

Ohjaavien ministeriöiden ja Pohjois-Suomen elinvoimakeskuksen välinen tulossopimus 2026–2027

Sisällys

1 Strategiset linjaukset	3
1.1 Elinvoimakeskusten strategia	3
1.2 Johdon katsaus	3
1.2.1 Toimintaympäristö ja tulostavoitteiden 2025 toteutuminen	3
1.2.2 Strategisten tavoitteiden edistäminen alueella	6
2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	7
3 Tulostavoitteet	8
4 Voimavarojen hallinta	24
5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset	25
6 Liite	26

1 Strategiset linjaukset

Pohjois-Suomen elinvoimakeskus on vuoden 2026 alussa toimintansa aloittanut monialainen valtion aluehallinnon virasto, jonka toimialue kattaa Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun maakunnat. Elinvoimakeskus toteuttaa toiminnassaan sekä valtion yhteisiä hallitusohjelman ja elinvoimakeskusten strategian tavoitteita että ohjaavien hallinnonalojen toimialakohtaisia strategisia tavoitteita.

1.1. Elinvoimakeskusten strategia

Elinvoimakeskuksille on laadittu vuosille 2026–2027 yhteinen strategia, joka toimii tulossopimuksen runkona. Strategian painopisteet ja tavoitteet ovat seuraavat.

Kestävä kasvu

1. Kehitämme elinkeinorakennetta monipuolisemmaksi ja kansainvälisemmäksi tukemalla uudistuvaa ja kasvavaa yritystoimintaa
2. Tuemme pk-yritysten TKI-panostusten kasvua osana kestävän kasvun vauhdittamista
3. Vahvistamme ruokajärjestelmän kokonaiskestävyyttä, kilpailukykyä ja häiriönsietokykyä
4. Ylläpidämme ja kehitämme liikennejärjestelmää, joka on toimiva, turvallinen ja kestävä

Puhdas siirtymä

1. Kiihdytämme puhdasta siirtymää, mikä tukee talouden rakennemuutosta, kestävää luonnonvarojen käyttöä ja kiertotaloutta
2. Varmistamme osaltamme luonnon monimuotoisuuden vahvistumisen, luontokadon pysäyttämisen ja hiilinegatiivisuuden saavuttamisen

Varautuminen ja kokonaisturvallisuus

1. Vahvistamme yhteiskunnan toimintavarmuutta ja kriisinkestävyttä

Hyvinvointi ja yhdenvertaisuus

1. Edistämme laadukasta ja tuottavaa työelämää, joka vastaa työelämän muutoksiin
2. Turvaamme puhtaat vedet, elinvoimaisen luonnon ja kulttuuriympäristöt sekä rakennetun ympäristön osana hyvinvointia ja turvallista arkea

Vaikuttavan, vastuullisen ja poikkihallinnollisen valtion aluehallinnon mahdollistajat.

1.2. Johdon katsaus

1.2.1 Toimintaympäristö ja tulostavoitteiden 2025 toteutuminen

Toimintaympäristön kuvaus

Talouden matalasuhdanne on kestänyt koko maassa usean vuoden ajan. Koko maan tasolla talouskasvu oli alkuvuonna yhä vaikeaa, vaikka pientä nousua on havaittavissa. Ukrainan sodan seuraukset varjostavat yhä kansainvälistä taloutta ja Euroopan valtiot ovat joutuneet kohdentamaan julkisia varoja Ukrainan auttamiseen. NATO-maat ovat kasvattaneet puolustusmenoja, mikä toisaalta luo uutta TKI-toimintaa ja liiketoimintamahdollisuuksia. Turbulentissa toimintaympäristössä yritykset ovat etsineet uusia markkinoita ja toimitusketjuja. Inflaation ja korkojen laskut edistävät investointien ja yksityisen kulutuksen kasvua. Vuonna

2026 kasvun uskotaan asteittain lisääntyvän, mutta suhdannekäänteen ajankohdasta ei ole vielä tarkkaa näkymää.

Pohjois-Pohjanmaalla matalasuhdanne on näkynyt erityisesti teollisuuden ja rakentamisen aloilla, palvelualoilla tilanne on ollut vakaampi. Pohjois-Pohjanmaan teollisuuden vahvoilla aloilla nyttemmin on todettu tarjouspyyntöjen kasvaneen aiemmasta ja tilauksiakin saadaan yhä enemmän. Viime kuukausina on uutisoitu merkittävästä investoinneista, jotka vireyttävät useita teollisuuden ja rakentamisen aloja. Tulevina talvikuukausina lomautuksia ja työsuhteiden päättymisiä toteutuu Pohjois-Pohjanmaalla. Kasvu päätoimialoilla on niin vähäistä, ettei sillä ole laajaa työllisyyttä lisäävää vaikutusta. Talouden uskotaan vähitellen piristyvän vuoden 2026 aikana ja ensi syksynä tilanne elinkeinoissa ja työmarkkinoilla on jo tätä syksyä valoisampi.

Matalasuhdanne ja toimintaympäristön epävarmuus näkyy Kainuun elinkeinoelämässä yritysten investointisuunnitelmien varovaisuutena ja uudelleenarviointina sekä riskienhallinnan korostumisena. Pk-yritysten suhdannenäkymät ovat negatiiviset eivätkä yritysten kehittämissuunnitelmat ole realisoituneet niin nopeasti kuin keväällä 2025 arvioitiin. Tästä huolimatta merkkejä yritystoiminnan elpymisestä sekä halusta kehittää ja kasvattaa liiketoimintaa on nähtävissä. Lomautusten määrä on vähentynyt, yritysten kassatilanne vaikuttaa parantuneen ja TKI-suunnitelmia tehdään aiempaa enemmän. Toteutuneet ja suunnitteilla olevat investoinnit, erityisesti datakeskushankkeet, vahvistavat uskoa talouden nousuun. Kainuun kärkitoimialoista matkailu ja teknologiateollisuus ovat kehittyneet myönteisesti, mutta metsä- ja maatalouden tilanne on edelleen haastava. Kaivannaisalan toimijoiden mukaan kaivosveron korotus voi heikentää kaivosten kilpailukykyä. Haasteellinen taloustilanne on vaikuttanut työttömyystilanteeseen jo parin vuoden ajan. Kainuun työttömyys on kuitenkin kehittynyt maaliskuusta lähtien selkeästi parempaan suuntaan, vaikka matalasuhdanne onkin vähentänyt työvoiman kysyntää. Supistunut tekijätarve ja kasvanut työvoimareservi näkyy väliaikaisesti parantuneena työvoiman saatavuutena.

Yhteenvetona voidaan todeta, että molemmissa maakunnissa talouden piristymisen merkkejä on nähtävissä, mutta epävarmuus jatkuu. Investoinnit ja TKI-panostukset luovat pohjaa kasvulle, ja vuoden 2026 aikana odotetaan asteittaista elpymistä.

Tulostavoitteiden toteutuminen

Pohjois-Pohjanmaan alueen työllisyyteen ja elinkeinojen kehittämiseen liittyvät tavoitteet saavutettiin hyvin lukuun ottamatta työttömien määrää. Pitkään jatkunut heikko taloustilanne näkyy työttömyyden hitaana paranemisena ja erityisesti nuorisotyöttömyyden ja pitkäaikaistyöttömyyden lisääntymisenä. Erityisen vaikea tilanne näkyy rakentamisessa ja rakennustuoteteollisuudessa, eikä ICT-sektori ole päässyt parhaimpien vuosien vauhtiin.

