

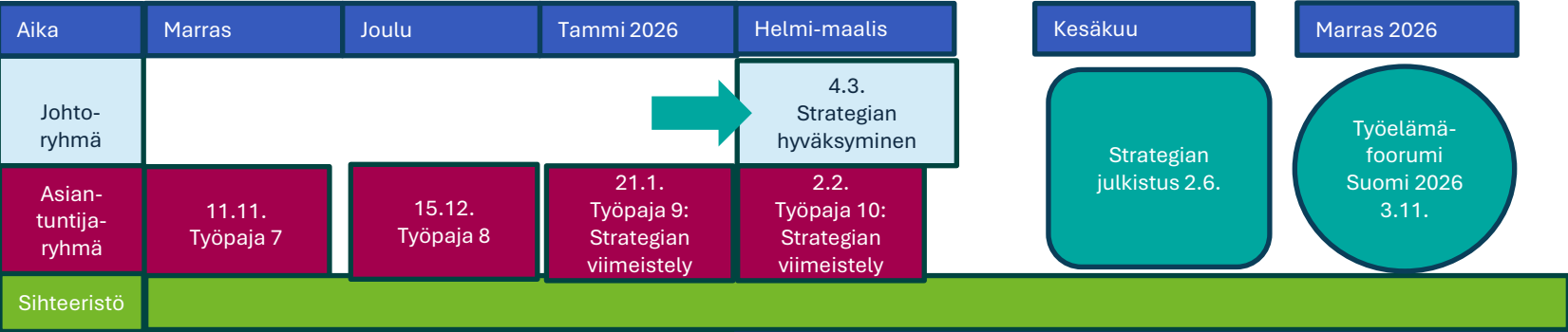
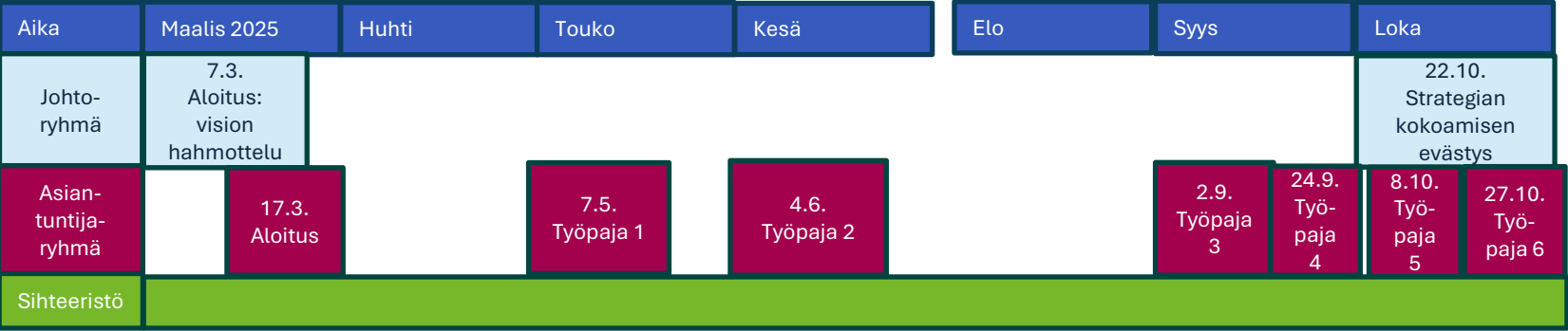


VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Työelämän kehittämisstrategiatyö 2025-2026

tem.fi/tyoelaman-kehittamisstrategia

Työelämän kehittämisstrategian yhteinen työskentely



Tiekartta, toimeenpano, vaikutusten seuranta ja arviointimalli

Työelämän kehittämisstrategiatyön tavoite

- Työelämän kehittämisstrategian tavoitteena on **työn tuottavuuden ja työhyvinvoinnin paraneminen**.
- Työskentelyn tavoitteena on **yhteinen, kunnianhimoinen työelämän kehittämisen visio**, ja sen saavuttamiseksi yhdessä määritellyt, synergiset yksilöiden, organisaatioiden ja yhteiskunnan toimenpiteet kohti vuotta 2035.
- Strategialle luodaan **tiekartta** toimenpiteille (jalkauttaminen, seuranta, päivitys)
- **Yhteinen strategiatyö** tuo työelämän kehittämiseen siinä tarvittavaa tutkimustietoa, laaja-alaista näkemystä ja pitkäjänteisyyttä.

Työelämän kehittämisstrategiaa pohjustava valmistelu 2024-

Tilannekuva

Työpajat (4)

Ohjausryhmän
dialogit (4)

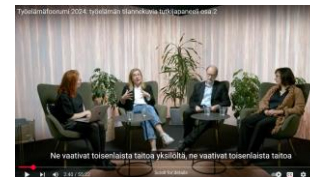
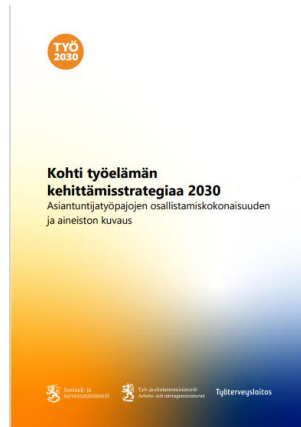
Tutkijapaneelit (2)

Työelämäfoorumi

Johtoryhmän
haastattelut



- TYÖ2030 työjaosto
- Valtakunnan-
sovittelijan
työelämätorstai
- ELY-alueet
- Muut
työelämätoimijat
- TYÖ2030
ohjausryhmä
- Tutkijakeskustelut
- Blogit



Strategiatyöskentelyn roolit

- **Johtoryhmä**
 - Linjaa ja määrittelee strategian tahtotilan eli vision
 - Ohjaa valmisteluprosessia ja tukee asiantuntijaryhmää
 - Hyväksyy strategian, strategia valmis helmikuussa 2026
 - Johtoryhmän työskentely on luottamuksellista, kokousten pöytäkirjat päätöspöytäkirjoja
- **Asiantuntijaryhmä**
 - Tuottaa strategian sisällöt johtoryhmän ohjeistuksen ja linjausten mukaisesti
 - Työskentelee paljon työpaja -tyyppisesti
- **Sihteeristö**
 - Vastaa strategiaproessin etenemisestä, tarvittavasta koordinoinnista, johtoryhmän ja asiantuntijaryhmän kokousvalmisteluista sekä arkistoinnista
 - Luonnostelea strategian johto- ja asiantuntijaryhmän käsittelyjen ja ohjeistusten pohjalta
- **Fasilitaattorit**
 - Vastaavat sihteeristön kanssa työpajojen suunnittelusta ja läpiviennistä

Yhteystiedot

- Työ- ja elinkeinoministeriö: neuvotteleva virkamies Antti Närhinen p. 0295 047 002, johtava asiantuntija Maija Lyly-Yrjänäinen p. 0295 047 297
- Sosiaali- ja terveysministeriö: johtaja Liisa Hakala p. 0295 163 566, erityisasiantuntija Mikko Rissanen p. 0295 163 287, erityisasiantuntija Kalle Lautala p. 0295 163 751
- Sähköpostiosoitteet ovat muotoa etunimi.sukunimi@gov.fi
www.tem.fi/tyoelaman-kehittamisstrategia