



VALTIONEUVOSTO  
STATSRÅDET

# TE-palvelut 2024

Kohti vuotta 2024 – tilannekatsaus tiekartan valmisteluun

Ryhmäpäällikkö Outi Viljamaa, [outi.viljamaa@gov.fi](mailto:outi.viljamaa@gov.fi)

# Tausta: Toimeenpanon valmistelua ohjaavat tavoitteet

- Työvoimaviranomaisten kaikki keskeiset toiminnot ovat valmiina kun järjestämisvastuu siirtyy 1.1.2025
  - Välttämättömät hallintorakenteet ja johtamisjärjestelmät
  - Henkilöstön osaamisen, osallisuuden ja tiedon sekä sujuvien siirtymien varmistaminen
  - Tietojärjestelmien toimivuus
- Työvoimaviranomaisten kaikki palvelut ovat toimintavalmiina kun järjestämisvastuu siirtyy 1.1.2025
  - Asiakkaiden palvelutason säilymisen varmistaminen siirtymävaiheessa
  - Yhteistyön ja yhdyspintojen rakenteet
- Toimeenpano etenee aikataulussa
  - Resurssien varmistaminen alueellisessa toimeenpanossa
  - Resurssien varmistaminen valtakunnallisessa toimeenpanon tuessa
  - Sidosryhmien osallistaminen
  - Tiivis yhteistyö toimijoiden kesken

# Toimeenpanon tiekartta 2024

- Työllisyysalueiden ja sidosryhmien toimeenpanon tueksi on laadittu tiekartta vuodelle 2024, tiekartta on laadittu sekä alueellisen että kansallisen valmistelun näkökulmasta
- Tarkoituksena on tukea järjestämisvastuun hallittua siirtymää ja alueellisen toimeenpanon valmistelun keskeisten tehtävien aikataulutusta valtakunnallisen valmistelun etenemisen huomioiden
- Tiekartta pitää sisällään seitsemän valtakunnallisen valmisteluryhmän tehtäviä:
  - Muutosvalmennuksen ohjausryhmä ja henkilöstöverkosto (työnantaja- ja henkilöstöedustus)
  - Ohjaus ja tiedolla johtaminen
  - Hankinnat
  - Sote-yhdyspinnat
  - Rahoitus ja budjetointi
  - Palvelut ja digitalisaatio
  - Toimitilat ja omaisuus

# Riskienhallinta osana TE-reformien ohjausta ja johtamista

- Riskienhallinta huomioitu jokaisen valtakunnallisen valmisteluryhmän tehtävissä eli myös vuoden 2024 tekemisten tunnistamisessa ja aikatauluttamisessa.
- Rakenteiden merkittävässä muutostilanteissa riskienhallinnan rooli johtamisessa korostuu.
  - Kun muutamme yhteiskunnan rakenteita ja palvelujärjestelmää  $a \rightarrow b$ , syntyy kuiluja vanhan ja uuden järjestelmän välille.
- Tulee huolehtia, että riskejä tarkastellaan osana hankkeen ja osaprojektien johtamista, ei irrallisena toimintana.
- Kokonaisuus on vahvasti keskinäisriippuvainen –myös riskien näkökulmasta.
- Organisaatioilla omien rooliensa mukaiset vastuut riskienhallinnassa uudistusten toimeenpanossa.

# Toimeenpanon tiekartan valmistelu

- Valtakunnalliset valmisteluryhmät on asetettu pääosin 30.5.2025 saakka. Ryhmät ovat käynnistyessään valmistelleet omat tiekartat ja työsuunnitelmat
- Ryhmien tehtäviä lakkaa ja osa tehtävistä siirtyy kuntien ja Kuntaliiton muutostukitoimiston vastuulle työllisyysalueiden varmistuttua
- Valmisteluryhmät ovat tunnistaneet keskeisimmät ja kriittisimmät tehtävänsä vuodelle 2024 ja huomioineet niihin liittyvän riskienhallinnan osana muutosvalmistelun johtamista
- Valmisteluryhmät yhdessä henkilöstöverkoston ja Kuntaliiton muutostukitoimiston kanssa työstivät 22.11. vuoden 2024 toimeenpanon tiekartan seuraavasti:
  - Valmisteluryhmien tiekartat yhteensovitettiin, yhteiset toimenpiteet kartoitettiin ja päällekkäisyydet tunnistettiin ja roolitettiin
  - Valtion tehtävät, kuntien tehtävät ja yhteiset tehtävät aikataulutettiin
  - Kuntaliiton muutostukitoimisto valmistelee omia tukitoimiaan kunnille tiekartan aikataulutuksen huomioiden
  - Keskeiset viestinnän toimenpiteet ja toteuttajat merkittiin tiedoksi
- Tiekartta julkaistaan osissa joului- ja tammikuun aikana (TEM ja KEHA)