Kainuun työllisyyteen ja elinkeinojen kehittämiseen liittyvät tavoitteet saavutettiin valtaosin hyvin. Kainuun ELY-keskus on toiminut aktiivisesti yrityskentässä neuvoen ja ohjaten yrityksiä liiketoiminnan kehittämisen, kasvun ja kansainvälistymisen palvelupoluille. Kumppanuus- ja sidosryhmätyöskentely on ollut tavoitteiden mukaista ja yhteistyötä edelleen kehittävää. Hyvien väestösuhteiden edistämiseksi on toteutettu useita toimenpiteitä ja kotoutumisen edistämässä tiivis yhteistyö kuntien ja hyvinvointialueen on jatkunut. Tietotuotannolla ja ennakkoinnilla on tuettu tilannekuvien ylläpitämistä. Työllisyyden osalta haasteina ovat olleet pitkäaikaistyöttömyyden kasvu ja aktivointiasteen aleneminen. Heikon talouskasvun ohella tilanteeseen vaikuttaa työllistymistä edistävien palvelujen vähentynyt käyttö työllisyysalueella.

Pohjois-Pohjanmaan maatalouden tuki- ja elintarviketurvallisuusvalvonnat on tehty ajoissa. Neuvontakorvausta on hyödynnetty aktiivisesti maatalojen osaamisen kehittämiseen. Maatalouden investointeja ja sukupolvenvaihdoksia on ollut erittäin runsaasti ja näihin on myönnetty ennätysmäärä avustusta. Maaseudun yritystukien ja kehittämishankkeiden kysyntä on ollut vilkasta. Leader- yritystukia on myönnetty valtakunnan tasolla eniten. Yhteistyö toimijoiden kanssa on sujunut hyvin. Käsittelyajat ovat olleet tavoitteiden mukaisia. Päättäneen rahoituskauden hankkeet lopetetaan annetun ajan puitteissa. Ruokaviraston ja MMM:n koulutustilaisuuksiin on osallistuttu aktiivisesti.

Kainuussa maatalouden tuki- ja elintarviketurvallisuusvalvonnat on tehty ajoissa. Neuvoa hyödynnetään aktiivisesti osaamisen kehittämisessä. Maatalouden isoja laajennusinvestointeja ja sukupolvenvaihdoksia ei ollut Kainuussa v. 2025, mutta maataloille tehdyn kyselyn perusteella niitä on suunnitteilla ja tulossa. Pienyritystukien kysyntä on elpynyt hiukan

edellisestä vuodesta, mutta hankkeiden lainarahoituksen järjestäminen kestää. Kehittämishankkeiden kysyntä on ollut vilkasta. Pieniä Leader- hankkeita on ollut runsaasti ja yhteistyö toimijoiden kanssa on sujunut. Käsittelyajat ovat pysyneet tavoitteiden mukaisina. Päättäneen rahoituskauden hankkeet on lopetettu. Ruokaviraston ja MMM:n koulutustilaisuuksiin on osallistuttu aktiivisesti. Aktivointia on jatkettu ja on edelleen tarve jatkaa.

Vihreän siirtymän suunnitelmat etenivät Pohjois-Pohjanmaalla vauhdilla. Puhdasta siirtymää tukevia maankäytön muutoksia tapahtui ja tapahtuu edelleen alueella luultavasti eniten Suomessa. Tämä johtui pääosin tuulivoiman (noin 40 % Suomen tuulivoimasta), aurinkoenergian, sekä muiden lukuisten vihreän siirtymän hankkeiden määrästä. Ympäristöön liittyvät menettelyt, kuten YVA-prosessit, Natura-arvioinnit, kaavalausunnot ja ympäristölupalausunnot, työllistivät edelleen voimakkaasti. Vihreän siirtymän ja kiertotalouden investointien edistäminen, sekä sujuvat ympäristölliset menettelyt olivat keskeisiä toimenpiteitä ilmastomuutoksen hillitsemiseksi. Toimintaansa vakiinnutti valtakunnallinen ilmastoyksikkö ilmastomuutoksen sopeutumisen tehtävissä sekä maankäyttösektorin ja maatalouden ilmastotoimien verkostomaisessa edistämisessä.

Vesienhoidon ja luonnonmonimuotoisuuden edistäminen olivat vuoden 2025 painopisteitä. Vesienhoidon tehostamisohjelmaa, maa- ja metsätalouden vesienhallinnan ja tulvariskienhallinnan hankkeita, sekä luonnon monimuotoisuuden edistämisen HELMI-hankkeita edistettiin Pohjois-Pohjanmaalla suunnitellusti ja poikkihallinnollisesti. Lisäksi oltiin mukana tavoitetta tukevissa yhteishankkeissa, kuten Priodiversity-LIFE ja SeaMoreEco hankkeissa sekä ACWA-LIFE -hankkeen valmistelussa.

Kainuussa Helmi-ohjelman toimeenpano jatkui suunnitellusti. Helmi-ohjelman teemoista erityisesti soiden ennallistaminen on valtakunnan kärkitasolla. Myös muut teemat ovat edenneet hyvin kunnostusten/ennallistamisten osalta mukaan lukien luonnonsuojelualueiden hankinta (soidensuojelun toteuttaminen ja METSO-ohjelma). Kainuun LUMO-ohjelman valmistelu on käynnistynyt. Oulujoen vesistön vesivision (ARVEVESI-hanke) koordinaatiotyö on käynnistynyt, toimenpideohjelma vuoteen 2027 asti on hyväksyttävänä ohjausryhmällä (joulukuu 2025). Työtä koordinoi Kainuun alueella Kajaanin ammattikorkeakoulu ja Pohjois-Pohjanmaan alueella ProAgria Oulu. Vesienhoitotyötä on edistetty alueella vesistöjen kunnostussuunnittelu- sekä toteutushankkeilla.

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus on osallistunut aktiivisesti sekä ylimaakunnalliseen, maakunnallisiin ja seudulliseen jatkuviin liikennejärjestelmätöihin. Kainuun liikennejärjestelmäsuunnitelma saatiin juuri valmiiksi Kainuun liiton kanssa. ELY-keskus toteutti Oulun seudun MAL-sopimuksen mukaisia toimenpiteitä, kuten lin ohikulkutien suunnittelua, sekä kustannustehokkaiden hankkeiden toteuttamista ja suunnitelmien laadintaa.

Maanteiden korjausvelan vähentämiseen saatu lisärahoitus kohdistettiin pääosin maanteiden päällysteisiin ja osittain myös siltojen korjauksiin ja uusimisiin. Parantamishankkeita toteutettiin vuotta 2024 enemmän mm. MAL-rahoituksella. Yksityistieavustusten vaikea rahoitustilanne jatkui ja lukuisia kielteisiä avustuspäätöksiä jouduttiin tekemään. Avustuksia priorisoitiin erityisesti siltakohteisiin. Joukkoliikenteen määrärahojen niukkuuden takia toimintaa jouduttiin sopeuttamaan menojen karsimiseksi. Tienkäyttäjien tyytyväisyydessä erityisesti kesän tienkäyttäjien tyytyväisyys parani. Myös muut tulostavoitteet (henkilövahinko-onnettomuuksien määrä ja tienpidon toimenpiteiden kohdentaminen) saavutettiin. Aluehallintouudistuksessa valmistauduttiin etenkin joukkoliikennetehtävien siirron suunnitteluun ja uuden elinvoimakituksen valmisteluun.

