoituksen edistämiseksi tuemme kiertotalousratkaisujen aluevarausten huomioimista kaavoituksessa. Ympäristölupien valvonnassa ohjaus ja neuvonta on priorisoitu yhdeksi päätehtäväksi.

Uudellemaalle syntyy todennäköisesti useita vihreään siirtymään liittyviä kiertotaloushankkeita EU:n kestävän elvytyksen rahoituksella (RRF). Tällä hetkellä Uudellamaalla on käynnissä mm. seuraavia kiertotalousalan YVA-lain mukaisia käsittelyjä: Vantaalla kaksi rakennusjätteen kierrätyslaitosta sekä kyllästetyn jätteen lämpökäsittelylaitos sekä Vihdissä ja Loviisassa maa-ainesten ja betonijätteen kierrätyskeskushankkeet. Hankkeiden ympäristölliset prosessit, kuten ennakkoinen yhteistyö ja valvonta sekä ympäristövaikutusten arviointi (YVA) toteutetaan sujuvin prosessein, ohjaten ja neuvoen ja hyvää yhteistyötä tehden. Energiamurros on näkynyt Uudellamaalla vahvasti energiantuotannon ja varastoinnin hankkeissa, joiden puitteissa toiminnanharjoittajille on annettu ohjausta ja neuvontaa erityisesti YVA-menettelyiden ja ennakkovalvonnan näkökulmasta. Kiertotalous on vahvasti läsnä ympäristövalvonnassa myös maa-ainesten, -rakentamisen ja ravinteiden kierron näkökulmasta.

Valtakunnallinen jätesuunnitelma vuoteen 2027 on valmistelussa ja asettaa tavoitteet jätteen synnyn ehkäisylle. ELY-keskus seuraa ja edistää vastuulleen kuuluvien toimenpiteiden toteutumista ympäristövalvonnassa sekä perustettavien alueellisten yhteistyöryhmien avulla tukien valtakunnallisen jätesuunnitelman valmistelua, toimeenpanoa ja seuranta.

Uudenmaan ELY-keskus osallistuu maatalouden kiertotaloutta edistävien hankkeiden ohjausryhmiin ja edistää maatalouden ravinnekiertoa edistävien hankkeiden tulosten jalkauttamista Uudellamaalla. Kotieläintilojen valvonnassa ja koulutuksissa edistetään lannan ja kierrätysravinteiden hyödyntämistä.

Uudellamaalla maaseuturahoituksen hankevalinnassa suositaan kiertotalouden toimialaa kehittäviä ja uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin tähtäviä innovatiivisia kehittämishankkeita.

Uusmaalaiset kierto- ja biotalousalan yritykset voivat hakea kasvuun ja kansainvälistymiseen liittyviin hankkeisiinsa Hämeen Rakennerahasto-ELY:n myöntämää kehittämisavustusta.

13.12.2021

Uudenmaan liitto ja Uudenmaan ELY sekä Hämeen Rakennerahasto-ELY ovat neuvottelleet EAKR-rahoituskehysten jakautumisesta uudelle ohjelmakaudelle ratkaisuehdotuksen, jonka mukaan Uudellemaalle kohdennettaisiin EAKR-määrärahaa toimintalinjalle 2 (energiatehokkuus, hiilineutraalisuus ja kiertotalous) noin 0,7 M€/v. Ehdotuksen käsittely on joulukuussa 2021 vielä kesken. Mikäli se hyväksytään, määrärahaa kohdistettaisiin Uudellamaalla yhteen teemaan per vuosi. Vuonna 2022 määräraha kohdistettaisiin energiatehokkuutta ja vähähiilisyyttä edistäviin hankkeisiin. Vuonna 2023 keskityttäisiin kiertotalouden hankkeisiin. Pientä määrärahaa ei ole mielekäästä pilkkoa eri teemoihin yhden vuoden sisällä.

Kiertotalouden tavoitteena on vähentää uusien luonnonvarojen käyttöä ja yrittää sen sijaan hyödyntää nykyiset materiaalit mahdollisimman tehokkaasti. Yhtenä keinona säästää uusiutumattomia luonnonvaroja on ottaa käyttöön vaihtoehtoisia materiaaleja tuotannossa. Yhtenä materiaalien uusiokäyttömuotona Uudenmaan ELY-keskuksen alueella on tutkittu vanhoista kattohuovista tehtyä asfalttipinnoitteen sideainetta korvaavana tuotteena, jota on toistaiseksi hyödynnetty enemmän katurakentamisessa kuin maantiellä. Asfaltin uusiokäytön aste on erittäin korkea ELYn tienpäälystystoiminnassa ja toiminta on alalla jo vakiintunutta. Myös kierrätyspuolan käyttöä liukkaudentorjunnassa kokeillaan Karkkilassa. Tavoitteena on, että uusiokäyttömateriaalien käyttöä testataan tulevaisuudessa laajemmin Uudenmaan ELY-keskuksen liikennehankkeissa.

Uusiomateriaalien käytön pilotointia varten etsitään sopivia kohteita, joilla uusiomateriaalien käyttöä voitaisiin hallitusti edistää infrarakentamisessa soveltuvin osin. Uusiomateriaalien käyttö huomioidaan hankinta-asiakirjoissa mahdollisuuksien mukaan.

Uudenmaan ELY-keskuksessa on meneillään työympäristöhanke, jossa Pasilan Virasto-keskuksen ELY/Kehä -työyhteisön fyysistä, sosiaalista ja digitaalista työympäristöä suunnitellaan uusiksi. Hanketta tehdään yhteistyössä Senaatti-kiinteistöjen kanssa. Fyysisen työympäristön osalta hankkeessa siirrytään monitilaympäristöön, ja luovutaan nimityistä työpisteistä. ELYn toimitilat Virastotalon 5. ja 6. kerroksessa remontoidaan ja kalustetaan uudestaan kahdessa vaiheessa 2020-2022. Tässä fyysisen työympäristön uudistamisessa on kiinnitetty erityistä huomiota hankkeen hiilijalanjälkeen ja kiertotalouden mahdollisuuksiin. ELYn ja Senaatin yhteisestä aloitteesta hankkeen hiilijalanjälki on selvitetty poikkeuksellisen tarkasti, ja näiltä osin hanke toimii pilottina myös Senaatin tuleville hankkeille. Hankkeessa on kaikin puolin pyritty minimoimaan jätteen määrää, ja pyritty maksimoimaan materiaalien ja kalusteiden uudelleenkäyttöä ja kierrätystä. Hankkeen ollessa noin puolivälissä näyttää siltä, että kalusteiden osalta päästään lähes kokonaan uudelleenkäyttöön. Myös rakennusurakoitsija on päässyt keskimääräistä parempaan tulokseen yhtäältä purkuvaiheen kierrätyksessä ja toisaalta rakentamisen materiaalivalintojen hiilijalanjäljen minimoimisessa. Hankkeen merkitys kiertotalouden näkökulmasta on Uudenmaan ELY-keskukselle kahtalainen. Yhtäältä, hankkeessa aidosti minimoidaan yhden remonttihankkeen tuottamaa hiilijalanjälkeä ja käytetään kiertotalouden mahdollisuuksia. Toisaalta hanke on myös työyhteisön oppimisprosessi. Olemme aktiivisesti mukana rakennuttajan, urakoitsijan, alihankkijoiden ja palveluntuottajien kanssa suunnittelemassa ja toteuttamassa hanketta. Tällöin kiertotalouden mahdollisuudet, esteet, mittaamisen ongelmat ym. näyttäytyvät hyvin konkreettisesti. Tätä kokemusta pystymme todennäköisesti hyödyntämään tulevaisuudessa myös omassa substanssityösämme infran ylläpitäjinä, rahoittajina ja muussa virkatyössä.

