

Ohjaavien ministeriöiden ja Keski-Suomen elinvoimakeskuksen välinen tulossopimus 2026–2027

Sisällys

1 Strategiset linjaukset	3
1.1. Elinvoimakeskusten strategia	3
1.2. Johdon katsaus	3
1.2.1 Toimintaympäristö ja tulostavoitteiden 2025 toteutuminen	3
1.2.2 Strategisten tavoitteiden edistäminen alueella	5
2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	7
3 Tulostavoitteet	8
4 Voimavarojen hallinta	21
5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset	22
6 Liite	23

1 Strategiset linjaukset

Keski-Suomen elinvoimakeskus on vuoden 2026 alussa toimintansa aloittanut monialainen valtion aluehallinnon virasto, jonka toimialue kattaa Keski-Suomen maakunnan. Elinvoimakeskus toteuttaa toiminnassaan sekä valtion yhteisiä hallitusohjelman ja elinvoimakeskusten strategian tavoitteita että ohjaavien hallinnonalojen toimialakohtaisia strategisia tavoitteita.

1.1. Elinvoimakeskusten strategia

Elinvoimakeskuksille on laadittu vuosille 2026–2027 yhteinen strategia, joka toimii tulossopimuksen runkona. Strategian painopisteet ja tavoitteet ovat seuraavat.

Kestävä kasvu

1. Kehitämme elinkeinorakennetta monipuolisemmaksi ja kansainvälisemmäksi tukemalla uudistuvaa ja kasvavaa yritystoimintaa
2. Tuemme pk-yritysten TKI-panostusten kasvua osana kestävän kasvun vauhdittamista
3. Vahvistamme ruokajärjestelmän kokonaiskestävyyttä, kilpailukykyä ja häiriönsietokykyä
4. Ylläpidämme ja kehitämme liikennejärjestelmää, joka on toimiva, turvallinen ja kestävä

Puhdas siirtymä

1. Kiihdytämme puhdasta siirtymää, mikä tukee talouden rakennemuutosta, kestävää luonnonvarojen käyttöä ja kiertotaloutta
2. Varmistamme osaltamme luonnon monimuotoisuuden vahvistumisen, luontokadon pysäyttämisen ja hiilinegatiivisuuden saavuttamisen

Varautuminen ja kokonaisturvallisuus

1. Vahvistamme yhteiskunnan toimintavarmuutta ja kriinkestävyyttä

Hyvinvointi ja yhdenvertaisuus

1. Edistämme laadukasta ja tuottavaa työelämää, joka vastaa työelämän muutoksiin
2. Turvaamme puhtaat vedet, elinvoimaisen luonnon ja kulttuuriympäristöt sekä rakennetun ympäristön osana hyvinvointia ja turvallista arkea

Vaikuttavan, vastuullisen ja poikkihallinnollisen valtion aluehallinnon mahdollistajat.

1.2. Johdon katsaus

1.2.1 Toimintaympäristö ja tulostavoitteiden 2025 toteutuminen

Vuodelle 2025 asetetut tulostavoitteet saavutettiin kokonaisuutena oikein hyvin. Valtaosa niistä tavoitteista, jotka jäivät saavuttamatta, olivat sellaisia, joihin emme olisi pystyneet enempää vaikuttamaan. Valtion aluehallintouudistuksen valmistelu on tuonut lisätyötä monille ja säästövelvoitteet näkyvät arjen työssä. Organisaatiouudistus on edennyt kuitenkin hyvin tavoiteaikataulussa. Henkilöstö osallistui aktiivisesti valmisteluun ja kohti uudistusta mennään rauhallisesti.

Yhteistyö näkyi monissa tavoitteissa ja muun muassa TKI-työ maakunnassa otti vetovastuullamme harppauksen eteenpäin. Sisäisen yhteistyön kehittäminen yrityspalveluissa ja yritysrahoituksen aktivoinnissa oli onnistunutta, samoin valtakunnallisen Kasvupalvelut-hankkeen eteen tehty työ. Myös varautumisasioihin liittyvä hyvä yhteistyö viraston eri vastuualueitten kesken on ollut onnistunutta.

Vuotta 2025 varjosti edelleen talouden epävarmuus ja turvallisuustilanne. EAKR- ja JTF yritysrahoituksen lukumääräinen kysyntä kasvoi koko vuoden osalta hiukan edellisvuotta suuremmaksi. Hankkeissa haettu kokonaisrahoitus oli edellisvuoden tasolla huolimatta toimintaympäristön jatkuneesta epävarmuudesta. Investointi- ja kehittämishankkeissa liikevaihdon kasvu näkyy viiveellä.

Yritysten investointeja puhtaaseen siirtymään ei saatu liikkeelle tavoitteita vastaavaa määrää. Maaseuturahoituksessa kysyntä on ollut heikkoa ja rakennerahastossa suurimmat haasteet ovat ennallistamistoimien etenemisen hitaudessa. Hankkeet vaativat paljon valmistelutyötä ja aktivointia sekä aikaa. Laajakaistarakoituksen kysyntä sen sijaan oli hyvää. Verkostotyö maakunnallisissa yrityspalveluissa tiivistyi. TKI-aktivointitoimia yrityksille tehtiin paljon, mikä näkyy myös myönnetyssä rahoituksessa.

Maatilojen kehittämisrahoituksen hyödyntäminen jäi tavoitteesta. Keski-Suomessa aktiivituotantoa harjoittavien kotieläintilojen määrä on vähentynyt ja sivutoimisesti hoidettujen maatilojen suhteellinen osuus on kasvanut merkittävästi. Niillä yleensä tuotannon laajuus on sen verran pieni, että ne eivät saavuta investointitukien edellyttämää yrittäjätulon minimivaatimusta. Ilahduttavaa on, että muutamia suurehkoja investointihankkeita on käynnistynyt.

Tienkäyttäjien tyytyväisyystulokset olivat hyvät, ja molemmissa mittareissa tavoitteet saavutettiin. Tätä edesauttoi korjauksiin saatu lisärahoitus, jonka turvin pystyttiin ulottamaan päällystystöitä myös vähäliikenteisemmälle tieverkolle. Ammattiautoilijoilta saadun palautteen mukaan valtatie ovat pääsääntöisesti hyvässä kunnossa, mutta kritiikkiä saadaan vähäliikenteisten päällystettyjen teiden ja sorateiden kunnosta. Lisärahoituksesta huolimatta vähäliikenteisimmän tieverkon kunto heikkenee edelleen. Muiden teiden ja siltojen kuntotavoitteiden osalta näyttää, että tavoitteet saavutetaan.

Luontotyyppien ja lajisuojelun edistäminen on onnistunut kokonaisuutena hyvin ja määrällisiin tavoitteisiin on päästy lähes kaikilla osa-alueilla. Luonnon monimuotoisuusohjelmien toteutus jää tavoitemäärästä (700 hehtaaria) noin puoleen. Tulokseen on vaikuttanut merkittävästi käytettävissä olevan henkilö- ja toteutusresurssin niukkuus. Tilannetta on kärjistänyt ennätyksellisen korkeat puunhinnat. Merkittävä osa toteutuksesta koostuu varsin pienialaisista kohteista, jolloin toteutustapahtumien määrä on korkea, mutta hehtaarikertymä jää niukaksi.

Vesienhoidon ja merenhoidon toimenpideohjelmat ovat pääsääntöisesti toteutuneet. Kunnostushankkeiden toteutuminen edellyttää hanketoimijoita ja rahoitusta. Ihan kaikilta osin näihin tavoitteisiin ei ole päästy. YVA-menettelyjen määrä jäänee 14 (tavoite 18). YVA-päätöksiä on lisäksi tehty seitsemän, yksi tuulivoima- ja kuusi aurinkovoimahanketta. Myös ennakkoneuvotteluiden kysyntä jäi tavoitetta pienemmäksi 3/10. Kaikkiin pyyntöihin on kuitenkin pystytty vastaamaan.

Varautumisen ja kokonaisturvallisuuden toimet ovat toteutuneet tavoitteiden mukaisesti. Myös normaaliolojen turvallisuutta mittaavat valvontaohjelmien tavoitteet on saavutettu.

Työelämän laadun kehittämisessä on onnistuttu. Keski-Suomen ELY-keskuksessa on tehty alueellista aktivointiyhteistyötä ESR+ rahoituksen aktivoinnissa. Valtakunnalliseen Työvoiman kohtaanto -teemaan varattu rahoituskehys tulee varatuksi täysimääräisesti.

Toiminnan kehittämisen näkökulmasta sidosryhmien tyytyväisyydessä päästiin lähelle tavoitetta. Palaute korostaa yhteistyön tärkeyttä ja sen sujuvuutta, mutta myös haasteita, kuten byrokratian ja viivästysten ongelmia. Eura-järjestelmän toimimattomuus ja tiukat tulkinnot ovat aiheuttaneet hankaluuksia maksatusprosesseissa. Asiakaslähtöisyyden ja joustavuuden lisäämistä toivotaan, samoin kuin selkeämpiä ja yhtenäisempiä toimintamalleja virastojen välillä.

1.2.2 Strategisten tavoitteiden edistäminen alueella

Keski-Suomen elinvoimakeskuksessa strategiset painopisteet ovat osa kaikkien kolmen osaston tehtäväkokonaisuuksia. Yhteistyö poikkihallinnollisesti viraston sisällä sekä sidosryhmien kanssa on ensiarvoisen tärkeää alueellisen vaikuttavuuden näkökulmasta. Keski-Suomen maakuntaohjelmassa kasvun kärkinä olevat bio- ja kiertotalous, hyvä vointi, uudistuva teollisuus sekä turvallisuus ja huoltovarmuus yhdistyvät luontevasti elinvoimakeskuksen strategian painopisteisiin.