Molemmat ELY-keskukset olivat aktiivisesti mukana aluehallintouudistuksen valtakunnallisessa ja alueellisessa valmistelussa. Osana valmistelua on edistetty digitaalisuutta sekä tietojohdantamista. Henkilöstö on osallistunut yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja syrjimättömyyden edistämisen koulutuksiin. Asiakaspalvelutyytyväisyyden mittaamisen uutta järjestelmää on ajettu sisään. Molemmissa ELY-keskuksissa toteutettiin Kaiku-muutostukihankkeet henkilöstölle ja esihenkilöstölle. Lisäksi henkilöstö on osallistunut KEHA-keskuksen organisoimaan muutostukeen.

1.2.2 Strategisten tavoitteiden edistäminen alueella

Pohjois-Suomen elinvoimakeskus toimii elinvoimakeskusten strategian linjausten mukaisesti. Strategiaa käsitellään aktiivisesti eri foorumeilla ja sen tavoitteet jalkautetaan johtamisen ja esihenkilötyön kautta henkilöstölle. Tavoitteiden toteuttamiseen haetaan ratkaisuja, jotka ylittävät tarvittaessa hallinnolliset ja yksikkörajat. Elinvoimakeskus on ollut mukana uusien maakuntastrategioiden ja ohjelmien laadinnassa ELY-keskuksina ja huomioi maakunnalliset painopisteet ja varmistaa yhteensopivuuden alueellisten ohjelmien kanssa. Lisäksi toiminnassa huomioidaan Pohjoisen ja Itäisen Suomen ohjelmat sekä erilaiset alueelliset muut strategiat ja linjaukset (esim. Pohjoinen liikennestrategia 2036). Elinvoimakeskuksen strategista tulossopimusta käsitellään maakunnissa maakunnan yhteistyöryhmissä. Lisäksi Elinvoimakeskus toimii ennakkoivasti strategisessa valmistelussaan vahvistaen alueellista yhteistä strategista näkemystä yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa.

Elinvoimakeskus toimii maakunnissa aktiivisesti kestävä kasvun vauhdittamiseksi. Toimintatapoja yhtenäistetään huomioiden maakunnalliset erityispiirteet. Elinvoimakeskus tukee strategisia ohjelmia ja hankkeita, sekä on mukana kehittämässä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa. Yritysten aktivointi maakunnallisissa verkostossa ja Team Finland -yhteistyössä on keskeinen osa toimintaa. Osaavan työvoiman turvaamiseksi tehdään laajaa verkostoyhteistyötä, mm. työllisyysalueiden ja oppilaitosten kanssa. Elinvoimakeskus osallistuu aktiivisesti maakunnallisiin ennakointiprosesseihin, jolla varmistetaan maakuntien osaamistarpeiden tunnistaminen ajoissa. Niin ikään kestävä ja puhdas siirtymä ovat toiminnassa vahvasti esillä. Investointeja edistetään kestävästi ja poikkihallinnollisesti ja ennakoivalla toiminnalla varmistetaan, että alueet pystyvät hyödyntämään siirtymän tuomat mahdollisuudet ja vastaamaan sen haasteisiin. Elinvoimakeskus huomioi aktiivisesti varautumistehtäviin liittyvät muutokset ja tukee siten alueiden turvallisuutta ja toimintakykyä. Alkutuotannon varautumisen suunnittelu ja toteuttaminen on tärkeä osa strategisten tavoitteiden edistämistä.

Elinvoimakeskus vahvistaa sisäisesti poikkihallinnollista toimintaa vaikuttavuuden parantamiseksi. Keskeisiä kehittämiskohteita ovat yrityspalvelut, alueiden käyttö ja ennakointi. Alueellisen yhteistyön tehostamiseksi kaikki yhteistyöelimet ja verkostot päivitetään ja alueelliset investointiinit käynnistetään. Lisäksi kiinnitetään erityistä huomiota henkilöstön osaamiseen ja työtyytyväisyyteen.

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Elinvoimakeskukset toteuttavat osaltaan valtion talousarviossa 2026 asetettuja yhteiskunnallisia vaikuttavuustavoitteita:

- Koko väestön koulutus- ja osaamistaso nousee edistään talouden uudistumista, työllisyyttä ja hyvinvointia (OKM)
- Koulutustarjonta vastaa uuden työvoiman tarvetta ja toimialan palvelurakenne vastaa väestömuutokseen (OKM)
- Tieteen taso ja vaikuttavuus paranevat ja tutkimus-, innovaatio- ja kehittämistoiminnan edellytykset vahvistuvat (OKM)
- Taidetta ja kulttuuria tehdään, tuotetaan ja hyödynnetään monipuolisesti sekä huolehditaan monimuotoisesta kulttuuriperinnöstä (OKM)
- Liikkuva elämäntapa vahvistuu (OKM)
- Biotalous tuottaa merkittävää arvonlisää ja kannattavaa yritystoimintaa (MMM)
- Elinvoimainen maaseutu vahvistaa kokonaisturvallisuutta ja huoltovarmuutta (MMM)
- Tietovarannoista ja tutkimuksesta vakautta ja vaurautta (MMM)
- Digitalisaatio ja datatalous luovat kestäväää kasvua sekä vahvistavat luottamusyhteiskuntaa (LVM)
- Tulevaisuuden liikennejärjestelmä on turvallinen, tietopohjainen ja kestävä (LVM)
- Dataan perustuvat liikenteen palvelut ovat tehokkaita ja vastaavat asiakkaiden tarpeisiin (LVM)
- Digitaaliset yhteydet ja liikennejärjestelmä parantavat Suomen kilpailukykyä sekä kansainvälistä saavutettavuutta (LVM)
- Elinkeinoelämä uudistuu ja alueiden elinvoima vahvistuu (TEM)
- Työllisyys kasvaa ja osaavan työvoiman saatavuus paranee (TEM)
- Puhtaat investoinnit edistävät ilmastotavoitteita (TEM)
- Hiilinegatiivinen Suomi on pysäyttänyt luontokadon ja saastumisen (YM)
- Vihreä siirtymä on kasvun perusta (YM)
- Elinympäristöt ja uudet ratkaisut tukevat sujuvaa arkea kaikissa elämäntilanteissa (YM)

Lisäksi seuraavia tavoitteita:

Elinvoimakeskukset toimeenpaneavat osaltaan vuosille 2025–2027 hyväksyttyä Team Finland (TF) -strategiaa ja johtavat alueellista TF-työtä.

Elinvoimakeskukset toimeenpaneavat osaltaan Suomen kestäväan kasvun ohjelmaa varmistaen ohjelman toimeenpanon tuloksellisuuden ja lainmukaisuuden RRF-toimeenpanon edellyttämällä tukiviranomaisen vastuilla, joista säädetään laissa EU:n elpymis- ja palautumistukivälineen hallinnoinnista. valvonnasta ja tarkastuksesta (537/2022).