Mittari:Yhdyskuntajätteen *kierrätyksen edistäminen (sanallinen).*

Uudenmaan ELY-keskus edistää yhdyskuntajätteen kierrätystä valvontavastuullaan olevien, yhdyskuntajätettä vastaanottavien ja hyödyntävien laitosten valvonnassa mm. ohjeistuksen ja neuvonnan keinoin. Tämän lisäksi ELY-keskus edistää kierrätystä mm. niittämällä alueellisen ympäristökasvatuksen ja -tietoisuuden edistämisyörymän. Lisäksi Uudenmaan ELY-keskus kehittää viraston omaa toimintaa Etevästi ELYssä -ohjelman avulla, joka on viraston oma ympäristö- ja energiatehokkuusohjelma. Uudenmaan ELY-keskus asettaa yhdessä eteläisen suuralueen ELY-keskusten kanssa yhteisen yhteistyöryhmän, joka osaltaan edistää ja tukee Valtakunnallisen suunnitelman valmistelua ja tarkastusta sekä toimittavat ympäristöministeriölle tarpeelliset tiedot mm. alueen jätteenkäsittelykapasiteetista ja alueellisen jätehuollon järjestämisestä.

Huomioidaan lausunnolla olevan Valtakunnallisen jättesuunnitelman ELY-keskusta koskevat tavoitteet:

- 1.1 Kehitetään jäte- ja tuotetietojärjestelmää tiedon hyödynnettävyyden, seurannan ja järjestelmän käytettävyyden parantamiseksi
- 1.2 Otetaan käyttöön rekisteri siirtoasiakirjatiedoille
- 1.8 Vahvistetaan yhdyskuntajätteen erilliskeräysvelvoitteiden ja jäteraportoinnin valvontaa
- 1.9 Otetaan käyttöön uusi kansallinen jäteluokitus
- 2.6 Parannetaan Suomi.fi –palvelun informaatiota yrityksille suunnatun jätteen synnyn ehkäisyyn, erilliskeräyksen sekä jätehuollon neuvonnassa
- 2.7 Tehostetaan materiaalitehokkuuden huomioon ottamista ympäristöluvuissa
- 2.14 Kehitetään End of Waste – menettelyjä
- 2.15 Jatketään ja kehitetään nykyisten ja uusien yhteistyöverkostojen toimintaa
- 3.7 Poistetaan esteitä alueellisten kierrätystavoitteiden asettamisen tieltä
- 8.16 Kehitetään viranomaisten yhteistyötä liikenneväylien maamassojen koordinaatiossa
- 8.18 Luodaan pilaantuneiden maa-alueiden riskinhallintaan ohjauskeinoja, jotka säästävät luonnonvaroja ja edistävät kiertotaloutta tukevien menetelmien käyttöä

1.2.3 Edistämme ilmastonmuutokseen sopeutumista

Tavoite: *Varmistetaan, että alueilla tehtävät ratkaisut ovat kestäviä muuttuvassa ilmastossa. Vaikutetaan alueen maaseutuun ja maatalouteen, vesitalouteen sekä maankäyttösektoriin liittyviin maankäyttöä ja kaavoitusta ohjaaviin prosesseihin tulvariskien hallinnan, maankäyttösektorin ilmastotavoitteiden sekä maaperän hiilensidonnan edistämiseksi.*

Lisätään vähähiilisyttä tavoittelevaa ilmastovaikutusten (päästövähennykset, hiilinielut ja sopeutuminen) arviointia ja huomioon ottamista kaavoituksen edistämistehtävissä, YVA- ja SOVA-tehtävissä, valvonnassa ja muissa Uudenmaan ELY-keskuksen tehtävissä. Lisätään hiilivarastojen ja -nielujen määrää luonnonsuojelualueita perustamalla, ja samalla parannetaan ympäristön edellytyksiä sopeutua muuttuvaan ilmastoon. Edistetään maa- ja metsätalouden vesiensuojelua ja vesienhallintaa. Suunnitellaan ilmasto-kestävät vesienhoidon toimenpiteet ja edistetään niiden toteutumista mm. vesiensuojelun tehostamisohjelman avustuksilla. Varmistetaan, että maankäytössä, kaavoituksessa ja rakentamisessa huomioidaan tulvariskit, hulevesien kestävä käsittely sekä vesihuollon

riskien hallinta mm. antamalla suosituksia alimmista rakentamiskorkeuksista sekä huolehtimalla siitä, että kaavoituksessa annetaan riittävät määräykset hulevesien käsittelystä, viivytyksestä ja johtamisesta sekä vesihuollon järjestämisestä.

Uudenmaan ELY-keskus tavoittelee kestävien liikkumisen kulkumuotojen osuuden kasvattamista parantamalla kävelyn ja pyöräilyn, joukkoliikenteen infran ja mm. liityntäpysäköinnin infrastruktuuria. Joukkoliikennepalvelut suunnataan alueille, joissa käyttäjäpotentiaalia on eniten.

Kestävää kaupunkikehitystä edistetään yhteistyössä kuntien, maakuntaliittojen, HSL:n, joukkoliikenneviranomaisten ja muiden valtion liikenneviranomaisten kanssa.

Edistämme Helsingin seudun sekä Lahden seudun MAL-suunnitelman ja -sopimuksen täytäntöönpanoa.

1.2.4 Luonnon monimuotoisuus ja vesien tila

Tavoite: *Luonnon monimuotoisuus vahvistuu toteuttamalla METSO-ohjelmaa sekä käynnistämällä elinympäristöjen tilan parantamisen toimintaohjelman mukaisia kunnostus- ja hoitohankkeita. Tehostetaan vieraslajien torjuntaa ja seuranta toteuttamalla haitallisten vieraslajien hallintasuunnitelmia.*

Uudenmaan ELY-keskus toteuttaa METSO-ohjelmaa ja elinympäristöjen kunnostus- ja hoitohankkeita osana elinympäristöjen tilan parantamisen toimintaohjelmaa (Helmi-ohjelmaa) painottaen lintuvesien ja perinnebiotooppien kunnostuksia. Toteutetaan vieraslajien hallintasuunnitelmia.