Elinkeinotoiminta Keski-Suomessa uudistuu, kasvaa ja monipuolistuu maakunnan kärkialojen bio- ja kiertotalouden, kyberturvallisuuden ja hyvinvointiteknologian myötä. Puolustusteollisuuden, materiaalivirtoja uudistavan kuituosaamisen sekä peliteollisuuden ja muun luovan alan kehittämistyöllä vahvistamme uusien alojen kasvupotentiaalia.

Verkosto- ja kumppanuustyö tukee alueen elinvoimaisuutta laaja-alaisesti ja tavoitteellisesti. Edistämme TKI-työtä yhteisellä alueellisella strategialla ja toimeenpanosuunnitelmalla. Tavoittelemme määritellyissä kärkiteemoissa kansainvälistä tunnettuutta pitkällä aikavälillä. Tuemme julkisten yritys- ja kansainvälistymispalvelujen saatavuutta koko maakunnassa.

Kannustamme kehittämisorganisaatioita ja yrityksiä ideoimaan ja toteuttamaan ympäristön ja ilmastoon tilaa parantavia toimenpiteitä. Eri rahoitusvälineiden välinen koordinaatio on keskeinen asia, jotta tulokset ovat kokonaisuutena mahdollisimman vaikuttavia. Maakunnallinen yhteistyö rahoituksen kanavoinnissa on säännöllistä ja avointa, mikä auttaa myös tuenhakijoita etenemään oikean rahoituslähteen äärelle.

EAKR ja JTF- ohjelman yritysrahoituksella edistämme energiatehokkuuden ja kiertotalouden uusien ratkaisujen sekä tuotteiden ja palveluiden kehittämistä. Maaseuturahastossa toteutamme yhteistyössä muiden elinvoimakeskusten kanssa Järvi-Suomen maaseudun ympäristö- ja ilmasto-ohjelmaa.

Ruuantuotannon haaste on suuri maakunnassamme, jossa maatilayrittäjien määrä vähenee. Keskeinen kysymys on, millä keinoin pystymme tukemaan maataloustuottajia ja edistämään sukupolvenvaihdoksia ja alan jatkuvuutta.

Päätieverkon (valtatiet 4 ja 9) ja Keski-Suomen muun maantieverkon toimintavarmuudella on merkittävä vaikutus elinkeinoelämälle ja huoltovarmuudelle. Valtatie 4 on Suomen vilkkain elintarviketeollisuuden ja päivittäistavarakaupan runkoyhteys sekä yksi vilkkaimmista metsäteollisuuden yhteyksistä Keski-Suomen alueella. Maanteiden hyvällä palvelutasolla ja yksityistieavustuksilla varmistetaan Keski-Suomen sisäinen ja ulkoinen saavutettavuus sekä liikenneturvallisuus ja samalla turvataan kansalaisten arjen liikkuminen ja yhteiskunnan toimintavarmuus.

Tienpidossa huomioimme suunnitellusti myös muiden valtion toimijoiden tarpeet yhteiskunnan toimintavarmuuden turvaamiseksi. Osana maankäytön suunnittelua huolehdimme eri liikkumismuotojen huomioimisesta sekä maankäytön ja liikenteen mahdollisimman hyvästä yhteissovittamisesta, jotta kaikille liikkujille luotaisiin mahdollisimman miellyttävää ja turvallista ympäristöä.

Huoltovarmuusnäkökulma koskee myös ruuan- ja energiatuotantoon liittyviä asioita. Lisäämme ruokajärjestelmän häiriötilanteiden kestävyyttä ja häiriötilanteisiin varautumista järjestämällä toimijoille koulutusta ja neuvontaa.

Vahvistamme luonnon monimuotoisuutta ja torjumme luontokatoa parantamalla laji- ja luontotyyppiesiintymien tilannetta sekä luonnonsuojelualueverkoston toimintaa ja rakennetta laajassa yhteistyössä kansalaisten ja yhteistyötahojen kanssa.

Hallitusohjelman työllisyystavoitteen saavuttamiseksi kehitämme työelämää ja edistämme työvoiman saatavuutta, työhyvinvointia ja tuottavuutta. Tuemme myös tavoitetta hyvästä työelämästä ilman syrjintää. ESR+ ohjelman rahoituksella tuetaan osaavan työvoiman saatavuutta parantavien uusien palvelu- ja koulutusmallien kehittämistä.

Keski-Suomen elinvoimakeskusten toiminta maakunnan elinvoiman edistäjänä näkyy strategiassa monipuolisesti ja on hyvin sovitettavissa maakuntaohjelman painopisteisiin. Kestävän kasvun lisääminen näyttäytyy vahvojen toimialojen uusissa innovaatioissa ja uusien toimialojen nousussa. Puhtaan ja kestävän siirtymän toimet yhdistyvät erityisesti uudistuvaan teollisuuteen ja puhtaan energiantuotannon kasvuun. Kokonaisturvallisuuden ja varautumisen sekä hyvinvoinnin ja yhdenvertaisuuden painopisteet liittyvät kokonaisvaltaiseen hyvään vointiin, yhteenkuuluvuuden ja turvallisuuden tunteen lisäämiseen sekä maakunnan yhteisöllisyyteen. Keski-Suomelle tärkeää on uudistuminen ja osaamisen kehittäminen, jotka luovat maakunnalle mahdollisuudet kestävän tulevaisuuden varmistamiseen jatkossa. Yhteinen ennakointi ja vahva skenaariotyö näyttävät suuntaa yhteistyölle.

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Elinvoimakeskukset toteuttavat osaltaan valtion talousarviossa 2026 asetettuja yhteiskunnallisia vaikuttavuustavoitteita:

- Koko väestön koulutus- ja osaamistaso nousee edistään talouden uudistumista, työllisyyttä ja hyvinvointia (OKM)
- Koulutustarjonta vastaa uuden työvoiman tarvetta ja toimialan palvelurakenne vastaa väestömuutokseen (OKM)
- Tieteen taso ja vaikuttavuus paranevat ja tutkimus-, innovaatio- ja kehittämistoiminnan edellytykset vahvistuvat (OKM)
- Taidetta ja kulttuuria tehdään, tuotetaan ja hyödynnetään monipuolisesti sekä huolehditaan monimuotoisesta kulttuuriperinnöstä (OKM)
- Liikkuva elämäntapa vahvistuu (OKM)
- Biotalous tuottaa merkittävää arvonlisää ja kannattavaa yritystoimintaa (MMM)
- Elinvoimainen maaseutu vahvistaa kokonaisturvallisuutta ja huoltovarmuutta (MMM)
- Tietovarannoista ja tutkimuksesta vakautta ja vaurautta (MMM)
- Digitalisaatio ja datatalous luovat kestäväää kasvua sekä vahvistavat luottamusyhteiskuntaa (LVM)
- Tulevaisuuden liikennejärjestelmä on turvallinen, tietopohjainen ja kestävä (LVM)
- Dataan perustuvat liikenteen palvelut ovat tehokkaita ja vastaavat asiakkaiden tarpeisiin (LVM)
- Digitaaliset yhteydet ja liikennejärjestelmä parantavat Suomen kilpailukykyä sekä kansainvälistä saavutettavuutta (LVM)
- Elinkeinoelämä uudistuu ja alueiden elinvoima vahvistuu (TEM)
- Työllisyys kasvaa ja osaavan työvoiman saatavuus paranee (TEM)
- Puhtaat investoinnit edistävät ilmastotavoitteita (TEM)
- Hiilinegatiivinen Suomi on pysäyttänyt luontokadon ja saastumisen (YM)
- Vihreä siirtymä on kasvun perusta (YM)
- Elinympäristöt ja uudet ratkaisut tukevat sujuvaa arkea kaikissa elämäntilanteissa (YM)

Lisäksi seuraavia tavoitteita:

Elinvoimakeskukset toimeenpaneavat osaltaan vuosille 2025–2027 hyväksyttyä Team Finland (TF) -strategiaa ja johtavat alueellista TF-työtä.

Elinvoimakeskukset toimeenpaneavat osaltaan Suomen kestäväan kasvun ohjelmaa varmistaen ohjelman toimeenpanon tuloksellisuuden ja lainmukaisuuden RRF-toimeenpanon edellyttämällä tukiviranomaisen vastuilla, joista säädetään laissa EU:n elpymis- ja palautumistukivälineen hallinnoinnista. valvonnasta ja tarkastuksesta (537/2022).

3 Tulostavoitteet

Tässä luvussa esitellään elinvoimakeskuksen tulostavoitteet. Tulostavoitekokonaisuudet on soveltuvin osin viety elinvoimakeskusten strategian tavoitteiden mukaisten väliotsikoiden alle. Tulostavoitteiden toteutumista seurataan puolivuositain liikennevalomallia hyödyntäen (ks. tarkemmin luku 5).

Kestävä kasvu

A1: Kehitämme elinkeinorakennetta monipuolisemmaksi ja kansainvälisemmäksi tukemalla uudistuvaa ja kasvavaa yritystoimintaa

Pk-yritysten uudistumista ja kasvua tuetaan yhä vaikuttavammalla rahoituksen, asiakas- ja palveluohjauksen sekä työelämän laadun ja tuottavuuden edistämistoimien yhteistyöllä alueellisissa yrityspalveluekosysteemeissä.