3 Tulostavoitteet

Tässä luvussa esitellään elinvoimakeskuksen tulostavoitteet. Tulostavoitekokonaisuudet on soveltuvin osin viety elinvoimakeskusten strategian tavoitteiden mukaisten väliotsikoiden alle. Tulostavoitteiden toteutumista seurataan puolivuositain liikennevalomallia hyödyntäen (ks. tarkemmin luku 5).

Kestävä kasvu

A1: Kehitämme elinkeinorakennetta monipuolisemmaksi ja kansainvälisemmäksi tukemalla uudistuvaa ja kasvavaa yritystoimintaa

Pk-yritysten uudistumista ja kasvua tuetaan yhä vaikuttavammalla rahoituksen, asiakas- ja palveluohjauksen sekä työelämän laadun ja tuottavuuden edistämistoimien yhteistyöllä alueellisissa yrityspalveluekosysteemeissä.

Tavoite 2026

Yrityksiä on ohjattu ja aktivoitu kasvupalvelut-toimintamallin mukaisesti yhteistyössä alueen muiden toimijoiden kanssa. TF-toiminta on osa kasvupalvelut –toimintamallia. Elinvoimakeskus on antanut yrityksille neuvontaa, ohjannut ja aktivoitunut yrityksiä kasvupolulla sopiviin palveluihin ja rahoitusmahdollisuuksiin. Kasvuneuvontaan on sisällytetty työelämän kehittämisen, osaavan ja kansainvälisen työvoiman rekrytoinnin palveluohjaus. Yrityksiä on ohjattu selvittämään alkuvaiheen kehittämistarpeitaan kehitteillä olevan AI-agentti-työkalun avulla, joka otettaneen käyttöön myös PSUEVK:n toiminta-alueella. Neuvonta ja palveluohjaus on perustunut elinvoimakeskusten asiakkuuspalvelumalliin. Elinvoimakeskus on järjestänyt säännöllisesti koko palveluverkostolle suunnattuja infoja, joissa käydään läpi ajankohtaisia asioita mm. Team Finland verkoston palveluista. Elinvoimakeskus on järjestänyt myös yrityksille suunnattuja muita tapahtumia tai toiminut niissä järjestäjäkumppanina.

PSU EVK on suunnitellut, organisoinut ja vastuuttanut sisäisen poikkihallinnollisen toimintamallin yritysasiakkuustyön koordinointiin keskeisten yksiköiden ja viraston osastojen välille. Lisäksi osana kasvupalvelut –toimintamallia on organisoitu tarvittavat PSUEVK:n vetämät ja koordinoimat ryhmät ja ulkoiset sidosryhmäverkostot ml. korkeakoulut.

Toimialueen yrityspalveluekosysteemin kuvausta varten on laadittu toimintamalli tavoitteineen ja varsinainen yrityspalveluekosysteemikuvaus ottaen huomioon toimialueen nykyiset yhteistyöverkostot ja vakiintuneet toimintamallit. Kasvupalveluiden sopimus pohjaisuutta ja sen kehittämistarvetta varten on selvitetty yhteistyössä keskeisten sidosryhmien kanssa.

Elinvoimakeskus on osallistunut Oulun seudun työllisyyden ekosysteemin toimintaan ja kehittämiseen. Muiden työllisyysalueiden kanssa kehitetty ja jatkettu työllisyyspalveluiden ohella yrityspalveluihin liittyvää yhteistoimintaa.

Työelämän laadun ja tuottavuuden lisäämiseksi on jatkettu alueellisen työelämäverkoston toimintaa molempien maakuntien alueella. Teemaan liittyvien meneillään olevien ESR-hankkeiden ja alueverkoston jne. kanssa on järjestetty hyvien käytäntöjen tapahtuma kasvupalvelunäkökulmasta. Keskeiset tyla-toimijat on huomioitu yrityspalveluekosysteemin rakentamisessa. Hankerahoituksella on tuettu työelämän kehittämistä sekä alueella että valtakunnallisella tasolla.

Rahoitusyksikkö on toteuttanut keskitettyä tehtävää ja toimialueena on aluerahoituksen osalta Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun lisäksi Lappi. Aluerahoituksen osalta on käyty aktiivista vuoropuhelua Lapin Elinvoimakeskuksen kanssa ohjelman toimeenpanosta ja tulostavoitteiden asettamisesta sekä toteutumisesta.

Valtakunnallisten teemojen ja toimintalinja 9:n osalta rahoitusyksikön toimialueena on koko Suomi.

Tavoite 2027

Kehitettyä kasvupalvelutoimintamallia ja yrityspalveluekosysteemiä toimenpiteineen on toteutettu ja kehitetty edelleen. Sisäinen yritysasiakkuusmalli toimii asetettujen tavoitteiden mukaisesti ja vuoden 2026 kokemuksia on kehitetty ja jatkettu.

Rahoitusyksikkö on toteuttanut keskitettyä tehtävää ja toimialueena on aluerahoituksen osalta Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun lisäksi Lappi. Aluerahoituksen osalta on käyty aktiivista vuoropuhelua Lapin Elinvoimakeskusten kanssa ohjelman toimeenpanosta ja tulostavoitteiden asettamisesta sekä toteutumisesta

Valtakunnallisten teemojen ja toimintalinja 9:n osalta rahoitusyksikön toimialueena on koko Suomi.

Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (maaseudut, saaristot, kaupungit)

Tavoite 2026 Yrityksen kehittämisavustuksella (EAKR ja JTF) rahoitetuissa hankkeissa yritykset kehittävät ja investoivat erityisesti digitalisaatioon ja panostavat puhtaaseen siirtymään sekä t&k&i-hankkeisiin. Rahoitusta on suunnattu erityisesti kansainvälistyville yrityksille, tuotannollisille yrityksille, matkailuun ja ict-aloille. Uutena painopisteenä ovat puolustus- ja kaksikäyttöteollisuus. Rahoitetaan ja osallistutaan alueellisten puolustusklustereiden toimintaan.

EU:n maaseuturahoituksella tuetaan alkutuotannon tuotteiden jatkojalostusta, matkailua, luontopalveluja, bio- ja kiertotaloutta sekä hyvinvointia tukevia palveluja. Edistetään digitaalisuutta ja tuotantoketjujen kehittämistä. Kannustetaan omistajanvaihdoksiin ja uusien yritysten perustamiseen. Rahoitetaan innovaatioita ja investointeja, jotka tukevat huoltovarmuutta, omavaraisuutta ja vihreää siirtymää. Edistetään uusien teknologioiden ja toimintatapojen käyttöönottoa. Maaseudun veto- ja pitovoimaa lisätään hyödyntämällä luontoympäristöä, kulttuuria ja vapaa-ajan palveluja vetovoimatekijöinä. Hyödynnetään kulttuuripääkaupunkihankkeen tuomia mahdollisuuksia elinvoimakeskusten maaseutualueilla. Lisäksi maaseudun elinolosuhteita parannetaan tukemalla pieniä infrahankkeita, kehittämällä älykkäitä kyläratkaisuja ja uusia palvelumalleja.