# Nostoja lähiajan tehtävistä tiekartalta, esimerkki *hankinnat*



- **Joulukuu 2023**

- Valtakunnallinen **Hankinnat-työryhmä** on valmistellut ja julkaissut kuntien tueksi toimintamalleja sopimusneuvotteluihin ja sopimusten siirtämiseen liittyen sekä tuottanut materiaalia toimivaltakysymyksistä vuodelle 2025 tehtäviin hankintoihin, jotta palvelujen jatkuvuutta pystytään alueilla turvaamaan.

- **Tammikuu 2024**

- Vuoden 2025 palveluiden kokonaisuuden hahmottaminen (**kunnat**)
- Palvelutarpeiden kartoittaminen ja vuoden 2025 alusta siirtyvien hankintasopimusten riittävyden arvioiminen (**kunnat**)
- Ylialueellisten palveluratkaisujen valmistelun käynnistäminen ja vastuiden sekä kustannusten jaosta sopiminen työllisyysalueiden välillä (**kunnat**), tuki **Kuntaliitosta**

# Toimeenpanon tiekartan seuraaminen

- Valtakunnallisessa valmistelussa seuranta siltä osin, kun on valtion tai valtion ja kuntien yhteisiä tehtäviä (ryhmät itse, hankejohto, toimeenpanevan ministeriön eli TEM:n johto ja toimeenpanoa tukeva neuvottelukunta
  - Riskiarviointi ja riskienhallinta jatkuvana osana muutosvalmistelun johtamista
- Alueellisen toimeenpanon etenemistä seurataan
  - Alueilla itse määrittelemillään tavoilla ja työkaluilla
  - TEM, KEHA ja ELYt kevään 2024 seuranta- ja yhteistyökeskusteluissa
  - Kuntaliiton muutostukitoimisto ja koordinaatioryhmä



VALTIONEUVOSTO  
STATSRÅDET

# Viitearkkitehtuuri alueiden valmistelun tukena

 TE-palvelut 2024





# Viitearkkitehtuurityöstä kohti vuoden 2025 työvoimapalveluita

Työvoimapalveluiden viitearkkitehtuurin seuraavan version julkaisu TEM:in sivustolla vko 47/2023, viitearkkitehtuurityön projektivaihe päättyy

Viitearkkitehtuurin tarvittavat päivitykset esim. tietojärjestelmäkokonaisuuden tarkentuessa tai hallitusohjelman mahdollisten vaikutusten osalta

Työvoimapalveluiden järjestämisvastuu siirtyy 1.1.2025

Viitearkkitehtuuri käytettävissä valtakunnallisen, alueellisen ja paikallisen palvelujärjestelmien jatkokehittämisen pohjana

Viitearkkitehtuuri käytössä TE24-uudistuksen valtakunnallisen, alueellisen ja paikallisen valmistelun tukena (TEM, KEHA & työllisyysalueet)

Viitearkkitehtuurin operatiivisen ylläpitovastuun siirto TEM:iltä KEHA:lle

Viitearkkitehtuurin ylläpito ja jatkuva parantaminen

2023

2024

2025



VALTIONEUVOSTO  
STATSRÅDET

[tem.fi/te-palvelut-2024-uudistus](https://tem.fi/te-palvelut-2024-uudistus)  
[#TEpalvelut2024](https://twitter.com/TEpalvelut2024)  
Twitter: [@TEpalvelut2024](https://twitter.com/TEpalvelut2024)



**TE-palvelut 2024**