Tavoite 2026

Laaditaan yrityspalveluekosysteemin kuvaus, joka sisältää toimintaa ja verkostoyhteistyötä koskevat kehittämistavoitteet. Tiivistetään verkostojen välistä yhteistyötä. Yritysrahoituksen avulla tuetaan tuotekehityshankkeita kartoitus- ja valmisteluvaiheen rahoituksesta aina investointeihin saakka. Rahoitus kohdennetaan Suomen alue- ja rakennepoliittikan EAKR- ja JTF ohjelman, Länsi-Suomen yritysrahoitusstrategian, maaseudun CAP-ohjelman sekä hallitusohjelman tavoitteiden mukaisesti.

Edistetään pk-yritysten pitkän aikavälin uudistumista sekä kasvua- ja kansainvälistymistä. Tunnistetaan pk-yrityksistä kasvupotentiaalia omaavia yrityksiä ja tuetaan niitä kasvussa kohti Mittelstand -kokoluokkaa. Tavoitellaan kaikissa toimenpiteissä vähähiilisyyttä ja kestävä kehitystä.

Aluetoiminnan ja verkostoyhteistyön kautta elinvoimakeskus tarjoaa yritysasiakkaille selkeän kokonaiskuvan Team Finland -verkoston ja kumppaneiden palveluista sekä varmistaa niiden yhdenvertaisen saatavuuden valtakunnallisesti. Tavoitteena on, että palvelupolut "maakunnista maailmalle" toimivat saumattomasti ja tuottavat yrityksille konkreettista liiketoimintahyötyä. Ohjataan hyödyntämään rahoitus- ja työllistämisinstrumentteja sekä löytämään oikea palvelureitti kasvun tueksi. Koordinoidaan maakunnallista tutkimus-, kehitys- ja innovaatioverkostoa, joka toteuttaa maakunnallista TKI-strategiaa ja jalkauttaa toimenpiteitä.

Yritysneuvonnassa ja asiantuntijapalveluissa varmistetaan, että työelämän laadun ja tuottavuuden, saavutettavuuden, kestävä kehityksen ja kansainvälistymisen näkökulmat sisältyvät yritysten kehittämiseen. Elinvoimakeskus edistää työelämän kehittämistä yhteistyössä niin kansallisten kuin alueellisten verkostojen ja sidosryhmien kanssa ja viestii ajankohtaisesta tiedosta yritysten ja sidosryhmien uudistumisen tueksi.

Keskitettyjen rakennerahastotehtävien osalta Keski-Suomen elinvoimakeskus tekee säännöllistä yhteistyötä toimialueensa elinvoimakeskusten kanssa. Yritysrahoituksen alueellisissa tiimeissä pidetään yllä alueellista tilannekuvaa rahoituskysynnästä sekä yhteensovitetaan rahoitusinstrumenttien mahdollisimman suuri vaikuttavuus alueen yritysten kehittämiseen. Hankerahoituksessa käydään säännölliset alueneuvottelut toimialueen elinvoimakeskusten ja maakunnan liittojen kanssa kunkin vuoden painopisteistä.

Huomioidaan Kasvupalvelut -hankkeessa kehitettävät palvelut ja toimintamallit

Tavoite 2027

Hyödynnetään digitaalisuutta asiakasohjauksessa ja tekoälyä asiakkaiden itsepalvelussa, mikä vapauttaa resursseja yhä tehokkaampaan neuvontaan ja sparraukseen. Parannetaan rahoituspalvelujen hyödyntämistä maakunnan laajempien tavoitteiden saavuttamisessa yritysten ja TKI-verkoston yhteistyöllä.

Lisätään työelämän kehittämisen näkökulmien integrointia yritysneuvontaan ja vahvistetaan yhteistyön vaikuttavuutta alueellisissa ja valtakunnallisissa verkostoissa.

Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (maaseudut, saaristot, kaupungit)

Tavoite 2026	Keski-Suomen alueen maaseuturahoituksessa hyödynnetään tarvittaessa kaikkia maaseuturahoituksen työkaluja, kysynnän mukaan. Ohjelman ja alueellisen kehittämissuunnitelman tavoitteisiin vastaavat rahoituskelpoiset hankkeet rahoitetaan annetun rahoituskiintiön puitteissa. Alueellisen maaseudun kehittämissuunnitelman painopisteistä kolme keskittyy biotalouden kehittämiseen. Keski-Suomen elinvoimakeskus edistää biotalouden kasvua suuntaamalla maaseuturahoitusta korkeamman jalostusarvon, kiertotalouden ja hiilineutraaliuden hankkeisiin. Rahoituksella tuetaan maatilojen ja yritysten investointeja, joilla hyödynnetään sivuvirtoja, lisätään resurssitehokkuutta ja kehitetään uusia biotuotteita ja -palveluja. Elinvoimakeskus vahvistaa tutkimuksen, yritysten ja kehittäjäorganisaatioiden välistä yhteistyötä EIP- ja Leader-toimintamalleilla, sekä tukee alueellisia pilotteja biotalouden kehittämiseksi. Lisäksi painotetaan osaamisen ja innovaatioiden kehittämistä, jotta uudet biotalousratkaisut siirtyvät tehokkaasti käytäntöön. Osallistutaan sidosryhmäyhteistyöhön esim. Jyväskylän kaupungin ja TEM:n välisen innovaatioekosysteemisopimuksen toteuttamiseen.
Tavoite 2027	Maaseudun kehittämisrahoituksessa rahoituksen painopiste on siirtynyt yleishyödyllisistä kehittämissuunnitelmista enemmän yritysrahoituksen suuntaan.

Elinvoimakeskusten yritysrahoitusta (yrityksen kehittämisavustus ja maaseudun yritysrahoitus) saaneiden yritysten liikevaihto kasvaa

Mittayksikkö liikevaihtokerroin (suhdeluku)	Enn 2025	Tav 2026 ≥ 25	Tav 2027 ≥ 27	Tav 2028	Tav 2029
---	----------	------------------	------------------	----------	----------

Investointien edistämisen yhteistyö ja tilannekuva alueellisista investoinneista on vahvistunut

Tavoite 2026	Alueellisia investointeja edistetään poikkihallinnollisesti elinvoimakeskuksen kaikkien osastojen yhteistyössä, muiden alueen toimijoiden ja Lupa- ja valvontaviraston kanssa. Luodaan elinvoimakeskuksen johdolla toimiva malli alueen sidosryhmien kanssa investointien jatkuvan ja ajantasaisen tilannekuvan ylläpitämiseksi. Elinvoimakeskus raportoi säännöllisesti TEM:lle alueellisesti merkittävistä yritysten investointisuunnitelmista. Hyödynnetään Kasvupalvelut -hankkeessa kehitettäviä palvelu- ja toimintamalleja.
Tavoite 2027	Alueellisten investointien edistämisen toimijat tietävät toistensa roolit ja maakunnallinen prosessi toimii sujuvasti. Investointien edistämisen yhteistyö ja tilannekuvan ylläpitämisen malli alueellisista investoinneista on vakiintunut. Tekoälyä hyödynnetään investointien tilannekuvan ylläpidossa sekä vaikutusten arvioinnissa.

Rakennemuutostilanteiden aktiivinen ja kokonaisvaltainen hallinta valtion edustajana alueilla, tilannekuvan ylläpito, ennakointi alueen keskeisistä toimialoista, niiden kehitysnäkymistä ja työvoimatarpeista

Tavoite 2026	Elinvoimakeskuksen rooli on erityisesti alueellisen tilannekuvan ylläpitämisessä. Se sisältää negatiivisten ja positiivisten rakennemuutosten ennakoinnin. ÄRM-tilanteissa vastuu yhteistyön nopeasta käynnistämisestä on sillä kunnalla, jonka alueella ÄRM käynnistyy. Yhteistyössä ovat luontevasti mukana kaikki olennaiset tahot, mm. elinvoimakeskus, oppilaitokset, työllisyysalue jne. ÄRM-tilanteiden yhteistyömalli sisältää aina toimenpiteiden seurannan. ÄRM-toiminta sisällytetään jatkossa osaksi elinvoimakeskuksen sopimuksellista yhteistyötä. Alueella saatavissa olevien rahoitusten hyödyntäminen ennakoiden ja vaikuttavasti mahdollisissa ÄRM ja PÄRM tilanteissa (ESR+, EAKR, Maaseuturahoitus). Huomioidaan Kasvupalvelut -hankkeessa kehitettävät palvelut ja toimintamallit..
Tavoite 2027	Elinvoimakeskus ylläpitää jatkuvaa tilannekuvaa sekä ennakoi alueen mahdollisia positiivisia ja negatiivisia rakennemuutoksia. Tehdään yhteistyötä tilannekuvan

ylläpitämisessä mm. työllisyysalueiden ja oppilaitosten kanssa. Hyödynnetään mm. alueellisia kehitysnäkymiä sekä työvoimabarometriä yhdessä alueen muiden toimijoiden kanssa.

Alueella saatavissa olevien rahoitusten hyödyntäminen ennakoiden ja vaikuttavasti mahdollisissa ÄRM ja PÄRM tilanteissa (ESR+, EAKR, Maaseuturahoitus).

Kansainvälistä osaamista hyödyntämällä edistetään yritysten kasvua ja kansainvälistymistä

Tavoite 2026

Elinvoimakeskuksen yrityspalveluissa ja -kontaktioinneissa huomioidaan kansainvälisen osaamisen merkitys yrityksen kasvussa ja kansainvälistymisessä sekä edistetään yritysten kyvykkyyttä vastaanottaa ja hyödyntää toiminnassaan kv. taustaisia osaajia ja työvoimaa. Työssä hyödynnetään Kasvupalvelut-hankkeessa kehitettäviä palveluita ja toimintamalleja. Elinvoimakeskuksen alueellisen koordinaation myötä työnantajien kansainvälisen rekrytoinnin palveluohjaus ja -polutus eri toimijoiden välillä on tehostunut. Tietopohja kansainvälisestä rekrytoinnista kasvaa ja sen hyödyt tulevat ilmeisemmäksi alueen elinkeinoelämälle. Alueen pitovoimaa on edistetty toimijoita yhteen saattamalla ja hyviä käytänteitä jakamalla.