Tavoite 2027 Yrityksen kehittämisavustuksella (EAKR ja JTF) rahoitetuissa hankkeissa yritykset kehittävät ja investoivat erityisesti digitalisaatioon ja panostavat puhtaaseen siirtymään sekä t&k&i-hankkeisiin. Rahoitusta on suunnattu erityisesti kansainvälistyville yrityksille, tuotannollisille yrityksille, matkailuun ja ict-aloille. Painopisteenä ovat puolustus- ja kaksikäyttöteollisuus. Rahoitetaan ja osallistutaan alueellisten puolustusklustereiden toimintaan.

EU:n maaseuturahoituksen toteutus jatkuu kuten edellisenä vuotena huomioiden ajankohtaiset painotukset ohjelman toteutuksesta.

Elinvoimakeskusten yritysrahoitusta (yrityksen kehittämisavustus ja maaseudun yritysrahoitus) saaneiden yritysten liikevaihto kasvaa

Mittayksikkö liikevaihtokerroin (suhdeluku)	Tav 2026 ≥ 8 (≥ 6)	Tav 2027 ≥ 8 (≥ 6)	Tav 2028	Tav 2029
---	--------------------------	--------------------------	----------	----------

Investointien edistämisen yhteistyö ja tilannekuva alueellisista investoinneista on vahvistunut

Tavoite 2026 Itäisen ja Pohjoisen Suomen ohjelmien mukaisista investointitehtävistä on vastattu huomioiden kasvupalveluissa kehitettävät toimintamallit. Maakunnalliset investointitiimit on koottu ja niiden toiminta on käynnistetty alkuvuoden aikana. Investointitiimeille on laadittu toimeenpanosuunnitelma investointien toteutumisen edistämiseksi ja varmistamiseksi sekä lisäresurssin kohdentamiseksi huomioiden alueelliset erot (Pohjois-Pohjanmaa ja Kainuu).

Yritysinvestointien tilannekuvaa on ylläpidetty. Investointitietojen kokoamisessa on hyödynnetty elinvoimakeskusten sisäistä poikkihallinnollista työryhmää. Kauppakamarin, kehitysyhtiöiden, kuntien ja lupa- ja valvontaviraston kanssa on käyty säännöllisiä neuvotteluja investointien tilanteesta ja aluetalousvaikutuksista.

Tavoite 2027 Investointien toimeenpanosuunnitelmaa on toteutettu. Käynnistyneet investoinnit ovat käynnistäneet positiivista alueellista kehitystä ja tuoneet uutta teknologiaa ja sovelluksia yritysten käyttöön.

Rakennemuutostilanteiden aktiivinen ja kokonaisvaltainen hallinta valtion edustajana alueilla, tilannekuvan ylläpito, ennakointi alueen keskeisistä toimialoista, niiden kehitysnäkymistä ja työvoimatarpeista

Tavoite 2026	Toimialojen ja työmarkkinoiden seuranta ja ennakointi on jatkunut aktiivisena. Tietoja on julkaistu säännöllisesti TEM-hallinnonalan valtakunnallisissa tietotuotteissa (Työllisyyskatsaus, Alueelliset kehitysnäkymät, Työvoimabarometri, toimialakatsaukset). Aktiivinen yritysverkostoyhteistyö tukee tilannekuvatyötä mahdollisten (äkillisten) rakennemuutosten seurannassa. Maakuntaliittovetoisten ennakkointiryhmien tapaamisissa on otettu yhdeksi teemaksi rakennemuutostilanteet. Rakennemuutosten lähtökohtana on työllisyysalueiden hyvä valmistautuminen ja ennakointi, joita on tuettu elinvoimakeskuksen toimesta. Kahden työllisyysalueen kanssa on osallistuttu äkillisten rakennemuutostilanteiden toimintamallin suunnitteluun ja työtä jatketaan 2026. Kahden muun työllisyysalueen kanssa on selvitetty toimintamallia vuoden 2026 aikana. Elinvoimakeskuksen sisäinen toimintamalli on kuvattu ja vastuutettu. Elinvoimakeskus on hyödyntänyt käytettävissään olevaa, soveltuvaa rahoitusta rakennemuutostilanteissa. Elinvoimakeskus on osallistunut aktiivisesti rakennemuutostilanteisiin liittyviin keskeisiin toimintoihin, verkostoihin ja tilaisuuksiin. Isoissa, usean työllisyysalueen alueelle ulottuvissa rakennemuutostilanteissa elinvoimakeskuksella voi tarvittaessa olla merkittävämpi yhteensovittava rooli.
Tavoite 2027	Rakennemuutostilanteiden alueelliset toimintamallit ovat käynnissä. Tietotuotteiden tuottaminen, kehittäminen ja viestintä jatkuu.
Kansainvälistä osaamista hyödyntämällä edistetään yritysten kasvua ja kansainvälistymistä	
Tavoite 2026	Pohjois-Suomen elinvoimakeskuksen vetämien kansainvälisen rekrytoinnin ja osaamisen verkostojen toimintatavat uudella elinvoimakeskustoimialueella on määritetty. Verkostoissa on työstetty alueellisia kansainvälisen rekrytoinnin palvelupolkuja tukemaan työnantajien kv. rekrytointia. Elinvoimakeskus on ylläpitänyt alueellista tilannekuvaa ulkomaisen työvoiman käytöstä ja potentiaalista olemalla aktiivisessa yhteydessä kuntien ja työllisyysalueiden toimijoiden sekä kv. osaamisen verkostojen toimijoiden kanssa. Elinvoimakeskus on välittänyt tietoa valtakunnallisista kv. rekrytoinnin palveluista ja toimintamalleista työllisyysalueille ja alueellisille elinkeinotoimijoille. Ulkomainen työvoima ja kansainväliset opiskelijat on tuotu esille työvoimapotentiaalina ja laaja-alaisessa yhteistyössä valmisteltu työlupalinjaus on osaltaan sujuvoittanut ulkomailta rekrytointeja työvoimapula-aloilla. Elinvoimakeskus on toiminut aktiivisesti valtakunnallisissa kansainvälisen osaamisen ja rekrytoinnin verkostoissa ja tuonut esille oman alueen hyviä käytäntöjä laajemmalle verkostolle. Elinvoimakeskuksen yrityspalveluissa ja -kontaktioinneissa huomioidaan kansainvälisen osaamisen merkitys yrityksen kasvussa ja kansainvälistymisessä sekä edistetään yritysten kyvykkyyttä vastaanottaa ja hyödyntää toiminnassaan kv. taustaisia osajia ja työvoimaa. Työssä hyödynnetään Kasvupalvelut-hankkeessa kehitettäviä palveluita ja toimintamalleja. Elinvoimakeskuksen alueellisen koordinaation myötä työnantajien kansainvälisen rekrytoinnin palveluohjaus ja -polutus eri toimijoiden välillä on tehostunut. Tietopohja kansainvälisestä rekrytoinnista kasvaa ja sen hyödyt tulevat ilmeisemmäksi alueen elinkeinoelämälle. Alueen pitovoimaa on edistetty toimijoita yhteen saattamalla ja hyviä käytänteitä jakamalla. Lisäksi elinvoimakeskus tekee työ- ja koulutusperäisen maahanmuuton alueellista ennakkointia osaksi valtakunnallista tilannekuvaa.
Tavoite 2027	Alueen työnantajista yhä useampi on hyödyntänyt valtakunnallisia kansainvälisen rekrytoinnin palveluita. Yhä useampi työnantaja on löytänyt tarvitsemansa osaajan valmistuvien kansainvälisten opiskelijoiden joukosta.
Väestön koulutus- ja osaamistaso edistää alueen kestävästä kasvusta ja työllisyyttä	
Tavoite 2026	Elinvoimakeskus on rakentanut aktiivisesti yhteistyössä kokonaiskuvaa alueen nykytilasta, kehitysnäkymistä ja työvoima- ja osaamistarpeista. Elinvoimakeskus on toiminut aktiivisesti alueen ennakkointiverkostoissa yhteistyössä maakuntaliitojen kanssa sekä edistänyt alueen ennakkointitoimijoiden yhteistyötä ja ennakkointikyvykkyyttä.