Mittari	2022 Tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite	2025 Alustava tavoite
Luonnonsuojelualueiden toteutus (ha)	750	750	750	750

Mittari: *Luontotyyppien ja lajisuojelun edistäminen (sanallinen).*

Jatketaan Helmi-ohjelman rahoituksella kunnostushankkeita luontotyyppien ja lajisuojelun edistämiseksi Uudellamaalla. Koordinoidaan lintuvesien kunnostusta Uudenmaan, Kaakkois-Suomen ja Hämeen ELY-keskusten alueilla. Uudellamaalla toteutetaan 8 lintuvesikohteen kunnostus. Perinnebiotooppien kunnostusta ja hoitoa tehdään 15 kohteella (100 ha), metsäisten elinympäristöjen hoitoa 15 kohteella ja pienvesien ja rantaluonnon kunnostuksia 20 kohteella. Perustetaan 100 ha suojelualueita soille. Toteutetaan valtakunnallinen Kunta- ja Järjestö-Helmi valtionavustushaku. Valmistaudutaan Natura-verkoston täydentämiseen keräämällä puuttuvaa luontotyyppitietoa Natura-alueilta, joiden toteutuskeino on muu kuin luonnonsuojelulaki. Toteutetaan uhanalaisten lajien hoito- ja

13.12.2021

selvityshankkeita priorisointineuvottelujen pohjalta. Tehdään kiireellisimpiä erityisesti suojeltavan lajin esiintymispaikan ja luontotyyppien rajauspäätöksiä. Luontotyyppien ja uhanalaisten lajien suojelua edistetään kaavoituksen keinoin.

Tavoite: *Vesien tila paranee edistämällä vesien- ja merenhoidon suunnitelmien, niiden toimenpideohjelmien ja vesiensuojelun tehostamisohjelman toteutusta. Vesien ja meren hyvän tilan saavuttamiseksi edistetään maa- ja metsätalouden vesiensuojelua, rakennettujen vesien monimuotoisuutta sekä vesihuollon riskien hallintaa. Sovitetaan yhteen vesistöjen käytön, hoidon ja suojelun muuttuvat tarpeet mukaan lukien vaelluskalojen elinkierroon elvyttäminen, metsien ja peltujen vesitalous ja tulvasuojelu sekä riskien hallinta muuttuvassa ilmastossa.*

Edistämme vesienhoidon ja merenhoidon toimenpideohjelmien mukaisia toimenpiteitä Uudellamaalla yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Avustamme vesistöjen kunnostuksia ja kunnostusverkostojen toimintaa käytettävissä olevien määrärahojen puitteissa. Toteutamme tulvariskien hallintasuunnitelmia. Koordinoimme vesienhoidon suunnittelua Kymijoen-Suomenlahden vesienhoitoalueella. Suunnittelemme vesistöjen ja rannikon tulvariskien hallintaa ja edistämme toimenpiteiden toteuttamista tulvariskien vähentämiseksi, huomioiden myös vesihuollon riskien hallinnan muuttuvassa ilmastossa.

Mittari: *Itämeren ja vesien hyvä tila (sanallinen).*

Maatalouden toimenpiteiden toimeenpanoa edistetään Uudellamaalla osallistumalla maatalouden vesiensuojelua koskeviin hankkeisiin, edistämällä uusia hankkeita sekä osallistumalla viljelijöille järjestettäviin koulutustilaisuuksiin. Osallistumme Kipsi 2.0 -hankkeen suunnitteluun ja toteutukseen. Metsätalouden koulutusta ja neuvontaa sekä tehostettua vesiensuojelusuunnittelua toteutetaan Huomio metsien vesienhoitoon -hankkeessa. Valvonnan keinoin edistetään kunnostusojituksen tehostettua vesiensuojelua. Muut metsätalouden vesienhoitotoimenpiteet (suojavyöhykkeet, vesiensuojelurakenteet) riippuvat metsätaloustoimenpiteiden määrästä. Haja-asutuksen toimenpiteet eivät ole edenneet aikataulussa muuttuneesta lainsäädännöstä ja kuntien resurssitilanteesta johtuen. Toimeenpanoa edistetään yhteistyössä kuntien kanssa. Pistekuormituksen osalta vesienhoidon täydentävät toimenpiteet koskevat erityisesti poikkeus- ja häiriötilanteiden hallintaa ja niistä johtuvien vesistövaikutusten minimointia. Tätä kehitetään edelleen luvituksen ja valvonnan keinoin. Vesistökunnostuksen, rakentamisen ja säännöstelyn osalta toimeenpano on edistynyt lisääntyneiden määrärahojen ansiosta. Toimeenpanoa hidastaa erityisesti vesilain mukaisten lupien pysyvyys ja sitoutuneiden hanketoimijoiden puute. Vesien- ja merenhoidon toimeenpanoa kunnissa edistetään vuonna 2022 käynnistyvässä yhteistyöhankkeessa. Järjestettävissä tilaisuuksissa käydään läpi kunnan pinta- ja pohjavesien tila, tavoitteet ja tarvittavat toimenpiteet. Pohjavesiä koskevien toimenpiteiden toteutusta edistetään mm. kuntakohtaisilla pohjavesien suojeluun ja suojeleluohjelmiin liittyvillä kokouksilla. Vesien- ja merenhoitoa edistetään 20 tilaisuudessa. Tiestön parantamishankkeissa pohjavesiensuojelu huomioidaan yhtenä osana jo suunnitteluvaiheessa.

Mittari: *Vesistökunnostusten edistäminen (kpl/kpl) (sanallinen).*

13.12.2021

Edistämme vesistöjen kunnostamisen verkostoitumista ja toimenpiteiden toteutusta Uudenmaan vesien- ja merenhoidon yhteistyöryhmän puitteissa sekä neuvomalla toimenpiteitä toteuttavia tahoja ja osallistamalla hankkeiden suunnitteluun ja ohjausryhmiin. Avustamme kunnostus- ja verkostoitumishankkeita vesiensuojelun tehostamisohjelman ja muun rahoituksen puitteissa sekä tiedotamme aktiivisesti rahoitusmahdollisuuksista. Uusia kunnostushankkeita aloitetaan 15 ja 13 hankkeessa jatketaan työtä tai hanke valmistuu. Avustettavien hankkeiden määrä täsmentyy, kun syksyn 2021 avustushakemukset on saatu.

1.2.5 Kestävä kaupunkikehitys

Tavoite: *Tuetaan kestävästä kaupunkikehitystä. Kaupunkiseutujen kestävyys ja elinympäristön laatu paranevat. Kehitys kaupunkiseutujen ja maaseudun välillä on toisiaan tukevaa ja vuorovaikutteista. Kestävä alue- ja yhdyskuntakehitys ja kehittyvät liikennepalvelut ja toimivat yhteydet edistävät ihmisten arjen sujuvuutta ja elinkeinojen toimintaedellytyksiä ja mahdollistavat eri alueiden vahvuuksien ja voimavarojen hyödyntämistä kaikkialla maassa/erityyppisillä alueilla.*

Uudenmaan ELY-keskus huolehtii valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden sekä maankäyttö- ja rakennuslain sisältövaatimusten välittymisestä kuntakaavoitukseen ja muuhun alueiden käyttöä koskevaan viranomaistyöhön. Tuetaan proaktiivisesti kuntia välittämällä ajankohtaista tietoa.