Tehdään laajaa ja läheistä yhteistyötä alueen korkeakoulujen ja enenevässä määrin myös toisen asteen oppilaitosten kanssa. Sisältäen mm. tilastotarkastelua ja osaajapotentiaalin näkyväksi tekemistä, yhteisten tapahtumien organisointia jne. Konkreettisena toimenpiteenä mm. Career Trips -maakuntakiertueet.

Huomioidaan Kasvupalvelut -hankkeessa kehitettävät palvelut ja toimintamallit. Yritysten kansainvälistymishalukkuutta ja -kyvykkyyttä on kasvatettu tilastotietoa ja onnistumisia jakamalla.

Lisäksi elinvoimakeskus tekee työ- ja koulutusperäisen maahanmuuton alueellista ennakkointia osaksi valtakunnallista tilannekuvaa.

Tavoite 2027

Työnantajien kansainvälisen rekrytoinnin palveluohjaus on sujuvaa, ja toimii osana elinvoimakeskuksen laajaa kasvupalveluvalikoimaa. Yritysten kansainvälistymishalukkuutta ja -kyvykkyyttä on kasvatettu tilastotietoa ja onnistumisia jakamalla.

Väestön koulutus- ja osaamistaso edistää alueen kestävästä kasvusta ja työllisyydestä

Tavoite 2026

Luodaan eri toimijatahojen välinen yhteistyömalli väestön lyhyen ja keskipitkän aikavälin koulutus- ja osaamistason ennakkointiin, reagointimenettelyihin sekä ohjaustarpeiden tunnistamiseen elinvoiman vahvistamiseksi, huomioiden elinikäisen ohjauksen ja jatkuvan oppimisen näkökulmat. Elinvoimakeskus koordinoi mallin valmistelua. Kehitetään osaamiseen, työvoimaan ja työllisyyteen liittyvää alueellista tietotuotantoa ja yhteistyötä alueen eri toimijoiden kesken alueen tarpeista lähtien. Kehitetään yhteistyö- ja seurantakeskusteluja yhdessä muiden elinvoimakeskusten, ministeriön ja KEHA-keskuksen kanssa niin, että ne tukevat tiedon jakamista, yhteistä kehittämistä ja työllisyyden parantamista. Varmistetaan, että yhteistyö tuottaa hyödyllistä tietoa kaikille osapuolille palvelun alueen tarpeita. Jaetaan tietoa eri tahojen käyttöön.

Työssä todetaan ja hyödynnetään alueen eri sidosryhmien käytössä oleva ja/tai käyttämä dataa ja tietotuotteet (alueelliset ja valtakunnalliset). Mikäli uusia tietotuotetarpeita tunnistetaan, arvioidaan, onko niitä mahdollista luoda. Tehdään kaikessa tiedonvaihdoissa yhteistyötä ja vertaisoppimista muiden elinvoimakeskusten kanssa.

Toiminnassa huomioidaan valtakunnalliset strategiat ja linjaukset.

Tavoite 2027

Vuonna 2026 luotu yhteistyömalli jalkautetaan käytäntöön. Sen toimivuutta arvioidaan. Vakiinnutetaan työvoimaan ja työllisyyteen liittyvän alueellisen tietotuotannon ja yhteistyökäytännöt niin, että ne tukevat systemaattisesti alueellista päätöksentekoa, työllisyyden parantamista ja elinvoiman vahvistamista. Kehitetään seurantakeskustelujen toimintamallia ja yhteistä kehittämistä niin, että prosessit tuottavat konkreettisia ratkaisuja ja hyödyllistä tietoa kaikille osapuolille.

Kasvuyrittäjyysohjelman, luovan talouden kasvustrategian ja kulttuuripoliittisen selonteon edistäminen

Tavoite 2026

Edistetään elinkeinojen uudistumista ja kasvua sekä vahvistetaan kasvuyritysten työllisyys- ja kasvupotentiaalia. Tuetaan alueen yritysten kasvuhalukkuutta, kasvua ja siirtymää suurempiin kokoluokkiin osana kehittämistyötä ja tuetaan toimenpiteitä, joilla kasvuhakuisten keskisuurten yrittäjävetoisten yritysten määrä kaksinkertaistuu vuoteen 2030 mennessä. Elinvoimakeskus tukee kasvuyrittäjyysohjelman toimeenpanoa osana TEM:n hallinnonalan toimijoiden kokonaisuutta sekä osana alueellista yrityspalveluverkostoa. Lisäksi Elinvoimakeskus aikoo kehittää yritysten kasvun seurantaa.

Kehitetään luovan talouden ja kulttuurialan toimintaa sekä hyödynnetään hankerahoitusta alan kasvun ja kansainvälistymisen tukemiseen. Vahvistetaan alueellista yhteistyötä muiden toimialojen kanssa ja koordinoitaan alueen luovan talouden verkostoa. Edistetään kulttuuri- ja luovan talouden yritysten työllisyyttä, elinkeinomahdollisuuksia, uusia liiketoimintamalleja ja innovaatioita sekä immateriaalioikeuksien hyödyntämistä. Jaetaan tietoa kulttuuri- ja luovien alojen kehittämismahdollisuuksista, kehitetään palvelupolkuja ja asiantuntijoiden osaamista. Vahvistetaan ymmärrystä kulttuurin merkityksestä taloudelle, hyvinvoinnille, matkailulle ja aluekehitykselle sekä tunnistetaan luova talous yhtenä merkityksellisenä toimialana muiden joukossa sekä sen vipuvaikutukset yrityksille ja aluetaloudelle.

Edistetään Kulttuuripoliittisen selonteon toimeenpanoa sekä otetaan huomioon taiteen ja kulttuurin osallistavan käytön mahdollisuudet kotouttamisessa.

Huomioidaan Kasvupalvelut -hankkeessa kehitettävät palvelut ja toimintamallit.

Tavoite 2027

Kehitetään yritysten kasvun seurantaa ja vahvistetaan yhteistyötä alueellisten toimijoiden kanssa kasvupolkujen kehittämiseksi. Edistetään luovan talouden merkitystä taloudelle yhtenä merkittävistä toimialoista muiden joukossa.

Kehitetään muiden alueellisten toimijoiden kanssa yhteistyötä, joka tukee yritysten kasvua, kansainvälistymistä ja liiketoiminnan kehittymistä. Yhteistyön kautta vahvistetaan tiedonvaihtoa ja ratkaisuja, jotka palvelevat luovien alojen tarpeita. Jatketaan palvelupolkujen kehittämistä ja asiantuntijoiden osaamisen vahvistamista.

TF-kansainvälistymispalveluihin (ml. kansainväliset rekrytointipalvelut) aktivoitujen ja osuviin kansainvälistymispalveluihin ohjattujen yritysten määrä kasvaa: Elinvoimakeskusten liidit muille TF-toimijoille

Mittayksikkö kpl	Enn 2025	Tav 2026 ≥ 30 (≥ 20)	Tav 2027 ≥ 35 (≥ 25)	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	----------	----------------------------	----------------------------	----------	----------

TF-kansainvälistymispalveluihin (ml. kansainväliset rekrytointipalvelut) aktivoitujen ja osuviin kansainvälistymispalveluihin ohjattujen yritysten määrä kasvaa: KasvuCRM:ään kirjatut kv-neuvonnat

Mittayksikkö kpl	Enn 2025	Tav 2026 ≥ 70 (≥ 65)	Tav 2027 ≥ 75 (≥ 70)	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	----------	----------------------------	----------------------------	----------	----------

A2: Tuemme pk-yritysten TKI-panostusten kasvua osana kestävän kasvun vauhdittamista

TKI-toiminta parantaa elinkeinotoiminnan tuottavuutta, kestävää kasvua ja kansainvälisyyttä

Tavoite 2026

Yritysten kontaktointi ja aktivointi TKI-toiminnan lisäämiseksi jatkuu. Tehtävämme on kannustaa rohkeampaan TKI-toimintaan ja yhteistyöhön muiden toimijoiden kanssa. EAKR- ohjelman rahoituksella tuetaan pk-yritysten TKI -hankkeiden käynnistymistä erityisesti digitalisaatiossa ja puhtaan siirtymän hankkeissa. Elinvoimakeskuksen yritysasiakastyötä tekevät tunnistavat yritysten tarpeita ja mahdollisuuksia TKI-työhön. Elinvoimakeskuksessa ja yritysneuvojaverkostossa osataan sujuvasti ohjata yritys oikealle polulle TKI-yhteistyökumppaneiden hakemisessa. Elinvoimakeskus koordinoi TKI-verkostoa ja päivittää sen toimintasuunnitelman. Edistetään innovointia, tuotteistamista ja kaupallistamista sekä yritysten TKI-toiminnan kehittämistä yhteistyössä TKI-verkoston kanssa. Luodaan palvelupolku TKI-työlle valtakunnallisen

mallin pohjalta. Tuetaan TEM:n ja Jyväskylän välisen ekosysteemisopimuksen toteutusta 2026-27.