Elinvoimakeskuksen sisäinen, poikkihallinnollinen ennakointiryhmä on aloittanut toimintansa. Ryhmä on vahvistanut ja laajentanut elinvoimakeskuksen ennakointityössä hyödynnettävää tietopohjaa.

Elinvoimakeskus on selvittänyt työelämän, elinikäisen ohjauksen ja osaamisen alueellisten verkostojen tarpeen, organisoitumisen ja tavoitteet verkostoyhteistyössä. Alueellisten verkostojen nykyiset toimintasuunnitelmat ja -strategiat on päivitetty tarpeen mukaan ottaen huomioon niiden rooli työvoima- ja osaamistarpeiden ylläpidossa. Elinvoimakeskus on aktiivisesti ollut mukana päivittämässä/rakentamassa valtakunnallisen ja yliaalueellisen yhteistyön toimintamalleja osaamisen, elinikäisen ohjauksen ja ennakkoinnin osalta. Mm. Jatkuvan oppimisen ja työllisyyden palvelukeskuksen (JOTPA) kanssa on tehty tiivistä yhteistyötä. Keskeisiä valtakunnallisia strategioita on soveltuvin osin toimeenpantu ja yhteensovitettu alueellisiin strategioihin ja toimenpideohjelmiin.

Työvoimabarometri on toteutettu valituilla toimialoilla sidosryhmäyhteistyössä. Työllisyyskatsaukset on laadittu maakunnallisina kuukausittain. Niiden sisältöä on kehitetty. Alueelliset kehitysnäkymät on koottu sidosryhmäyhteistyöllä maakunnallisina koosteina valtakunnalliseen julkaisuun. Elinvoimakeskus on laatinut tarpeiden mukaan keskeisten toimialojen toimialakatsauksia ml. keskeiset hankkeet, työmarkkinatilanteen ja osaamistarpeita. Työmarkkina- ja osaamistarvetietojen kokoamisessa ja ylläpidossa on hyödynnetty tekoälypohjaisia analyysimenetelmiä, Ennakointi AI –hanketta, Työmarkkinatoria ja Osaamispolku-palvelua jne. Tietotuotteiden viestintää varten on tehty suunnitelma osana PSU EVK viestintäsuunnitelmaa.

Kahden elinvoimakeskuksen (PSU, ITÄ) yhteisessä Ennakointi AI –hankkeessa kehitetään alueellista tietotuotantoa ja verkostoyhteistyötä alueen sidosryhmien kanssa.

Elinvoimakeskus osallistuu valtakunnallisiin yhteisiin kehittämistoimenpiteisiin ja verkostoihin ennakkoinnin ja tietotuotteiden kehittämiseksi mm. tiedolla johtamisen verkoston kautta.

Toimialueen neljän työllisyysalueen, KEHA-keskuksen ja TEM:n kanssa on kehitetty toimintamalli ja kokonaisprosessi yhteistyö- ja seurantakeskusteluiden käymiseksi ja niiden tavoitteiksi. Hyödynnetään elinvoimakeskuksen ja KEHA-keskuksen tilastoaineistoja ja barometrituotteita. Toimintamalliin (EVK-työllisyysalueet) on kehitetty yhteistyömuotoja työllisyyden hoidon lisäksi elinkeino –ja yrityspalveluista ja kotoutumisasioista.

Hankerahoituksella on kehitetty koulutusta ja osaamista alueen ajankohtaisiin tarpeisiin perustuen. Samalla on tuettu osaavan työvoiman saatavuutta ja työllisyyden paranemista. Elinvoimakeskus toimii Jatkuvan oppimisen valtakunnallisten ESR+ toimien välittävänä toimielimenä tiiviissä yhteistyössä OKM:n ja TEM:n kanssa ja ohjaa hankkeita vaikuttavaan ja tulokselliseen toteutukseen.

Tavoite 2027

Alueellista tietotuotantoa ja verkostoyhteistyötä kehitetään vastaamaan alueellisten sidosryhmien tarpeita. Osaamiseen, työelämään ja ohjaukseen liittyvät verkostot on organisoitu ja toiminta on jatkunut asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Ennakointi AI ESR+ hanke tukee tavoitteiden täyttymistä kehittämällä uusia innovatiivisia ratkaisuja työvoima- ja osaamistarpeiden ennakointiin. Yhteistyö- ja seurantakeskustelujen toimintamalli on toiminnassa.

Kasvuyrittäjyysohjelman, luovan talouden kasvustrategian ja kulttuuripoliittisen selonteon edistäminen

Tavoite 2026

Kulttuuripoliittisen selonteon toimeenpanoa on edistetty osana TEM:n hallinnonalan toimijoiden kokonaisuutta ja alueellista yrityspalveluverkostoa. Luovien alojen yrityksiä on tuettu liiketoimintansa kehittämisessä huomioiden kansainvälistymisen mahdollisuudet. On suunniteltu ja käynnistetty elinvoimakeskuksen koordinoimana luovan talouden ja kulttuurin verkosto ja laadittu sille toimenpidesuunnitelma. On osallistuttu toiminta-alueen kulttuurin ja luovan talouden ekosysteemien toimintaan ja sidosryhmien ylläpitämiin keskeisiin verkostoihin. Elinvoimakeskus on osallistunut Oulu 2026 Euroopan kulttuuripääkaupunkivuoden verkostoihin ja tapahtumiin tehtäviensä osalta sekä rahoittanut kulttuuripääkaupunkivuoden tapahtumia hankerahoituksella.

Elinvoimakeskus on tiedottanut avoimista hankehauista sekä muista kehittämismahdollisuuksista luovien ja kulttuuri alojen yrityksille ja sidosryhmille.

Toimialan viestintää on kehitetty. Hankerahoituksella on tuettu luovien alojen osaamista ja työllisyyttä edistävää toimintaa huomioiden mm. Luovan talouden kasvustrategian tavoitteet.

Mittelstand-ohjelman avulla on aktivoitu ja kasvatettu suurempiin yrityskokoluokkiin. Luovien ja muiden alojen yrityksiä on kontaktoitu osana Mittelstand-ohjelman aktivointimallia ja työssä on hyödynnetty KasvuCRM-järjestelmää. Yrityksiä on neuvottu ja ohjattu kasvupalvelut –toimintamallin mukaisesti elinvoimakeskuksen ja muiden sidosryhmien palvelupoluille kehittämään toimintaansa kasvuhakuisuuteen ja kansainvälistymisen lisäämiseen. Luovien alojen ja muiden toimialojen yritysten yhteistyötä on lisätty kohtauttamalla yrityksiä esiin nousseiden kehittämistarpeiden pohjalta. Asiantuntijoiden osaamista on vahvistettu rahoitusneuvonnassa sekä uusien palvelupolkujen kehittämisessä luovan talouden alalle. On etsitty uusia mahdollisuuksia kotoutujien, luovien alojen toimijoiden ja yritysten vuorovaikutuksen ja yhteistyön lisäämiseksi.