Uudenmaan maaseuturahoituksen tavoitteena on elinvoimainen maaseutu ja sen taajamat, ja kaupunkialueiden ja maaseudun vuoropuhelun edistäminen. Esimerkkinä lähiruuan ja lähimatkailun edistäminen ja paikallisten toimintaedellytysten parantaminen Leader-toiminnan avulla.

Uudenmaan ELY-keskus tavoittelee kestävien liikkumisen kulkumuotojen osuuden kasvattamista parantamalla kävelyn ja pyöräilyn, joukkoliikenteen infran ja mm. liityntäpysäköinnin infrastruktuuria. Joukkoliikennepalvelut suunnataan alueille, joissa käyttäjäpotentiaalia on eniten. Toimiva joukkoliikenne mahdollistaa osaavan työvoiman saatavuuden laajalta alueelta.

Kestävästä kaupunkikehitystä edistetään yhteistyössä kuntien, maakuntaliittojen, HSL:n, joukkoliikenneviranomaisten ja muiden valtion liikenneviranomaisten kanssa.

Edistämme Helsingin seudun sekä Lahden seudun MAL-suunnitelman ja -sopimuksen täytäntöönpanoa.

Mittari	2022 Tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite	2025 Alustava tavoite
Palvelujen ja joukkoliikenteen järjestämistä tukeva taajamarakenne (vähintään 20as/ha alueella asuvan väestön osuus koko kaupunkiseudun väestöstä (%)) (TA)	80,2	80,4	80,6	80,8

TA= tavoite sisältyy valtion talousarvioon

Mittari a): *Alueiden kehittämisen painopisteet (sanallinen).*

Uudenmaan ELY-keskus edistää valtioneuvoston aluekehittämispäätöksen (ALKE-päätös) ja maakuntaohjelman toimeenpanoa sekä osallistuu osaltaan aluekehittämiskeskusteluprosessiin.

ELY-keskus on ollut aktiivisesti mukana laatimassa Uudenmaan tilannekuvaa ja alueellista selviytymissuunnitelmaa. Uudenmaan ELY tukee esimerkiksi yhteistyössä Uudenmaan liiton ja kuntien kanssa energiamurrosta sekä Uudenmaan selviytymissuunnitelmaan sisältyviä vähähiilisyystavoitteita. Osallistutaan Uudenmaan ALKE-keskusteluihin.

Uudenmaan liitto ja Uudenmaan ELY sekä Hämeen Rakennerrahasto-ELY ovat neuvottelleet EAKR-rahoituskehityksen jakautumisesta uudelle ohjelmakaudelle ratkaisuehdotuksen, jonka mukaan Uudellemaalle kohdennettaisiin EAKR-määrärahaa. Ehdotus MYRS:ssä joulukuussa 2021, jonka jälkeen MYR:ssä.

Liikennevastuualueen osalta Uudenmaan ELY on tarvittaessa mukana myös Kanta- ja Päijät-Hämeiden alueiden keskusteluissa.

Uudenmaan ELYn strategian ilmiöt ja tavoitteet ovat linjassa valtakunnallisen aluekehittämispäätöksen painopisteiden kanssa.

ELY-keskuksen ja TE-toimiston palvelujen (mm. osaava työvoima, yrittäjyys, elinkeinon kehittäminen) suuntaamisessa huomioidaan valtakunnalliset ja alueelliset aluekehittämistä koskevat painopisteet ja linjaukset.

ELY-keskus ja TE-palvelut omilla välineillään tukevat valtion ja yliopistokaupunkien sopimuksellisuutta ekosysteemien kehittämisessä.

Uudenmaan maaseudun kehittämissuunnitelma 2023-2027 laaditaan kansallisten tavoitteiden ja ohjeiden mukaisesti, alueen sidosryhmien laajassa yhteistyössä ja alueen erityistarpeet huomioiden.

Mittari b): *Alueidenkäytön edistämisen painopisteet (sanallinen).*

Uudenmaan ELY-keskus edistää yhdyskuntarakenteen tiivistämistä joukkoliikenteen, erityisesti raideliikenteen äärellä. Samalla huolehditaan hyvän elinympäristön näkökulman sisällyttämisestä yleis- ja asemakaavoitukseen. Yhdyskuntarakennetta tiivistettäessä huolehditaan kulttuuriympäristön huomioon ottamisesta, melun torjunnan ja ilman laadun turvaamisesta sekä palvelurakenteen tasapainoisesta kehittämisestä. Kaavaratkaisut edistävät luonnon monimuotoisuuden vahvistamista. Koulutetaan kuntien päättäjiä maankäyttö- ja rakennuslain sisällöstä. Kehittämiskeskusteluissa painotetaan ajankohtaisia teemoja ja yksilöllisesti kunnan maankäytön suunnittelun keskeisiä ja strategisesti tärkeitä kysymyksiä, sekä varmistetaan maankäyttö- ja rakennuslain sisällön sekä VAT:ien välittyminen suunnitteluun ja päätöksentekoon. Tavallisesti käydään läpi seuraavia teemoja: ilmastonmuutos, kaavojen maakuntakaavan mukaisuus, liikennejärjestelmän toimivuus, viheryhteydet, yhdyskuntarakenteen eheys, pinta- ja pohjavesien suojele sekä vesienhoito, maakunnalliset maa-aines- ja jätehuoltoasiat.

1.3 ELY-keskuksen aluekohtainen strateginen tavoite

Strategisten tulostavoitteiden lisäksi ELY-keskus toteuttaa aluekohtaisia strategisia tavoitteita olemassa olevien määrärahojen puitteissa. Kaikki ELY-keskuksen tulostavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan, AVI-ELY-strategia-asiakirjaan, eri hallinnonalojen strategioihin, EU-osarahoitteisiin ohjelmiin ja suunnitelmiin sekä ottavat huomioon hallituksen aluekehittämispäätöksen ja maakuntaohjelmien linjaukset.

2 Toiminnallinen tuloksellisuus

2.1 Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat

Tavoite: *ELY-keskukset sitoutuvat aktiivisesti toimintansa uudistamiseen ja ottavat järjestelmät käyttöön, kehittävät osaamistaan, hyödyntävät tietoa päätöksenteossaan ja toimintansa kehittämisessä. ELY-keskuksen kehittämisen painopisteiden ja toiminnan osalta toteutetaan säännöllisesti CAF-arviointi. ELY-keskus viestii palveluistaan ja toiminnastaan laadukkaasti, oikea-aikaisesti ja ymmärrettävästi osallistuen aktiivisesti yhteiskunnalliseen vuoropuheluun.*

Uudenmaan ELY-keskus käyttää CAF arviointia oman toimintansa kehittämiseen. Itsearviointi toteutettiin joulukuussa 2020. Arvioinneista nousseita kehittämiskohteita seurataan ja toteutetaan käyttäen työkaluna kehittämissalkkua.