Hyödynnetään Kasvupalvelu –hankkeen toimimalleja mm. miten edistetään TKI-toimintaan liittyvää yhteistyötä yritysten, korkeakoulujen, ammatillisen koulutuksen järjestäjien ja muiden innovaatiotoimijoiden välillä.

Tavoite 2027

Tunnistetaan ja ratkaistaan kehityskohteita yhdessä yritysten kanssa. Elinvoimakeskus edistää hallituksen asettamaa tavoitetta: TKI-panostus 4 % BKT:stä. Hyödynnetään tekoälyä ja luodaan uusia toimintamalleja TKI-työn vahvistamiseksi. TKI-rahoituksen vaikuttavuuteen panostetaan eri toimijoiden välisellä yhteistyöllä.

Tuetaan TEM:n ja Jyväskylän välisen ekosysteemisopimuksen toteutusta 2026-27.

Hyödynnetään Kasvupalvelu –hankkeen toimimalleja mm. miten edistetään TKI-toimintaan liittyvää yhteistyötä yritysten, korkeakoulujen, ammatillisen koulutuksen järjestäjien ja muiden innovaatiotoimijoiden välillä.

T&K-toimia sisältävien hankkeiden osuus rahoitusta saaneista yritysten kehittämishankkeista on kasvanut

Mittayksikkö %	Enn 2025	Tav 2026 ≥ 60 (≥ 55)	Tav 2027 ≥ 65 (≥ 60)	Tav 2028	Tav 2029
-------------------	----------	----------------------------	----------------------------	----------	----------

T&K-toimiin aktivoitujen ja ohjattujen yritysten määrä on kasvanut

Mittayksikkö kpl	Enn 2025	Tav 2026 ≥ 65 (≥ 60)	Tav 2027 ≥ 70 (≥ 65)	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	----------	----------------------------	----------------------------	----------	----------

A3: Vahvistamme ruokajärjestelmän kokonaiskestävyyttä, kilpailukykyä ja häiriönsietokykyä

Elinvoimainen maaseutu vahvistaa kokonaisturvallisuutta ja huoltovarmuutta sekä kokonaiskestävyyttä (kaikki elinvoimakeskukset)

Tavoite 2026

Vuonna 2025 rahoitusta myönnettiin useille kehittämishankkeille, joilla vahvistetaan näitä osa-alueita. Esimerkkinä Varautuva viljelijä -koulutushanke.

Alkutuotannon alueellinen valmiusryhmä toimii sille laaditun työjärjestyksen mukaisesti. Viljelijöille järjestetään vuoden 2026 aikana vähintään yksi varautumiskoulutus. Alkutuotannon alueellista valmiustyötä kehitetään tiiviissä yhteistyössä maaseutuhallinnon paikallisten yhteistoiminta-alueiden ja keskeisten sidosryhmien kanssa.

Huoltovarmuutta ja kokonaiskestävyyttä parannetaan myös yritys- ja rakennetukien avulla. Esimerkiksi energiaan ja vesihuoltoon liittyvät investoinnit tai yrityksen kehittäminen ja monipuolistaminen parantavat kokonaiskestävyyttä. Rahoitusta myönnetään myös ympäristön tilaa parantaviin investointeihin. Myös maaseudun sosioekonomisen rakenteen lujittaminen liittyy turvallisuuteen, huoltovarmuuteen sekä kokonaiskestävyyteen.

Tavoite 2027

Tuotantoon aktiivisesti kehittävien ja kasvattavien maatilayritysten lukumäärä on pienentynyt Keski-Suomessa kovaa tahtia. Maatilainvestointien julkista rahoitusta markkinoidaan kuitenkin aktiivisesti, tavoitteena tuotannollisten investointien merkittävä kasvattaminen edellisvuosiin verrattuna.

Viljelijätukien onnistunut toimeenpano mahdollistaa tukien maksamisen oikein ja ajallaan; kasvit ja eläimet ovat terveitä ja hyvinvoivia sekä tuotantopanokset korkealaatuisia (Kaikki elinvoimakeskukset)

Maa- ja elintarviketalouden valvontasuunnitelmat toteutetaan täysimääräisesti

Mittayksikkö %	Tav 2026 ≥ 100	Tav 2027 ≥ 100	Tav 2028	Tav 2029
-------------------	-------------------	-------------------	----------	----------

A4: Ylläpidämme ja kehitämme liikennejärjestelmää, joka on toimiva, turvallinen ja kestävä

Maantieverkkoa on kehitetty ja ylläpidetty tietopohjaisesti Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman mukaisesti (Liikenne 12 -suunnitelma)

Tavoite 2026	Päivitetyn Liikenne 12 -suunnitelman linjaukset on integroitu osaksi toimintaa
Tavoite 2027	Sanallinen tavoite - täydentyy v. 2026 aikana

Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden talvihoitoon

Mittayksikkö	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
Asteikko 1-5	≥ 3,0	≥ 2,9		

Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden kuntoon

Mittayksikkö	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
Asteikko 1-5	≥ 3,0	≥ 2,9		

Puhdas siirtymä

B1: Kiihdytämme puhdasta siirtymää, mikä tukee talouden rakennemuutosta, kestävää luonnonvarojen käyttöä ja kiertotaloutta

Puhtaan siirtymän investointien edistäminen

Kestävää kasvua tukevien puhtaan siirtymän (ml. kiertotalous) investointien määrä kasvaa

Tavoite 2026	Elinvoimakeskus edistää puhtaan siirtymän investointeja alueilla, mm. rahoittamalla ja neuvomalla yrityksiä ja jakamalla tietoa rahoitusmahdollisuuksista. Suomen alue- ja rakennepoliitiikan ohjelman EAKR- ja JTF rahoituksella sekä CAP-yrityusrahoituksella tuetaan yritysten investointi- ja kehittämishankkeita, jotka kytkeytyvät muun muassa energiatehokkuuteen ja kiertotalouteen.
Tavoite 2027	Puhtaan siirtymän investoinnit lisääntyneet alueella. Elinvoimakeskus jatkaa puhtaan siirtymän investointien edistämistä alueella, mm. rahoittamalla ja neuvomalla yrityksiä ja jakamalla tietoa rahoitusmahdollisuuksista. Suomen alue- ja rakennepoliitiikan ohjelman EAKR- ja JTF rahoituksella sekä CAP-yrityusrahoituksella tuetaan yritysten investointi- ja kehittämishankkeita, jotka kytkeytyvät muun muassa energiatehokkuuteen ja kiertotalouteen.

CAP-suunnitelman onnistunut toimeenpano edistää ilmasto- ja ympäristöinvestointeja alueella (kaikki elinvoimakeskukset)

Tavoite 2026	Elinvoimakeskus on saavuttanut elinvoimakeskuksille jyvitetyn CAP-suunnitelman määrälliset tavoitteet varainhoitovuonna 2026 seuraavissa mittareissa: -Yritystuet (ympäristö ja ilmasto) -Hanketuet (ympäristö ja ilmasto) -Rakennetuet (ympäristö ja ilmasto)
Tavoite 2027	-Yritystuet (ympäristö ja ilmasto) -Hanketuet (ympäristö ja ilmasto) -Rakennetuet (ympäristö ja ilmasto)

Edistetään kiertotalousliiketoimintaa ja kestävää luonnonvarojen käyttöä vähentämällä uusiutumattomien luonnonvarojen kulutusta, parantamalla materiaalien kiertotalousastetta sekä vaalimalla uusiutuvia luonnonvaroja.

Kiertotalouden green dealiin sitoutuneiden toimijoiden määrä alueella.

Tavoite 2026	Keski-Suomessa maakuntaliitto on tehnyt sitoumuksen green dealiin ja asettanut pitkän aikavälin tavoitteen, nostaa sitoutuneiden toimijoiden määrä 15, vuoteen 2030 mennessä ja 22 sitoumukseen, vuoteen 2035 mennessä. Keski-Suomen elinvoimakeskus tukee alueen tavoitteen toteutumista.
--------------	--

Rahoituksen hakemisen edistäminen kiertotalousratkaisuihin

Mittayksikkö kpl	Tav 2026 ≥ 20 (≥ 15)	Tav 2027 ≥ 25 (≥ 20)	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	----------------------------	----------------------------	----------	----------

Kiertotalous on sisällytetty osaksi infrahankkeiden suunnittelua ja toteutusta

Tavoite 2026	Kiertotaloussuunnitelmat on sisällytetty osaksi infrahankkeiden suunnittelua
Tavoite 2027	Kiertotalouskoordinaatio on sisällytetty osaksi infrahankkeiden toteutusta

B2: Varmistamme osaltamme luonnon monimuotoisuuden vahvistumisen, luontokadon pysäyttämisen ja hiilinegatiivisuuden saavuttamisen

Edistetään Kansallisen ilmastomuutokseen sopeutumissuunnitelman (KISS2030), Maankäyttösektorin ilmastosuunnitelman (MISU) sekä Keskipitkän aikavälin ilmastosuunnitelman (KAISU) tavoitteiden toteutumista alueella

Tavoite 2026	Elinvoimakeskus on selvittänyt ja määritellyt alueelle sopivat keinot ja toimintamallit, joilla ilmastolain nojalla laadittujen suunnitelmien edistäminen sisällytetään osaksi elinvoimakeskusten työtä, yhteistyöverkostoja ja palveluja. Ennakointi- ja varautumistyössä tunnistetaan muuttuvan ilmaston vaikutukset toimintaympäristöön ja eri toimialoille.
--------------	---

Heikentyneiden elinympäristöjen tilaa ylläpidetään ja parannetaan aktiivisesti

Helmi-elinympäristöohjelman edistyminen (% hallituskauden kokonaistavoitteesta)