Tavoite 2027 Jatketaan vuoden 2026 toimenpiteitä. Elinvoimakeskuksen koordinoima luovien alojen ja kulttuurin verkosto on aktiivisessa tavoitteellisessa toiminnassa. Elinvoimakeskuksen toiminta on Kasvupalvelu -toimintamallin mukaista ja tavoitteellista. Mittelstand-ohjelman puitteissa on jatkettu yritysten aktivointia ja yrityskoon kasvattamista.

TF-kansainvälistymispalveluihin (ml. kansainväliset rekrytointipalvelut) aktivoitujen ja osuviin kansainvälistymispalveluihin ohjattujen yritysten määrä kasvaa: Elinvoimakeskusten liidit muille TF-toimijoille

Mittayksikkö kpl	Tav 2026 ≥ 35 (≥ 32)	Tav 2027 ≥ 36 (≥ 33)	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	----------------------------	----------------------------	----------	----------

TF-kansainvälistymispalveluihin (ml. kansainväliset rekrytointipalvelut) aktivoitujen ja osuviin kansainvälistymispalveluihin ohjattujen yritysten määrä kasvaa: KasvuCRM:ään kirjatut kv-neuvonnat

Mittayksikkö kpl	Tav 2026 ≥ 120 (≥ 115)	Tav 2027 ≥ 125 (≥ 120)	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	------------------------------	------------------------------	----------	----------

A2: Tuemme pk-yritysten TKI-panostusten kasvua osana kestävä kasvun vauhdittamista

TKI-toiminta parantaa elinkeinotoiminnan tuottavuutta, kestävä kasvua ja kansainvälisyyttä

Tavoite 2026 Aktivoidaan toimijoita yhteistyöhön ja käynnistämään TKI -hankkeita. Rahoitetaan ja lisätään kehittämishankkeita generoimaan yritysten omia kehittämistoimia ja lisäämään osallistumista korkeakoulujen TKI hankkeisiin.

Rakennerahaston resursseja ohjataan yritysten TKI toimia vahvistaviin hankkeisiin. Aktivointia ja monikanavaista viestintää lisätään yhteistyössä kumppaneiden kanssa ja kohdennetaan TKI toimia lisääviin yrityksiin. Yritysten TKI panokset ovat kasvaneet ja yhä useampi yritys käyttää isomman osuuden omasta rahoituksesta TKI kehitykseen ja hakee hankkeisiin TKI -rahoitusta.

Elinvoimakeskus on kehittänyt yhteistyötä oppilaitosten ja muiden innovaatiotoimijoiden kanssa. Team Finland-verkostotoiminnassa on tiivistetty yhteistyötä kehitysyhtiöiden, yliopiston, alueen ammattikorkeakoulujen ja VTT:n kanssa mm. yritysinfojen avulla. Yritysten, oppilaitosten ja tutkimuslaitosten välistä yhteistyötä on kehitetty ja lisätty. Elinvoimakeskus on välittänyt yrityksille tietoa TKI-palveluista sekä hyödynnettävissä olevasta yritysrahoituksesta sekä toteuttanut tilaisuuksia yhteistyössä muiden TKI-toimijoiden kanssa, mikä on osaltaan vahvistanut verkostoyhteistyötä ja TKI-palvelujen näkyvyyttä.

Elinvoimakeskus on osallistunut Oulun ja Kajaanin innovaatioekosysteemisopimusten toteuttamiseen.

Tavoite 2027 Aktivoidaan toimijoita yhteistyöhön ja käynnistämään TKI hankkeita. Rahoitetaan ja lisätään kehittämishankkeita generoimaan yritysten omia kehittämistoimia ja lisäämään osallistumista korkeakoulujen TKI hankkeisiin.

Rakennerahaston resursseja ohjataan yritysten TKI toimia vahvistaviin hankkeisiin. Aktivointia ja monikanavaista viestintää lisätään yhteistyössä kumppaneiden kanssa ja kohdennetaan TKI toimia lisääviin yrityksiin. Yritysten TKI panokset ovat kasvaneet ja yhä useampi yritys käyttää isomman osuuden omasta rahoituksesta TKI kehitykseen ja hakee hankkeisiin TKI rahoitusta.

Elinvoimakeskus osallistuu Oulun ja Kajaanin innovaatioekosysteemisopimusten toteuttamiseen.

T&K-toimia sisältävien hankkeiden osuus rahoitusta saaneista yritysten kehittämishankkeista on kasvanut

Mittayksikkö %	Tot 2024	Enn 2025	Tav 2026 ≥ 53 (≥ 48)	Tav 2027 ≥ 53 (≥ 49)	Tav 2028	Tav 2029
	53	53				

T&K-toimiin aktivoitujen ja ohjattujen yritysten määrä on kasvanut

Mittayksikkö kpl	Enn 2025	Tav 2026 ≥ 140 (≥ 135)	Tav 2027 ≥ 145 (≥ 140)	Tav 2028	Tav 2029

A3: Vahvistamme ruokajärjestelmän kokonaiskestävyyttä, kilpailukykyä ja häiriönsietokykyä

Elinvoimainen maaseutu vahvistaa kokonaisturvallisuutta ja huoltovarmuutta sekä kokonaiskestävyyttä (kaikki elinvoimakeskukset)

Tavoite 2026	Elinvoimakeskus vahvistaa huoltovarmuutta, maaseudun kokonaisturvallisuutta sekä varautumista häiriötilanteisiin erityisesti alkutuotannon osalta. Monipuolistuva elinkeinorakenne, toimivat yhteydet ja palvelut, vetovoimainen asuminen ja sekä vahvat verkostot tukevat maaseudun elinvoimaa. Toimenpiteet perustuvat alueellisen yhteistyöhön vahvistamiseen, koulutukseen ja rahoituksen täysimääräiseen hyödyntämiseen. Alkutuotannon ja koko ruokajärjestelmän kilpailukykyyn kehittämien on keskeinen osa sektorin kokonaiskestävyyttä ja häiriönsietokykyä.
Tavoite 2027	Maatalouden kannattavuutta parannetaan tilojen nykyaikaistamisella, tukemalla investointeja sekä kehittämällä yrittäjyys- ja johtamisosaamista. Painopisteitä ovat nautakarjatalous, maito ja liha sekä peruna, luomuviljely ja valkuais- ja öljykasvit. Monipuolinen tuotanto säilyy alueilla ja markkinalähtöisyyttä vahvistetaan.
Tavoite 2028	Aktivoinnilla, yhteistyöllä ja alueellisten maaseutusuunnitelmien toimeenpanolla turvataan elinvoimainen ja ympäristökestävä maatalous, monipuolistetaan maaseudun elinkeinorakennetta ja tuetaan maaseudun palveluja saavuttaen asetetut määrälliset tavoitteet.
Tavoite 2029	Aktivoinnilla, yhteistyöllä ja alueellisten maaseutusuunnitelmien toimeenpanolla turvataan elinvoimainen ja ympäristökestävä maatalous, monipuolistetaan maaseudun elinkeinorakennetta ja tuetaan maaseudun palveluja saavuttaen asetetut määrälliset tavoitteet.