Hyvä yhteiskunnallisen vuoropuhelun rooli ELY-keskuksille on sellainen, jossa ollaan luomassa yhteistä tilannekuvaa ja antamassa asiantuntijuutta keskusteluihin. Uudenmaan ELY-keskus laatii vuosille 2020 – 2023 viestintäsuunnitelman, joka omalta osaltaan tukee strategian toteuttamista.

E-vastuualueen Työllisyys ja kotoutuminen -yksikössä päivitetään ja toteutetaan yksikön osaamisen kehittämisen suunnitelmaa niin, että osaaminen vastaa nykyisiin ja tuleviin

tarpeisiin ja tukee muutosvalmiutta ja jatkuvaa kehittymistä. Työllisyyteen ja kotoutumiseen liittyvissä tehtävissä toteutetaan myös yksikön omaa viestintäsuunnitelmaa. Yhteistyöverkostojen, kuten kuntakokeilujen, kanssa kehitetään viestintäkäytäntöjä niin, että tarvittava tieto on oikea-aikaisesti saatavilla.

L-vastuualueella vuodesta 2019 käytössä ollut ELY-keskusten yhteinen hankkeiden hallintajärjestelmä (HHJ) sähköistää ja nopeuttaa prosesseja ja lisää tuottavuutta.

Vuonna 2020 TEM päätti sijoittaa Uudenmaan ELY-keskukseen E-vastuualueelle työpolitiikan hankintojen kehittämistoimen (sis. HHJ-järjestelmän pääkäyttäjän tehtävän) valtakunnalliseen työvoima-, osaamis- ja yrityspalvelujen hankintojen digitaalisuuden ja prosessien kehittämiseen.

Keskitettyihin ja erikoistumistehtäviin liittyvä kehittäminen on avattu erillisissä muistioissa.

Tavoite: *ELY-keskuksen palvelut ja palveluprosessit ovat tehokkaita, helposti saavutettavissa, asiakastarpeet huomioivia ja asiakkaiden yhdenvertaisuudesta huolehditaan. ELY-keskusten asiakkuusstrategian toimeenpanoon sitoudutaan. Palveluiden laatua arvioidaan toimialaohjauksessa. Lisätään innovatiivisten hankintojen käyttöä. Edistetään sosiaalisten, ilmasto- ja kestävä kehityksen tavoitteiden toteutumista julkisten hankintojen kautta. Saumattomat palveluprosessit mahdollistavat yritystoimintaa ja tukevat uuden yritystoiminnan syntyä.*

Uudellamaalla julkista työnvälitystoimintaa tukevaa ostopalvelutoimintaa kehitetään edelleen: selkeytetään ELY-keskuksen sisäisiä vastuita, palveluhankinnan suunnittelu- ja johtamisprosessia sekä panostetaan erityisesti sopimusten valvontaan ja sitä tukevaan henkilöstön osaamiseen. Lisäksi kehitetään hankintojen yhteistyöprosesseja TE-toimiston ja työllisyyden kuntakokeilujen kanssa. Julkisissa hankinnoissa keskeisenä tavoitteena on hakea ennakkoluulottomasti toteutusmalleja, jotka tukevat aiempaa paremmin yksityisten palvelumarkkinoiden elinvoimaisuutta, hankintojen tulosperusteisuutta sekä vaikuttavuutta. Tavoitteen saavuttamisessa hyödynnetään sekä omaa selvitys- ja tutkimustietoa että muuta tutkimusaineistoa.

Yrityspalveluissa Uudenmaan ELY-keskus tarjoaa omia palveluja, Hämeen ELY-keskuksen (RR-ELY) kautta saatavia palveluja ja lisäksi teemme tiivistä yhteistyötä Uudenmaan TE-toimiston yrityspalvelujen kanssa. Tämä mahdollistaa saumattoman kasvupolun yrityksille niin perustamisvaiheessa kuin jo vakiintuneillekin yrityksille. ELY-keskuksen yrityskoulutukset ja maaseuturahoitus tarjoavat välineitä alkavien yritysten tueksi. TE-toimiston palveluprosessi tuo tarvelähtöisesti yrityksen ulottuville ELYn ja Team Finlandin palvelut ja tietoa myös yhteistyökumppaneiden palveluista.

Uudenmaan ELY-keskus on ottanut käyttöön ympäristöasioiden yhtenäisten toimintatapojen käyttöönottoon liittyvän, valtakunnalliseen YM:n rahoittamaan ELY-keskusten ja aluehallintovirastojen OHKE-hankkeessa valmistellut toimintatavat, joiden avulla parannetaan Y-vastuualueiden ja aluehallintovirastojen yhteistyötä ja vuorovaikutusta huomioiden toiminnan asiakaslähtöisyys ja toimintatapojen yhtenäistäminen valtakunnallisesti. Toimintatapojen toimivuutta ja kehittämistarpeita seurataan yhteistyössä eteläisten ELY-jen ja ESAVIN kanssa.

Asiakkaiden yhdenvertaisuudesta huolehditaan.

Valtakunnallisesti keskitetyt asiakaspalvelukeskukset helpottavat asiakkaiden yhteydenottoja ja nopeuttavat palvelua. Liikennetehtävien osalta palvelua täydentää L-askan karttapohjaiset työkalut.

Liikenne- ja infrastruktuuri -vastuualueella tehdään vuosittain valtakunnallisesti Väyläviraston koordinoimana hankintojen innovaatiomittausta hankintakategorioittain. Mittauksilla pyritään löytämään kehittämiskohteita, joilla hankinnat saadaan kannustaviksi ja laadukkaiksi ja sitä kautta markkinoiden parhaat tekijät mukaan ELYn hankkeisiin.

Tavoite: *ELY-keskukset edistävät osaltaan uuden teknologian hyödyntämistä joustavan ja paikkariippumattoman työskentelyn mahdollistamiseksi.*

Uudenmaan ELY-keskus käyttää etätyömahdollisuuksia ja uutta teknologiaa monipuolisesti, ja siten mahdollistaa paikkariippumatonta työskentelyä. Uuden teknologian hyödyntämistä joustavan ja paikkariippumattoman työskentelyn mahdollistamiseksi tarkastellaan erityisesti UUD ELYn työympäristöhankkeessa, joka toteutetaan 2020–2022. Uudenmaan ELY-keskus on valmis lisäämään edelleen paikkariippumatonta työskentelyä, jos valtiohallinnon yhteiset säännöt ja ohjeistukset joustavoituvat entisestään. Valtionhallinnon säännöt ja ohjeet eivät mahdollista paikkariippumatonta työskentelyä niin paljon kuin teknologia ja nyt käytännössä testattu tapa toimia mahdollistaisivat.

