

23.11.2023

KEHA-keskuksen johdon katsaus tulossopimusesitykseen vuodelle 2024

KEHA-keskus on vuonna 2023 aktiivisesti edistänyt työvoimapalvelujen järjestämisvastuun siirtymistä valtiolta kuntien vastuulle. Tämä on tarkoittanut valtakunnallisen yt-prosessin valmistelua ja toteuttamista, henkilöstön muutosvalmennusten valmistelua ja toteuttamista, työvoimaviranomaisten perehdytysohjelman laatimista, aktiivista viestintää sekä TE-palvelujen digitalisaation uudistamista. Näissä kaikissa tehtävissä KEHA-keskus on toiminut vuoden 2023 aikana onnistuneesti ja tulostavoitteet näiltä osin on saavutettu.

Työvoimapalvelu-uudistuksessa KEHA-keskukselle tulee uusia tehtäviä ja valtakunnallisia vastuita. Muutoksen yhteydessä KEHA-keskuksesta myös poistuu tehtäviä ja henkilöstöä siirtyy kuntien palvelukseen, kun TE-toimistojen myöntämien palkka- ja starttirahojen maksatukset siirtyvät kuntiin ja kunnat huolehtisivat jatkossa itse TE-palvelujen hallinto- ja tukitehtävistä.

KEHA-keskukselle tulevat uudet tehtävät ja muuttuva rooli viranomaiskentässä ovat edellyttäneet organisaation sisäistä suunnittelua ja valmistautumista tuleviin muutoksiin. KEHA-keskuksessa toteutettiin huhtikuun alussa organisaatiouudistus, jonka myötä KEHA-keskukselle jo aiemmin tulleet uudet tehtävät mm. kotoutumisen ja kansainvälisen rekrytoinnin osalta saivat oman paikkansa organisaatiossa. Samalla luotiin valmiudet organisaation uudistamiselle vuoden 2024 aikana, jotta uusien tehtävien siirto KEHA-keskukseen tapahtuu sujuvasti ja ilman häiriöitä.

KEHA-keskuksen roolin muutoksen ja tehtäväkentän laajenemisen vuoksi keväällä aloitettiin KEHA-keskuksen oman strategian valmistelu. KEHA-keskukselle on strategiavalmistelun myötä laadittu uusi toiminta-ajatus, visio sekä strategiset painopisteet. Strategiatyöhön on kuulunut myös KEHA-keskuksen arvojen, strategisten painopisteiden tavoitteiden ja toimenpiteiden määrittely. Henkilöstön osallistuminen strategiatyöhön on ollut aktiivista.

TE- ja koto- palvelujen seuranta ja arviointi on KEHA-keskukselle tuleva uusi lakisääteinen tehtävä, jota on valmisteltu KEHA-keskuksen hankkeena aktiivisessa yhteistyössä sidosryhmien kanssa ja työ jatkuu tiiviisti myös ensi vuonna. TE- asiakaspalvelutehtävien, Yritys-Suomi -neuvontapalvelujen ja muiden neuvontatehtävien siirtoa KEHA-keskukseen on valmisteltu laatimalla konsepti KEHA-keskuksen vastuulla olevien valtakunnallisten neuvontapalvelujen toteuttamisesta. Asiakas- ja neuvontapalvelujen kehittämien jatkuu ensi vuonna, samoin kuin KEHA-keskuksen, työvoimaviranomaisten ja kotoutumisen edistäjien yhteisen tieto-, viestintä ja vuorovaikutusalustan kehittäminen.

Kotoutumislain kokonaisuudistus tuo myös KEHA-keskukselle uusia vastuita kotoutumisen edistämisessä, joihin kuuluu mm. kotoutumisen asiakaspalvelujärjestelmän toteuttaminen, valtakunnallinen osaamisen kehittäminen, neuvonta ja viestintä. Kansainvälisen rekrytoinnin edistämistä tukevan Work in Finland -toimeenpanon valmistelu on aktiivista myös ensi vuonna.

23.11.2023

Aluehallinnon palvelujen digitalisaation edistämiseksi on monivuotinen Digikehitysohjelma ollut isossa roolissa. Digikehitysohjelman kautta on rahoitettu useita keskeisiä digi-hankkeita, ja hankekokonaisuus on ollut varsin onnistunut. Digikehitysohjelma päättyy ensi vuonna ja uuden kehityskokonaisuuden valmistelu käynnistyy.