Tavoite 2026	- soiden ennallistaminen 10 ha - lintuvesikohteet, jatkuva hoito 9 kpl - perinnebiotoopit, kunnostuskohteet 4 kpl - metsät, ennallistaminen ja hoito 7 kpl - purojen kunnostus 2 km - lähteiden ennallistaminen 4 kpl - rantaelinympäristöt 1 kpl - uuselinympäristöt - kpl.
Tavoite 2027	- soiden ennallistaminen 10 ha - lintuvesikohteet, jatkuva hoito 10 kpl - perinnebiotoopit, kunnostuskohteet 4 kpl - metsät, ennallistaminen ja hoito 8 kpl - purojen kunnostus 2 km - lähteiden ennallistaminen 4 kpl - rantaelinympäristöt 1 kpl - uuselinympäristöt 1 kpl

Alueidenkäytön ja liikenteen yhteensovittaminen tukee kestävää kasvua ja liikkumista sekä vähentää päästöjä

Osallistuminen ja vaikuttavuus kunta- ja kaupunkiseutuyhteistyössä

Tavoite 2026	Elinvoimakeskusten yhteisen toimintamallin muodostaminen alueidenkäytön, liikenteen ja elinkeinoelämän osalta alueella esim. kuntien kanssa käytävät elinvoimakeskustelut. Yhteistyön jatkuvuuden varmistaminen Lupa- ja valvontaviraston kanssa.
Tavoite 2027	Vaikuttavuuden kuvaaminen yhteistyön osalta, sanallinen + mittarit esim. päästövähennykset

Varautuminen ja kokonaisturvallisuus

C1: Vahvistamme yhteiskunnan toimintavarmuutta ja kriisinkestävyyttä

Viraston toiminnan jatkuvuuden varmistaminen normaaliolojen häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa

Valmiussuunnitelma ja sisäinen valmiusharjoittelu

Tavoite 2026	Valmiussuunnitelman laatiminen vuonna 2026 ja henkilöstön varaaminen (VAP)
Tavoite 2027	Viraston sisäinen valmiusharjoittelu vuosittain

Huoltovarmuuden ja yhteiskunnan häiriötilanteisiin varautumisen edistäminen alueella

Rakentaa ja ylläpitää toimivat yhteistyömenettelyt alueen viranomaisten, julkishallinnon toimijoiden, kuntien ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa varautumisen sekä tilannetietoisuuden kehittämiseksi sekä järjestää tarkoituksenmukaista koulutusta ja

Tavoite 2026	Uusien virastojen käynnistymisen myötä varmistetaan valtakunnallisissa verkostoissa hyvän yhteistoiminnan jatkuvuus ohjaavien tahojen kanssa. Varautumisen yhteistoimintasopimukset eri viranomaiskumppaneiden kanssa on päivitetty ja yhteistyömenettelyjen toimivuus on varmistettu muuttuneissa alueellisen varautumisen rakenteissa. Yhteistoiminnassa hyödynnetään Lupa- ja valvontaviraston koordinoimia alueellisia valmiustoimikuntia, maakunnallisia varautumisen yhteistyörakenteita sekä elinkeinoelämän alueellisia varautumistoimikuntia (ELVAR). Toimialakohtaista varautumiskoulutusta järjestetään alkutuottajille ja niiden sidosryhmille yhdessä MPK:n kanssa. Maaseutuhallinnon tehtävien varautumistoimenpiteitä ja jatkuvuuden varmistamista kehitetään yhteistyössä kuntasektorin YTA-ryhmien kanssa. Alkutuotannon alueellinen valmiusryhmä koordinoi tätä toimintaa. Maanteiden hoitourakoille järjestetään varautumiskoulutusta yhdessä Väyläviraston kanssa. Varmistetaan, että maanteiden hoitourakoiden valmiussuunnitelmat ovat ajan tasalla.
Tavoite 2027	Yhteistyömenettelyjen toimivuus on testattu yhteisissä alueellisissa valmiusharjoituksissa. Alueellisten valmiusharjoitusten yhteydessä harjoitellaan myös viraston sisäisiä menettelyjä ja toimintamalleja. Harjoitusten opit hyödynnetään viraston oman ja alueellisen yhteistoiminnan kehittämisessä. Jatketaan toimialakohtaista varautumiskoulutusta luonnollisena jatkumona vuoden 2026 koulutukselle. Tavoite tarkentuu vuonna 2026.

Osallistuu alueen turvallisuutta ja varautumista edistäviin verkostoihin, esimerkiksi alueellisiin valmiustoimikuntiin ja maakunnallisiin verkostoihin, sekä osallistuu alueensa valmiusharjoituksiin

Tavoite 2026	Elinvoimakeskusten edustajat osallistuvat Lupa- ja valvontaviraston vetämien alueellisten valmiustoimikuntien, maakunnallisten varautumisen yhteistyörakenteiden ja väestönsuojelun yhteistyöryhmien toimintaan. Osallistutaan Lupa- ja valvontaviraston sekä Puolustusvoimien joukko-osaston järjestämiin valmiusharjoituksiin. Hyödynnetään huoltovarmuusorganisaation poolien ja toimikuntien järjestämiä harjoitus- ja koulutustilaisuuksia. Harjoitusten opit hyödynnetään yhteistoiminnan kehittämisessä.
Tavoite 2027	Tavoite tarkentuu vuonna 2026 saatujen kokemusten perusteella.

Edistää kansallisen ja monikansallisen rahoitustuen käyttöä ja tunnistaa rahoituskohteita alueen varautumisjärjestelyjen ja kriisinsietokyvyn kehittämiseksi

Tavoite 2026	Elinvoimakeskus edistää erilaisin käytössään olevin rahoitusmekanismein yhteiskunnan varautumista poikkeusoloihin ja tukee huoltovarmuutta sekä häiriönsietokykyä. Toteutetaan EU:n alue- ja rakennepoliitikan ohjelmamuutosta, jonka tarkoituksena on kohdentaa rahoitusta uudelleen puolustusta tukevan teollisuuskapasiteetin kasvattamiseen ja sotilaallisen liikkuvuuden parantamiseen kaksikäyttöisyys huomioiden. Tuotetaan alueellista tietoa päätöksenteon tueksi em.
--------------	--

	teemoihin liittyen. Maaseuturahoitusta on mahdollista hyödyntää varautumisen ja kriisinsietokyvyn kehittämisessä. Alkutuotannon alueellinen valmiusryhmä sekä rahoitusasiantuntijat seuraavat tilannekuvaa, mikä auttaa tunnistamaan rahoituskohteita. Paikallisia varautumistoimenpiteitä edistetään yhteistyössä Leader-ryhmien kanssa esimerkiksi rahoittamalla kylien varautumishankkeita.
Tavoite 2027	Tavoite tarkentuu vuonna 2026 saatujen kokemusten perusteella.
Edistää alueellisen ja paikallisen elinkeinoelämän varautumista alueilla ja maakunnissa.	
Tavoite 2026	Nimetyt elinvoimakeskukset jatkavat ELVAR-toimintaa edellisten vuosien mukaisesti ja koordinoivat alueellisia ELVAR-toimikuntia. Vuoden 2026 aikana päivitetään niiden toiminta aluehallintouudistuksen jäljiltä sikäli, kuin alueeseen ja toimijoihin on tullut muutoksia. Toiminnan painopiste on Huoltovarmuuskeskusten strategian ja ohjauksen mukainen. Vuonna 2026 ELVAR:t osallistuvat myös alueellisten riskiarvioiden laatimiseen.
Tavoite 2027	Kehitetään alueellisen huoltovarmuustoiminnan vaikuttavuutta yhdessä Huoltovarmuuskeskusten kanssa. Tavoite tarkentuu vuonna 2026.

Hyvinvointi ja yhdenvertaisuus

D1: Edistämme laadukasta ja tuottavaa työelämää, joka vastaa työelämän muutoksiin

Kotoutuminen ja työllistyminen tapahtuvat nopeasti ja maahanmuuttajien omaa vastuuta lisäävästi

Tavoite 2026	Elinvoimakeskus varmistaa osaltaan alue- ja paikallistasolla, että maahanmuuttajien työllistymistä tehostetaan, työllisyys nousee valtaväestön tasolle ja maahanmuuttajien omaa vastuuta kotoutumisestaan vahvistetaan. Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu. Elinvoimakeskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset. Elinvoimakeskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaäitien työllisyys ja kielitaito paranevat. Elinvoimakeskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi. Kotoutumisen seurannan kehittämisen viitekehyksenä ovat hallitusohjelman tavoitteet: työllistyminen, kielitaidon kehittyminen, suomalaiseen yhteiskuntaan perehtyminen ja sen sääntöjen noudattaminen sekä ruotsin kielellä kotoutumisen vahvistaminen. Elinvoimakeskus tukee kotoutumislain ja muiden kotoutumisen edistämiseen vaikuttavien lakimuutosten toimeenpanoon valmistautumista alue- ja paikallistasolla. Elinvoimakeskus huomioi toimintoissaan työ- ja elinkeinoministeriön ja hallinnonalan strategiaan vuosille 2024–2030 kytkeytyvät kotoutumista koskevat valtakunnalliset pidemmän aikavälin tavoiteindikaattorit: - Ulkomaalaistaustaisten työllisyysaste (%): tavoite 2026: 72,1 - Kansainvälisen suojelun perusteella maahan tulleiden työllisyysaste (%) 1/3/5/8 v maahantulon jälkeen: tavoite 2026: 15/30/50/72,1 - Kotoutumissuunnitelman saaneiden sosiaaliturvariippuvuus: tavoite 2026: Vähenee - Saavuttanut kotoutumiskoulutuksessa vähintään tavoitekielitaitotason B1: tavoite 2026: 40 % Suomen alue- ja rakennepoliitikan ohjelman ESR+ rahoituksella tuetaan hankkeita, joissa edistetään työelämän laadun kehittämistä, työelämävalmiuksia sekä maahanmuuttajien integroitumista työmarkkinoille. Rahoituksella tuetaan myös työllisyysalueiden palveluiden kehittämistä.
Tavoite 2027	Elinvoimakeskus varmistaa osaltaan alue- ja paikallistasolla, että maahanmuuttajien työllistymistä tehostetaan, työllisyys nousee valtaväestön tasolle ja maahanmuuttajien

omaa vastuuta kotoutumisestaan vahvistetaan.

Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu.

Elinvoimakeskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset.

Elinvoimakeskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaaitien työllisyys ja kielitaito paranevat.

Elinvoimakeskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi.

Elinvoimakeskus tukee kotoutumislain ja muiden kotoutumisen edistämiseen vaikuttavien lakimuutosten toimeenpanoa alue- ja paikallistasolla.

Alueelliseen yhteistyöhön, kansainvälistä suojelua saavien vastaanottoon ja rinnakkaisyhteiskuntien torjumiseen sekä hyvien väestösuhteiden edistämiseen panostetaan

Tavoite 2026 Elinvoimakeskus vahvistaa tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä.

Osana alueellista yhteistyötä, elinvoimakeskus tukee kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyhteiskuntien syntymisen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.

Tavoite 2027 Elinvoimakeskus vahvistaa tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä.

Osana alueellista yhteistyötä, elinvoimakeskus tukee kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyhteiskuntien syntymisen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.

D2: Turvaamme puhtaat vedet, elinvoimaisen luonnon ja kulttuuriympäristöt sekä rakennetun ympäristön osana hyvinvointia ja turvallista arkea

Elinvoimainen maaseutu, kulttuuriympäristö ja turvallinen rakennettu ympäristö luovat hyvinvointia

EVK:n yhteisen turvallisuutta ja hyvinvointia edistävän toimintatavan muodostaminen liikenteen, kulttuuriympäristön, maaseudun kehittämisen ja elinkeinoelämän tehtävissä. Yhteistyön jatkuvuuden varmistaminen LVV:n kanssa.

Tavoite 2026 Yhteistyön toimintatavat muodostuvat. Maaseutu- ja ympäristöyksiköt sijoittuvat samaan osastoon, minkä arvioidaan tuovan synergiaetuja. Maaseudun kehittämistoimenpiteissä ja maatalouden ympäristönäkökohtien huomioon ottamisessa toimiva ja matalan kynnyksen yhteistyö Lupa- ja valvontaviraston kanssa on erityisen tärkeää. Myös liikenteen ja elinkeinoelämän tehtävät linkittyvät monilta osin turvallisuuteen ja hyvinvointiin.

Tavoite 2027 Yhteistyö kehittyi ja tuo tuloksia.

Osallistuminen alueen ja alueiden väliseen yhteistyöhön, joka edistää kulttuuriympäristön hyvää tilaa sekä työn tuloksellisuutta

Tavoite 2026 Alueellisen yhteistyön tarpeet ja mahdollisuudet on tunnistettu, alueellisen yhteistyön verkostot jatkavat toimintaansa. Keski-Suomen Elinvoimakeskus mahdollistaa CAP-rahoituksella investointi- ja yhteistyöhankkeita, joilla edistetään kulttuuriympäristöyhteistyötä ja kulttuuriympäristöjen kehittämistä. Maatalouden ympäristösopimusten rahoituksella edistetään maatalouteen liittyvien kulttuuriympäristöjen hoitoa.

Tavoite 2027 Yhteistyö on tuloksellista ja luo lisäarvoa alueen kehittämiseen.

Henkilövahinkoon johtaneiden onnettomuuksien kokonaismäärä

Mittayksikkö
kpl

Tav 2026
≤ 97

Tav 2027
≤ 96

Tav 2028

Tav 2029

Luonnon monimuotoisuus vahvistuu alueellisella yhteistyöllä

Luonnonsuojelualueverkoston kehittäminen osana METSO- ja Helmi-ohjelmia, ha

Mittayksikkö ha	Tav 2026 ≥ 350 (≥ 245)	Tav 2027 ≥ 350 (≥ 245)	Tav 2028	Tav 2029
--------------------	------------------------------	------------------------------	----------	----------

Alueellisten luonnon monimuotoisuusohjelmien laatiminen ja toimeenpano

Tavoite 2026	Käynnistetään alueellisen luonnon monimuotoisuusohjelman laatimisen valmistelu edellisvuonna päättyneen LUMOAVA-hankkeen (Luonto- ja ilmastotiedolla johtaminen Keski-Suomen vahvuudeksi) tulosten pohjalta. Tähän liittyen selvitetään mahdollisuudet laajentaa alueellinen Helmi-yhteistyöryhmä maakunnalliseksi LUMO-yhteistyöryhmäksi.
Tavoite 2027	Käynnistetään alueellisen luonnon monimuotoisuusohjelman laatiminen mm. kansallinen ennallistamis-suunnitelma huomioiden.

Valtionhallinnon yhteiset tavoitteet ja aluehallinnon mahdollistajat

Digitalisaation edistäminen

Elinvoimakeskusten digitaalinen turvallisuus sisältäen henkilöstön ajantasainen tietoturvaosaaminen (yhteistyössä KEHA-keskuksen kanssa)

Tavoite 2026	Elinvoimakeskus kannustaa ja ohjaa henkilöstöä kehittämään osaamistaan osallistumalla KEHA-keskuksen tarjoamiin koulutuksiin sekä seuraamalla viestintää aiheesta.
Tavoite 2027	Elinvoimakeskus kannustaa ja ohjaa henkilöstöä kehittämään osaamistaan osallistumalla KEHA-keskuksen tarjoamiin koulutuksiin sekä seuraamalla viestintää aiheesta.

Elinvoimakeskusten digitalisaatiota vauhdittavan yhteistekemisen ja kehittämisen hallintamallin luominen ja osaamisen jakaminen osasto- ja virastorajat ylittäen

Tavoite 2026	Osallistuminen aktiivisesti yhteistyötä varten tarvittavien verkostojen ja ryhmien suunnitteluun ja edelleen niiden toimintaan.
Tavoite 2027	Osallistuminen aktiivisesti yhteistyötä varten tarvittavien verkostojen ja ryhmien suunnitteluun ja edelleen niiden toimintaan.

Tekoälyn hyödyntäminen elinvoimakeskusten toimintaprosessien tehostajana ja henkilöstön arjen työn tukena

Tavoite 2026	Generatiivista tekoälyä on käyttänyt tai kokeillut henkilöstöstä vähintään puolet (nykytaso 30 %). Huomioidaan Kasvupalvelut -hankkeessa kehitettävät palvelut ja toimintamallit.
Tavoite 2027	Generatiivista tekoälyä on käyttänyt tai kokeillut henkilöstöstä yli puolet (nykytaso 30 %). Huomioidaan Kasvupalvelut -hankkeessa kehitettävät palvelut ja toimintamallit.

Tietojohtamisen kehittäminen

Tietojohtamisen osa-alue: kattava ja laadukas tiedonhallinta

Tavoite 2026	Tietotarpeiden määrittely ja tarkentaminen (sis. tietotarpeiden tunnistamisen ja päivittämisen prosessin rakentaminen)
Tavoite 2027	Tiedonhallinnan prosessien (tiedon hankinta, jalostaminen, tallentaminen ja jakaminen) ja niihin liittyvän yhteistyön ja työnjaon kehittäminen.

Tietojohtamisen osa-alue: systemaattinen tiedolla johtaminen

Tavoite 2026	Tiedon hyödyntämisen toimintamallien ja roolitusten rakentaminen sekä vastuiden määrittäminen.
--------------	--

Tavoite 2027

Tiedon hyödyntämisen toimintamallien kehittäminen tarvittavilta osin.

Tietojohtamisen osa-alue: henkilöstön osaamisen ja kyvykkyyden kehittäminen

Tavoite 2026

Strateginen henkilöstön kehittämissuunnitelman laadinta.

Tavoite 2027

Strategisen henkilöstön kehittämissuunnitelman toteutus.

Yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja syrjimättömyyden edistäminen

Toiminnallisen yhdenvertaisuussuunnittelun laatu

Tavoite 2026

Toiminnallisen yhdenvertaisuussuunnittelun tavoitetaso on asetettu ja laadittu sen pohjalta toiminnallinen yhdenvertaisuussuunnitelma etenemiseksi kohti seuraavaa tasoa.

Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutuminen

Vastuullisuusindeksi

Mittayksikkö
HBaro 1-4

Tav 2026

Tav 2027

Tav 2028

Tav 2029

Toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet

Asiakaspalvelutyytyväisyys

Mittayksikkö
Kysely 1-5

Tav 2026
> 4,2

Tav 2027

Tav 2028

Tav 2029

Sidosryhmätyytyväisyys

Mittayksikkö
Kysely 1-5

Tav 2026
> 4,0

Tav 2027

Tav 2028

Tav 2029

Elinvoimakeskusten toiminnan häiriötön käynnistyminen

Tavoite 2026

Elinvoimakeskuksen toiminta on käynnistynyt ja asiakkaat sekä sidosryhmät ovat pysyneet ajan tasalla muutoksesta, viestinnän ja hyvän asiakaspalvelun tuella. Elinvoimakeskusten välinen yhteistyö suuralueen rakennerahastoasioissa, ympäristöasioiden yhteistyö Lupa- ja valvontaviraston kanssa sekä poikkihallinnollinen toimintatapa viraston sisällä ovat kehittyneet. Viraston palvelut ovat tulleet tutuiksi asiakkaille. Perustehtävien jatkuvuus on sujuvaa ja viraston sisäinen toiminta on organisoitua ja uudet osastorakenteet on saatu toimiviksi. Työjärjestys on laadittu ja se on käytössä. Henkilöstö on sijoitettu tehtävineen uuteen virastoon ja organisaatiorakenteeseen sekä määräaikaiset päälliköt on valittu tulevalle 5-vuotiskaudelle. Viraston johdon sekä henkilöstön perehdytys ja muutostuki jatkuvat.