Ylipäänsä, korona-ajan myötä muuttuneen työn tekemisen tavan vaikutuksia pitää arvioida sekä tuloksellisuuden, taloudellisen, tuottavuuden, asiakastytyväisyyden että henkilöstön hyvinvoinnin näkökulmasta. Uudenmaan ELY-keskus jatkaa ympäristölupien valvonnassa koronaepidemian aikana käyttöön otettuja uusia toimintatapoja määräaikaistarkastusten toteuttamiseen etä- ja läsnätarkastuksen yhdistämisenä.

Mittari	2022 Tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite	2025 Alustava tavoite
ELY-keskusten sidosryhmien kokonaistyytyväisyys (TA)	>4	>4	>4	>4
ELY-keskuksen asiakaspalvelutyytyväisyys (kokonaistulos) (TA)	>4	>4	>4	>4

TA= tavoite sisältyy valtion talousarvioon

Mittari: *Innovatiiviset julkiset hankinnat (sanallinen).*

Uudenmaan ELY-keskus pyrkii jatkuvasti kehittämään hankintojaan tavoitteena parempi vaikuttavuus. Myös uusia ja innovatiivisia malleja palveluiden tuottamisessa kokeillaan resurssien puitteissa.

Tulosperusteisten hankintojen vaikuttavuutta pyritään kehittämään. Uudenmaan ELY-keskus hyödyntää vertailevaa asetelmaa palvelujen palkkiomallien kehittämiseksi. Jaetaan tietoa toimivista ostopalvelumalleista.

Väyläviraston innovaatiomittausten tulokset L-vastuualueella, Uudellamaalla erityisesti suunnittelukategoriassa. Tavoitteena on parantaa edellisen kauden tulosta.

Yhtenä käytännön esimerkkinä: Uudenmaan ELY-keskus toteutti Vanajan sillan uusimiseen liittyvän rakentamisen valmistelun (suunnittelu, tarkastus, hyväksyminen ja rakentaminen) tietomallipohjaisesti integroidulla projektiorganisaatiolla. Hankinnalla edistettiin tietomallintamisen käyttöönottoa rakenteen elinkaaren alusta lähtien, jonka johdosta nähtiin mahdollisuuksia digitalisaation hyödyntämiseksi myös omaisuudenhallinnassa. Vaikka hankinta ei euroissa mitattuna ollut suuri, sillä uskotaan olevan merkittävä vaikutus infra-alan kannattavuuden ja rakenteen elinkaaren hallinnan tehostumisen kannalta. Tavanomaisesta poiketen luovuttiin peräkkäisestä toimintatavasta (suunnittelu-tarkastus-hyväksyminen-rakentamisen valmistelu) ja toteutettiin hanke yhteistoiminnallisesti sen etenemisen aikana (ratkaisut, tarkastukset ja hyväksynyt toteutettiin hankkeen edetessä asiantuntijoiden yhteistyön ja kunkin toimijan parasta asiantuntijuutta hyväksi käyttäen). Tietomallipohjaisen toimintatavan näkökulmana integroidulla projektiorganisaatiolla pidettiin ensinnäkin sitä, että kaikki rakentamisessa tarvittava tieto (myös toleranssit ja laadunosoitusvaatimukset) ovat yhdessä paikassa, tietomallissa, kaikkien saatavilla. Lisäksi tämä tarkoitti sitä, että integroitu projektiorganisaatio (UUD-ELY, KAS-ELY, WSP Finland, A-Insinöörit Civil, Siltainsinöörit TH ja Väylävirasto) laati yhdessä projektisuunnitelman, aikataulun, pelisäännöt ja toimintatavat tilaajan (UUD-ELY) laatimien hankkeen tavoitteiden ja vaatimusten pohjalta. Projektiorganisaatiolla oli yhteinen tavoite, mahdollisimman virheetön toteuttamiskelpoinen suunnitelma rakentamista varten. Hankkeessa pystyttiin poistamaan hukkaa ja pienentämään suunnittelun ja tarkastuksen peräkkäisyydestä johtuvia riskejä, jotka pahimmillaan viivästyttävät suunnitelman hyväksymistä ja rakentamisen aloittamista. Myös kaikki oleellinen tieto arvioitiin tulleen huomioitua oikea-aikaisesti, kun alan johtavat asiantuntijat olivat hankkeen kimpussa alusta lähtien. Rakennusurakka käynnistyy syksyn 2021 aikana ja toteutetaan pääosin vuonna 2022.

Tavoite: *Vahvistetaan alueellista, kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä ja osaamisverkostoja, lisätään sähköistä asiointia ja hyödynnetään digitalisaation mahdollisuuksia toiminnan ja asiakaslähtöisen asioinnin kehittämiseen. Parannetaan asiakaspalvelua pitämällä asiakkaiden kannalta keskeiset tietovarannot ajan tasalla ja huolehtimalla ajantasaisesta viestinnästä.*

Uudenmaan ELY-keskuksen aluekohtainen strateginen tavoite hallituskaudelle 2020 - 2023 on Aktiivinen yhteistyö ja ennakoiva vuorovaikutus. Tämä tavoite kuvaa sitä toimintatapaa, joka on tunnistettu Uudenmaan ELY-keskuksen toiminnassa ja jota halutaan johdonmukaisesti ja läpileikkaavasti edelleen toiminnassa soveltaa ja kehittää. Tavoitteen käytännön merkitys vaihtelee sen roolin mukaan, joka ELY-keskuksella eri tehtävissä on. Osana tavoitetta ELY-keskus haluaa tunnistaa nämä roolit entistä paremmin, ja varmistaa johdonmukaisen ja tuloksellisen toimintatavan, ja edelleen kehittää alueellista ja kansallista yhteistyötä ja osaamisverkostoja.

13.12.2021

Yksi konkreettinen tapa toimeenpanna em. strategista linjausta on Uudenmaan ELY-keskuksen neuvottelukunnan toiminta. Neuvottelukunnassa on edustettuna monipuolisesti ELYn kumppaneita, sidosryhmiä ja asiakkaita edustavia etujärjestöjä. Neuvottelukunta kokoontuu neljä kertaa vuodessa, ja sen kokoukset on jäsennetty Uudenmaan ELY-keskuksen strategian mukaisesti. Yhdessä kokouksessa käsitellään yhtä strategian isoa ilmiötä, sen tavoitteita ja niitä keinoja, joita ELY-keskus yhdessä kumppaniensa kanssa käyttää tavoitteiden saavuttamiseksi.

Uudenmaan ELY-keskus on mukana ELY-keskusten yhteisen asiakkuusstrategian suunnittelussa ja toimeenpanossa v. 2022. Asiakkuusstrategiasta viestitään sen valmistua henkilöstölle.

Uudenmaan ELY-keskus laatii hallituskauden aikana vuosittain päivittyvän viestintäsuunnitelman. Viestinnän keinoja ovat esimerkiksi uutiskirjeet, mediatiedotteet, verkkosivut, sidosryhmätapahtumat, Twitter, Facebook ja muu someviestintä.

Osallistutaan aktiivisesti sidosryhmäyhteistyöhön ja hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan digitaalisia kanavia ja välineitä asiainn kehittämässä. Seurataan kehitystä ja pyritään hyödyntämään sellaisia uusia mahdollisuuksia niin omassa toiminnassa kuin asiakaspalvelussa ja -ymmärryksessä, joita digitalisaatio edetessään avaa.