Turvallisuusympäristössä tapahtuneet muutokset ovat näkyneet KEHA-keskuksen järjestelmiin kohdistuneina kyberhyökkäyksinä, joiden vaikutukset ovat kuitenkin jääneet lyhytkestoisiksi käyttökatkoksiksi tai muuten vaikutukset onnistuttu minimoimaan. Kyberturvauhiin varautuminen on tärkeä osa kokonaisturvallisuutta, mikä näkyy myös ensi vuoden tulossuunnitelmassa.

Ripeästi etenevässä TE-palvelu-uudistuksessa KEHA-keskuksen vastuulla on useita toimeenpanon kannalta kriittisiä tehtäviä, kuten henkilöstösiirrot sekä TE-palvelujen asiakkuuksien siirrot sekä tietojärjestelmäkehitys.

Ensi vuonna KEHA-keskus toteuttaa oman organisaatiouudistuksensa ja huolehtii TE24 ja KOTO24 uudistuksessa tulevien ja pois siirtyvien tehtävien siirroista.

Käynnissä on myös valtion aluehallinnon uudistus, jossa lupa-, ohjaus- ja valvontatehtäviä kootaan uuteen perustettavaan virastoon, johon yhdistetään Valvira, aluehallintovirastot sekä ELY-keskusten Y-vastuualueen tehtäviä. ELY-keskusten puitteissa järjestettävät valtion aluehallinnon tehtävät kootaan nykyistä vahvemmille alueille perustettaviin Elinvoimakeskuksiin. Uudet virastot käynnistäisivät toimintansa vuoden 2026 aikana. Valmistelun edetessä myös KEHA-keskuksen rooli suhteessa uusiin virastoihin kirkastuu. Tulevien elinvoimakeskusten digitalisaation ja tietojohdamisen kehittäminen on KEHA-keskusten ja ELY-keskusten yhteisen kehittämisen paikka.

Vuosi 2024 tulee olemaan KEHA-keskukselle suurten muutosten vuosi, jota leimaavat hallintouudistusten toimeenpano ja uusien uudistusten valmistelu. Samanaikaisesti on tärkeää edistää KEHA-keskuksen näkyvyyttä, huolehtia hallinto- ja tukipalvelujen laadukkaasta toteutuksesta, digitaalisten palvelujen kehittämisestä ja niiden turvallisuudesta sekä henkilöstön hyvinvoinnista.

22.11.2023

ELY-keskusten, TE-toimistojen ja KEHA-keskuksen riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallinta on osa organisaation johtamista ja ohjaamista, jolla tuetaan tavoitteiden saavuttamista ja toimintaan liittyvien mahdollisuuksien ja uhkien tunnistamista.

Riskien tunnistaminen, niiden merkittävyyden, syiden ja seurausten kuvaaminen yhtenäisellä ja vertailtavalla tavalla mahdollistaa tehokkaat riskienhallintatoimenpiteet koko virastokentässä. Riskien tunnistamiseen kuuluu olennaisena osana ulkoisen toimintaympäristön ja sen muutosten arviointi.

ELY-keskuksilla, TE-toimistoilla ja KEHA-keskuksella on yhteinen riskienhallintapolitiikka, jossa on kuvattu riskienhallinnan periaatteet ja määritelty riskienhallinnan vastuut. Riskienhallintapolitiikassa on kuvattu myös yhteinen riskien arviointiprosessi, johon kuuluu riskien todennäköisyyden ja vaikuttavuuden määrittely.

Virastot voivat yhteisen riskienhallintapolitiikan lisäksi laatia itse omia toimintaohjeita, prosessikuvauksia ja täydennyksiä.

Riskien arviointi tapahtuu käyttämällä pääsääntöisesti Rego riskienhallintatyökalua, jonka avulla tunnistetaan, analysoidaan ja hallitaan riskejä ja kehittämiskohteita, jotka liittyvät muutosten ennakointiin, toiminnan vaarojen arviointiin tai prosessien riskien tunnistamiseen. Ajan tasalla olevan tiedon avulla pystytään tekemään toimenpiteitä riskien ehkäisemiseksi ja varmistamaan tarvittavien toimenpiteiden seuranta

Riskienhallintapolitiikan mukaisesti riskienhallinnan järjestämisestä ja riittävydestä vastaa viraston johtaja. KEHA-keskuksen riskienhallintavastaava koordinoi virastojen yhteistä riskienhallinnan toteuttamista sekä osaamisen kehittämistä.