Toimintamenovähennysten hallittu toimeenpano

Tavoite 2026

Toimintamenovähennysten toteuttaminen on suunniteltu ja viraston menotaso saatettu organisatoristen ratkaisujen avulla vähennysten edellyttämään tasoon.

Tavoite 2027

Toimintamenovähennysten toteuttamisen suunnitelmaa on toteutettu ja viraston menotaso saatettu vähennysten edellyttämään tasoon vuoden 2027 osalta

Elinvoimakeskus ja sen tehtäväalat ovat yhteiskunnassa laajasti tunnetut

Tavoite 2026

Elinvoimakeskusten sisäistä ja ulkoista viestintää toteutetaan suunnitelmallisesti strategian ja viestinnän strategisten linjausten mukaisesti. Tavoitteena on selkeä asiakas- ja sidosryhmäviestintä sekä palveluiden ja tehtävien tunnetuksi tekeminen.

Tavoite 2027

Arvioidaan elinvoimakeskusten tarjoamien palvelujen ja tehtävien tunnettuutta yhteiskunnassa.

Elinvoimakeskuksen ja LVV:n yhteistyön onnistuminen ympäristötehtävissä.

Tavoite 2026

Yhteistyön verkostot ja toimintatavat on muodostettu ja käytössä. Kuvaus toteutetuista toimista ja onnistumisesta.

Tavoite 2027

Elinvoimakeskusten arvio onnistumisesta asteikolla 1-5 ja yhteistyön parantamiseksi vuonna 2027 eri menettelyissä/substansseissa toteutetut toimenpiteet.

4 Voimavarojen hallinta

Henkilöstövoimavarojen edistämisen tavoitteita seurataan HenkilöstöBaro -kyselytutkimuksen avulla, joka toteutetaan Elinvoimakeskuksissa ensimmäisen kerran 2026. Tämän vuoksi tälle vuodelle ei henkilöstövoimavarojen edistämiseksi ole asetettu numeerisia tavoitteita. Vuonna 2026 toteutettavan HenkilöstöBaron perusteella elinvoimakeskuksille asetetaan vuodelle 2027 numeeriset tavoitteet ja niille tavoitetasot.

Henkilöstövoimavarojen hallinta

Kokonaisindeksi				
Mittayksikkö HBaro 1-4	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
Johtaminen-indeksi				
Mittayksikkö HBaro 1-4	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
Organisaatio-indeksi				
Mittayksikkö HBaro 1-4	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
Henkilöstön ajantasaiset tehtäväkuvat				
Tavoite 2026	Koko henkilöstölle on laadittu ajantasaiset tehtäväkuvat			

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tulossopimuksessa tulostavoitteet asetetaan lähtökohtaisesti koko sopimuskaudeksi. Tarvittaessa asetettuja tulostavoitteita voidaan kuitenkin päivittää ja muuttaa sopimuspäivitysten yhteydessä. Tulostavoitteiden saavuttamista kuvaavat vuosittaiset tavoitetasot asetetaan sitovasti seuraavalle vuodelle. Tulossopimusta päivitetään rullaavasti vuosittain.

Raportointi tulostavoitteiden toteutusta tehdään kaksi kertaa vuodessa. Tulostavoitteiden koko vuoden toteutusta raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen sisältyvässä toimintakertomuksessa. Tilinpäätöstietojen osalta tiedot toimitetaan ministeriölle viimeistään viikon kuluttua tilinpäätöksen hyväksymisestä ja puolivuotistietojen osalta 31.8. mennessä. Tulossopimuksen toteutumista arvioidaan ministeriön antamassa tilinpäätöskannanotossa toimintavuotta seuraavan vuoden kesäkuuhun mennessä.

Tulossopimus ja tilinpäätöstiedot julkaistaan Valtiokonttorin määräyksen mukaisesti <https://www.valtiokonttori.fi/maaraykset-ja-ohjeet/suunnittelun-ja-seurannan-asiakirjojen-julkaiseminen-tutkihallintoa-fi-palvelussa/>

Tavoitteiden toteutumisen arviointia varten tulossopimuksen mittareille on määritelty yksi läpi koko tulossopimuksen sovellettava arviointiasteikko. Elinvoimakeskusten ja KEHA-keskuksen osalta sovelletaan kolmiportaista asteikkoa eli ”liikennevalomallia”. Liikennevalomallissa tavoitteiden toteutumista arvioidaan seuraavasti: VIHREÄ (3) = tavoite on saavutettu tai ylitetty, Keltainen (2) = tavoite on saavutettu osittain/tydyttävästi tai siitä ollaan jääty jonkin verran, Punainen (1) = tavoitteesta on jääty paljon tai se ei ole toteutunut lainkaan. Sanallisessa tuloraportoinnissa keskitytään tulossopimuksen tulostavoitteiden poikkeama- ja riskiraportointiin. Erityisesti tavoitteista jäämisestä ja sen syistä tulee raportoida.

Toimialaohjaus täydentää tulosohjausta tarvittaessa ja hallinnonalat ohjeistavat toimialaohjauksen menettelyistä erikseen.

Allekirjoitukset toteutetaan sähköisesti.

13.2.2026

Työ- ja elinkeinoministeriö	Tiina Korhonen, ylijohtaja
Maa- ja metsätalousministeriö	Pekka Pesonen, kansliapäällikkö
Ruokavirasto	Leena Räsänen, pääjohtaja
Opetus- ja kulttuuriministeriö	Heidi Backman, kansliapäällikkö
Ympäristöministeriö	Juhani Damski, kansliapäällikkö
Liikenne- ja viestintäministeriö	Miikka Rainiala, osastopäällikkö
Väylävirasto	Kari Wihlman, pääjohtaja
Keski-Suomen elinvoimakeskus	Jukka Lehtinen, ylijohtaja

6 Liite

Liite 1: Määrärahataulukko

ELINVOIMAKESKUSTEN TOIMINTAMENOT VUODELLE 2026 (luonnos 9.2.2026)

Elinvoimakeskus	Palkkausmenot,			Matkat ja muut menot	Tuottavuus-	Yhdistymise-	Maksullinen	Muut muutokset	Muut muutokset	Momentin	YHTEENSÄ 2026	Vuodelta 2025	Siirtyvät	YHTEENSÄ
	Palkkausmenot (vakinaiset)	määräaikainen henkilöstö*	KEHA lähtö tilanne		toimet	stä johtuva lisäsäästö				ylityksen kattaminen		määräraha (pl. korvamerkityt)*	korvamerkityt määrärahat*	
1. Uusimaa	8 160 600	94 200	-	249 000	-484 800	0	-11 000	240 100	0	-403 000	7 845 100	997 100	0	8 842 200
2. Lounais-Suomi	16 837 700	422 200	-	698 300	-1 028 900	-241 000	-244 000	21 700	0	-804 000	15 662 000	1 990 600	0	17 652 600
3. Kaakkois-Suomi	14 605 000	186 100	-	490 900	-887 700	-208 000	0	-70 000	0	-689 000	13 427 300	1 706 600	0	15 133 900
4. Sisä-Suomi	10 343 700	259 600	-	325 400	-620 100	-97 000	-4 098 000	0	0	-299 000	5 814 600	739 000	653 568	7 207 168
5. Keski-Suomi	8 399 800	57 800	-	221 500	-514 800	0	-8 000	-47 600	0	-396 000	7 712 700	980 300	0	8 693 000
6. Itä-Suomi	11 832 500	195 000	-	335 200	-719 000	-169 000	-27 000	205 400	0	-569 000	11 084 100	1 408 800	0	12 492 900
7. Etelä-Pohjanmaa	5 542 200	245 900	-	147 000	-307 100	0	-6 000	-2 100	0	-275 000	5 344 900	679 400	0	6 024 300
8. Pohjanmaa	4 283 200	216 600	-	137 200	-251 100	0	0	-21 000	0	-213 000	4 151 900	527 700	0	4 679 600
9. Pohjois-Suomi	8 812 600	24 600	-	347 800	-540 100	-85 000	-16 000	242 500	78 000	-433 000	8 431 400	1 071 600	0	9 503 000
10. Lappi	10 434 300	0	-	430 600	-651 100	0	-55 000	-14 000	-30 000	-494 000	9 620 800	1 222 800	6 000	10 849 600
KEHA oma toiminta	0	0	13 881 100	410 400	-419 500	-	-	553 300	0	-704 000	13 721 300	1 743 900	0	15 465 200
EVK yhteiset menot	250 000	0	32 144 500	-	-800 000	-	-	-262 000	0	-1 529 000	29 803 500	0	3 500 000	33 303 500
YHTEENSÄ	99 501 600	1 702 000	46 025 600	3 793 300	-7 224 200	-800 000	-4 465 000	846 300	48 000	-6 808 000	132 619 600	13 067 800	4 159 568	

*kertaluonteinen