Mm. Väyläviraston palveluissa esillä olevat hankekortit pidetään ajan tasalla. Niihin sisällytetään arvio hankkeiden vaikutuksista suhteessa valtakunnallisen liikennejärjestelmäsunnitelman tavoitteisiin.

Joukkoliikenteen valtionavustushakemusten käsittelyssä on otettu vuonna 2020 käyttöön sähköinen YA-järjestelmä ja sen sisäänajo on jatkunut vuonna 2021. Sähköisen järjestelmän avulla valtionavustuksiin liittyvän tiedon hallinta paranee ja kunnat pystyvät seuraamaan hakemustensa käsittelyn etenemistä entistä paremmin. Sähköisen hakumenettelyn käytössä on ollut haasteita, mutta käyttö pyritään vakiinnuttamaan vuonna 2022.

Vuonna 2020 on tehty esiselvitys ELY-keskusten käytössä olevan joukkoliikenteen Vallu-järjestelmän uudistamiseksi. Vallun korvaava järjestelmä tulee palvelemaan mm. sopimusliikenteen hallinnointia, aikatauluinformaatiota ja tilastointia. Työ tullaan toteuttamaan KEHA-keskuksen projektina ja asiantuntijoina toimivat ELY-keskusten joukkoliikenneasiantuntijat. Uudenmaan ELY toimii ELYjen ohjausryhmän vetäjänä. KEHAssa ei ole ollut resursseja edistää hanketta vuonna 2021, mutta projektista on tehty hankeesitys sen pikaiselle edistämiseksi vuonna 2022. Järjestelmäuudistuksessa tehdään yhteistyötä TMFG:n ja HSL:n sekä Traficom:n kanssa, jotka parhaillaan uudistavat vastaavia järjestelmiään.

Tavoite: *ELY-keskuksille, TE-toimistoille ja KEHA-keskukselle on käynnistetty yhteisen digikehitysohjelman toteutus KEHA-keskuksen koordinoimana. Osana Digikehitysohjelmalla panostetaan virastokokonaisuuden digikyvykkyyden nostamiseen, siirrytään palvelukohdaisesta/vastuualuekohtaisesta kehittämisestä toimijoiden yhteentoimiviin asiakaslähtöisiin palveluihin – kokonaistavoitteena on siirtyä eGovernment -tasolta Digital Government -tasolle vuoteen 2025 mennessä. Vuonna 2022 toteutetaan digikyvykkyyden ulkoinen asiantuntija-arviointi ja ELY-keskusten yhteisen tuloksen tavoitteeksi on asetettu > 3,1 (asteikko 1-5).*

ELY-keskukset sitoutuvat osallistumaan KEHA-keskuksen koordinoiman digikehitysohjelman yhteiseen toteutukseen, kehittämiseen ja palvelujen digitalisaatioon. Uudenmaan ELY-keskus ja TE-toimisto voivat tarvittaessa osallistua substanssista käsin tiedon tarjoamiseen kehittämistyön käyttöön.

Mittari	2022 Tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite	2025 Alustava tavoite
Maatalouden ja elintarviketurvallisuuden valvontasuunnitelmien toteuttaminen täysimääräisesti, %	100	100	100	100
Ympäristövalvonnan valvontasuunnitelmiin sisältyvän YSL:n mukaisen valvontaohjelman toteuttaminen (%)	100	100	100	100

Mittari: Tietoturvan taso (sanallinen).

Uudenmaan ELY-keskus täyttää ISO/IEC 27001:2013 -vaatimukset soveltuvin osin maksajaviraston tehtävien osalta.

Uudenmaan ELY-keskus sitoutuu jatkuvaan tietoturvyöhön. Tietoturvaa kehitetään tiiviissä yhteistyössä KEHA-keskuksen kanssa. Tietoturvasta ja hyvistä tietoturvakäytännöistä huolehditaan myös etätöissä. Uudenmaan ELY-keskus on tiedonhallintalain mukainen tiedonhallintayksikkö, joka noudattaa yhteistä ELY/TET/KEHA -tiedonhallintamallia sekä osallistuu tiedonhallintamallin kehittämiseen ja ylläpitoon siihen asetettujen yhteistyöryhmien kautta. ELY-keskuksen lakisääteisten tehtävien kannalta kriittisiä palveluita on tunnistettu ja laadittu jatkuvuussuunnitelmia.

Uudenmaan ELY-keskuksella ja TE-toimistolla on yhteinen vahvistettu riskienhallintapolitiikka. Mikäli KEHA-keskuksen valmisteleva yhteinen riskienhallintapolitiikka valmistuu vuoden 2022 aikana, sen käyttöönotolle on Uudellamaalla valmius. Tietoturvariskienhallintaa ja -käsittelysuunnitelmaa päivitetään vuosittain.

3 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Tavoite: *ELY-keskusta johdetaan määrätietoisesti ja hyvää henkilöstöpolitiikkaa noudattaen. ELY-keskukset panostavat henkilöstön työhyvinvoinnin edistämiseen. Osaamisen varmistamisessa ja osaamisen kehittämisessä huomioidaan myös muuttuvat asiakastarpeet.*

Uudenmaan ELY-keskus laati tavoitteensa mukaisesti kevätkaudella 2020 uuden strategisen henkilöstösuunnitelman. Suunnitelma on luonteeltaan laadullinen ja ottaa kantaa niihin kyvykkyyksiin, joita ELYn strategian toimeenpanemiseksi vaaditaan. Henkilöstösuunnitelmassa avataan organisaation kyvykkyyksien edellyttämää osaamista, ja otetaan kantaa vaadittavan osaamisen kehittämiseen. Strateginen henkilöstösuunnitelma laadittiin yhteistyössä Keha-keskuksen kanssa, ja sen prosessia ja tuloksia on esitelty mm. ELY-keskusten strategiapäälliköiden kokouksessa, ja Kehan eri tilaisuuksissa. Strategian toimeenpanoa ja onnistumista seurataan mm. ELY-keskuksen esimiesfoorumissa ja strategiapäivillä.

Toiseksi Uudenmaan ELY-keskuksen HR-johtamisen tavoitteeksi on valittu VMbaron tulosten pohjalta hyvän työilmapiirin säilyttäminen ja edelleen kehittäminen. Tätä tavoitetta tarkastellaan ja toimeenpannaan kolmen näkökulman kautta: 1) VM Baro -tulosten pohjalta 2) Uudenmaan ELY-keskuksen työympäristöhankkeen kautta ja 3) Uudenmaan ELY-keskuksen strategian toimintatavan ”Aktiivinen yhteistyö ja ennakoiva vuorovaikutus” kautta.

VM Baro -tuloksissa oli paljon hyvää, mutta myös yksittäisiä havaintoja työilmapiiriä heikentävistä asioista, joita on käyty läpi vastuualueilla ja yksiköissä. Näitä teemoja käsitellään edelleen vastuualueiden ja yksiköiden kehittämispäivissä ja esimiesfoorumeissa.