Työturvallisuuslain mukainen riskien arviointi sekä toimenpiteiden seuranta on jatkuvaa toimintaa, jossa hyödynnetään Rego riskienhallintatyökalua.

Virastoissa ja KEHA-keskuksessa riskienhallinnan tilaa arvioidaan vuosittain. Vuosittain toistuvaa johdon laajaa riskiarviointia käytetään tilinpäätöksen yhteydessä viraston sisäisen valvonnan lausuman viitekehyksenä.

ELY-KESKUSTEN TOIMINTAMENOMÄÄRÄRAHAJAKO VUODELLE 2024, LUONNOS 25.1.2024

ELY-KESKUS	Jako 2023 (pl. kertaluonteiset, matkat, muut menot ja virkistys)	Matkakulut, muut menot ja virkistys	Palkkausten tarkistukset	Valkoposkiahia ja muita rauhoitettuja lajeja koskevien poikkeuslupien käsittely	Ympäristösopimukseen (CAP27) liittyvät sopimuskäsittelyt	Vihreän siirtymän vauhdittaminen, lupamenettelyt	HE kotoutumislain muuttamisesta, tilapäinen suojele	Yhteisten menojen kustannustason nousu	Maksullinen toiminnan tulojen muutos	Muut muutokset	OSOITETTAVA MÄÄRÄRAHA
Uusimaa	14 676 741	497 480	971 600	0	121 000	525 000	263 200	-273 600	197 000	1 261 200	18 239 621
Varsinais-Suomi	13 250 800	716 600	877 200	135 000	536 000	375 000	197 400	-247 700	-146 000	-35 000	15 659 300
Satakunta	2 477 600	106 640	164 000	0	26 000	0	65 800	-46 400	0	0	2 793 640
Häme	6 420 900	233 700	425 100	0	184 000	375 000	131 600	-120 000	-29 000	331 000	7 952 300
Pirkanmaa	7 276 000	394 900	481 700	0	130 000	450 000	65 800	-136 000	645 000	438 400	9 745 800
Kaakkois-Suomi	9 602 900	439 640	635 700	0	118 000	75 000	65 800	-179 500	-82 000	0	10 675 540
Etelä-Savo	6 990 359	202 260	462 800	0	116 000	0	65 800	-130 700	-26 000	-7 000	7 673 519
Pohjois-Savo	7 958 300	357 600	526 800	0	216 000	150 000	65 800	-148 800	-72 000	0	9 053 700
Pohjois-Karjala	4 304 200	148 520	284 900	68 000	33 000	0	65 800	-80 500	-90 000	-7 000	4 726 920
Keski-Suomi	9 795 200	323 720	648 400	0	60 000	75 000	65 800	-183 100	-99 000	0	10 686 020
Etelä-Pohjanmaa	10 346 000	492 260	684 900	0	41 000	825 000	65 800	-193 400	-266 000	0	11 995 560
Pohjanmaa	3 435 500	154 580	227 400	0	36 000	0	131 600	-64 300	0	0	3 920 780
Pohjois-Pohjanmaa	10 626 200	446 180	703 400	0	31 000	525 000	65 800	-198 600	-243 000	57 000	12 012 980
Kainuu	3 750 300	191 240	248 300	0	46 000	75 000	65 800	-70 100	-52 000	0	4 254 540
Lappi	9 542 300	497 520	631 700	0	26 000	75 000	65 800	-178 400	0	-25 000	10 634 920
KEHA oma toiminta	25 249 700	835 200	1 671 500	0	0	0	197 400	-471 900	0	2 249 800	29 731 700
ELY-keskusten yhteiset menot	38 267 368	0	0	22 000	280 000	571 600	230 000	2 820 000	0	1 172 800	43 363 768
TE-ASPA	5 190 000	0	343 600	0	0	0	0	-97 000	0	-310 000	5 126 600
YHTEENSÄ	189 160 368	6 038 040	9 989 000	225 000	2 000 000	4 096 600	1 875 000	0	-263 000	5 126 200	218 247 208