ELY-keskuksessa on aloitettu syksyllä 2020 työympäristöhanke. Hankkeessa arvioidaan ja muokataan työn tekemisen käytäntöjä ja fyysistä työympäristöä. Pasilan virastokeskuksen tilat muutetaan vaihteittain monitilatoimistoksi. Työilmapiiriin liittyvää tavoitetta tarkastellaan siis myös tässä konseptissa, ja tämän hankkeen kautta.

ELY-keskuksen strategiassa on kuvattu toimintatapaa ”Aktiivinen yhteistyö ja ennakoiva vuorovaikutus”. Tätä toimintatapaa on edelleen tarkisteltu ELYn erilaisissa rooleissa. Toimintavan toimeenpanoa ja toteutumista tarkastellaan säännönmukaisesti strategiaprosessissa.

Kaikki edellä mainittu kehittämistyö tehdään avoimessa vuorovaikutuksessa, henkilöstöä osallistaen ja aktiivisesti viestien. Työhyvinvoinnin ylläpitäminen ja kehittäminen ulotetaan myös etätöihin.

Mittari	2022 Tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite	2025 Alustava tavoite
Henkilöstöbarometrin työtyytyväisyysindeksi (TA)	>3,6	>3,6	>3,6	>3,6

TA= tavoite sisältyy valtion talousarvioon

4 Erikoistumis- ja keskitetyt tehtävät

Uudenmaan ELY-keskuksen erikoistumis- ja keskitetyt tehtävät:

Yrittäjän oleskeluluvat

Palkkaturvalain toimeenpanon tehtävät ja merimiesten palkkaturva-asiat

TE-toimistojen oikeudellinen ohjaus

Valtakunnallinen työpolitiikan hankintojen kehittämistoimi (sis. HHJ-järjestelmän pääkäyttäjän tehtävän)

Maahanmuuttajien kotoutumisen edistämiseen liittyvät tehtävät (Uusimaa, Häme, Kaakkois-Suomi)

Kotoutumiskoulutuksen kehittämiseen liittyvä valtakunnallinen tehtävä

Perheryhmäkotien ohjaukseen liittyvä valtakunnallinen tehtävä (maahanmuutto, yhdessä Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen kanssa)

Meluntorjunnan asiantuntija- ja kehittämistehtävät

Kuntien lähivirkistysalueiden kehittämisen ja kunnostuksen tukitehtävät

Kunta- ja järjestö-Helmi-avustustehtävät

Vesienhoidon suunnittelun koordinointi Kymijoen-Suomenlahden vesistöalueella

Tavoitekortti: Tienpidon hankinnan toimivuus ja hankintaprosessin tehostaminen

5 Voimassaolo ja seuranta

Tulossopimuksessa asetettuja strategisten tulostavoitteiden toteutumista seurataan poikkihallinnollisessa yhteistyössä ja osana kunkin hallinnonalan toimialaohjauksen menettelyjä. Tulostavoiteasiakirjassa tavoitteet asetetaan neljälle vuodelle. Tulostavoitteista sovitaan vuodelle 2022 sitovasti. Vuosien 2023–2025 tavoitteista sovitaan alustavasti. Tulostavoiteasiakirjan budjettivuoden tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen kuuluvassa toimintakertomuksessa.

5.1 Liite

ELY-keskusten toimintamenomäärärahajako.

6 Allekirjoitukset

Hyväksymme osaltamme vuoden 2022 tavoitteet. Tämä asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti.

Työ- ja elinkeinoministeriö

Marja-Riitta Pihlman, ylijohdaja

Maa- ja metsätalousministeriö

Jaana Husu-Kallio, kansliapäällikkö

Ruokavirasto

Antti-Jussi Oikarinen, pääjohtaja

Opetus- ja kulttuuriministeriö

Anita Lehikoinen, kansliapäällikkö

Ympäristöministeriö

Juhani Damski, kansliapäällikkö

13.12.2021

Väylävirasto

Kari Wihlman, pääjohtaja

Väylävirasto

Mirja Noukka, toimialajohtaja

Uudenmaan ELY-keskus

Petri Knaapinen, ylijohaja

Uudenmaan ELY-keskus

Satu Pääkkönen, johtaja

Uudenmaan ELY-keskus

Päivi Nuutinen, johtaja

ELY-KESKUS	Jako 2021 (pl. kertaluonteiset, matkat, muut menot, virkistys)	Matkat, muut menot ja virkistys	Palkkausten tarkistus	Kotoutumisen ja työvoiman maahanmuuton edistäminen	Metsitys-tukeen liittyvät tehtävät	Öljylämmityksestä luopumis-avustusten käsittely	POMA hankintaresurssit	Muut muutokset	MÄÄRÄRAHA YHTEENSÄ
Uusimaa	13 456 500	469 150	99 000	261 000	0	0	381 400	515 800	15 182 850
Varsinais-Suomi	12 407 100	689 150	91 200	78 300	243 600	0	171 700	115 000	13 796 050
Satakunta	2 244 100	116 400	16 500	52 200	0	0	63 700	0	2 492 900
Häme	5 962 200	207 050	43 800	52 200	0	0	118 500	-10 000	6 373 750
Pirkanmaa	6 578 900	374 300	48 400	78 300	0	552 300	147 800	166 000	7 946 000
Kaakkois-Suomi	8 760 100	419 050	64 400	78 300	0	0	137 400	0	9 459 250
Etelä-Savo	4 569 000	195 050	33 600	26 100	0	0	52 000	245 000	5 120 750
Pohjois-Savo	7 509 100	401 650	55 200	52 200	0	0	108 900	0	8 127 050
Pohjois-Karjala	3 938 500	160 500	29 000	26 100	60 900	0	57 800	0	4 272 800
Keski-Suomi	9 337 900	368 800	68 700	52 200	243 600	0	106 100	0	10 177 300
Etelä-Pohjanmaa	9 953 600	514 750	73 200	52 200	0	0	63 000	0	10 656 750
Pohjanmaa	3 129 300	171 600	23 000	52 200	0	0	80 700	0	3 456 800
Pohjois-Pohjanmaa	9 050 700	441 600	66 600	78 300	243 500	0	132 900	79 000	10 092 600
Kainuu	3 613 400	186 000	26 600	52 200	0	0	38 100	0	3 916 300
Lappi	9 111 700	492 350	67 000	52 200	0	0	80 000	25 000	9 828 250
KEHA oma toiminta	24 035 400	900 800	176 800	0	0	639 910	0	376 000	26 128 910
KEHA/ELY-keskusten yhteiset menot	36 120 368	0	0	156 000	118 400	178 100	260 000	159 200	36 992 068
TE-ASPA	5 036 600	0	37 000	0	0	0	0	0	5 073 600
YHTEENSÄ	174 814 468	6 108 200	1 020 000	1 200 000	910 000	1 370 310	2 000 000	1 671 000	189 093 978