Viljelijätukien onnistunut toimeenpano mahdollistaa tukien maksamisen oikein ja ajallaan; kasvit ja eläimet ovat terveitä ja hyvinvoivia sekä tuotantopanokset korkealaatuisia (Kaikki elinvoimakeskukset)

Maa- ja elintarviketalouden valvontasuunnitelmat toteutetaan täysimääräisesti

Mittayksikkö %	Tav 2026 ≥ 100	Tav 2027 ≥ 100	Tav 2028 ≥ 100	Tav 2029 ≥ 100

A4: Ylläpidämme ja kehitämme liikennejärjestelmää, joka on toimiva, turvallinen ja kestävä

Maantieverkkoa on kehitetty ja ylläpidetty tietopohjaisesti Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman mukaisesti (Liikenne 12 -suunnitelma)

Tavoite 2026 Päivitetyn Liikenne 12 -suunnitelman linjaukset on integroitu osaksi toimintaa

Tavoite 2027 Sanallinen tavoite - täydentyä v. 2026 aikana

Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden talvihoitoon

Mittayksikkö Asteikko 1-5	Tav 2026 ≥ 3,0	Tav 2027 ≥ 2,9	Tav 2028	Tav 2029
------------------------------	-------------------	-------------------	----------	----------

Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden kuntoon

Mittayksikkö Asteikko 1-5	Tav 2026 ≥ 3,0	Tav 2027 ≥ 2,9	Tav 2028	Tav 2029
------------------------------	-------------------	-------------------	----------	----------

Puhdas siirtymä

B1: Kiihdytämme puhdasta siirtymää, mikä tukee talouden rakennemuutosta, kestävää luonnonvarojen käyttöä ja kiertotaloutta

Puhtaan siirtymän investointien edistäminen

Kestävää kasvua tukevien puhtaan siirtymän (ml. kiertotalous) investointien määrä kasvaa

Tavoite 2026 Rakennerahastojen aktivointia ja monikanavaista viestintää on kohdennettu puhtaan siirtymän investointien ja TKI- toimien edistämiseen. Poikkihallinnollisella yhteistyöllä, mm. yhteisillä palaverilla, varmistetaan elinvoimakeskuksen eri osastojen ja yksiköiden välillä tiedonkulku puhtaan siirtymän hankkeiden ja rahoituksen välillä. Kaikista investoinneista yli kolmasosa on edistänyt puhdasta siirtymää.

Pohjois-Suomen elinvoimakeskus hallinnoi Ilmastomuutokseen sopeutumisen, riskien ehkäisemisen ja katastrofivalmiuden ja –palautuvuuden edistäminen sekä Energiatehokkuus ja kasvihuonepäästöjen vähentäminen (EAKR) valtakunnallisia teemoja. Näiden teemojen osalta tavoitetta on toteutettu myös valtakunnallisesti.

Elinvoimakeskus on lisännyt yritysten tietoisuutta puhtaan siirtymän rahoitusmahdollisuuksista sekä tuottanut ennakointitietoa, joka tukee puhtaan siirtymän mahdollisuuksien tunnistamista ja tarpeita, joihin yrityskehittä voi vastata. Viraston sisäisen ennakointitiimin yhtenä teemana on puhtaan siirtymän mahdollisuudet yritystoiminnalle. Alueelliset investointitiimit ovat osaltaan edistäneet puhtaan siirtymän investointeja ja lisänneet tietoisuutta rahoitusmahdollisuuksista.

Tavoite 2027 Rakennerahastojen aktivointia ja monikanavaista viestintää on kohdennettu puhtaan siirtymän investointien ja TKI- toimien edistämiseen. Poikkihallinnollinen yhteistyö on muotoutunut eri osastojen ja yksiköiden välillä osaksi elinvoimakeskuksen perustoimintaa. Kaikista investoinneista yli kolmasosa on edistänyt puhdasta siirtymää.

Pohjois-Suomen elinvoimakeskus hallinnoi Ilmastomuutokseen sopeutumisen, riskien ehkäisemisen ja katastrofivalmiuden ja –palautuvuuden edistäminen sekä Energiatehokkuus ja kasvihuonepäästöjen vähentäminen (EAKR) valtakunnallisia teemoja. Näiden teemojen osalta tavoitetta on toteutettu myös valtakunnallisesti.

Elinvoimakeskus on lisännyt yritysten tietoisuutta puhtaan siirtymän rahoitusmahdollisuuksista sekä tuottanut ennakointitietoa, joka tukee puhtaan siirtymän mahdollisuuksien tunnistamista ja tarpeita, joihin yrityskehittä voi vastata. Viraston sisäisen ennakointitiimin yhtenä teemana on puhtaan siirtymän mahdollisuudet yritystoiminnalle. Alueelliset investointitiimit ovat osaltaan edistäneet puhtaan siirtymän investointeja ja lisänneet tietoisuutta rahoitusmahdollisuuksista.

CAP-suunnitelman onnistunut toimeenpano edistää ilmasto- ja ympäristöinvestointeja alueella (kaikki elinvoimakeskukset)

Tavoite 2026	Elinvoimakeskus on saavuttanut elinvoimakeskuksille jyvitetyn CAP-suunnitelman määrälliset tavoitteet varainhoitovuonna 2026 seuraavissa mittareissa: -Yritystuet (ympäristö ja ilmasto) -Hanketuet (ympäristö ja ilmasto) -Rakennetuet (ympäristö ja ilmasto)
Tavoite 2027	Elinvoimakeskus on saavuttanut elinvoimakeskuksille jyvitetyn CAP-suunnitelman määrälliset tavoitteet varainhoitovuonna 2026 seuraavissa mittareissa: -Yritystuet (ympäristö ja ilmasto) -Hanketuet (ympäristö ja ilmasto) -Rakennetuet (ympäristö ja ilmasto)

Edistetään kiertotalousliiketoimintaa ja kestäväää luonnonvarojen käyttöä vähentämällä uusiutumattomien luonnonvarojen kulutusta, parantamalla materiaalien kiertotalousastetta sekä vaalimalla uusiutuvia luonnonvaroja.

Kiertotalouden green dealiin sitoutuneiden toimijoiden määrä alueella.

Mittayksikkö kpl	Tot 2024	Tot 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
	0	1	≥ 1	≥ 2		

Rahoituksen hakemisen edistäminen kiertotalousratkaisuihin

Mittayksikkö kpl	Tot 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
	1	≥ 1	≥ 2		

Kiertotalous on sisällytetty osaksi infrahankkeiden suunnittelua ja toteutusta

Tavoite 2026	Kiertotaloussuunnitelmat on sisällytetty osaksi infrahankkeiden suunnittelua. Poikkihallinnollisella yhteistyöllä, mm. yhteisillä palaverilla, varmistetaan elinvoimakeskuksen eri osastojen ja yksiköiden välillä tiedonkulku kiertotalouden osalta infrahankkeiden suunnittelussa ja toteutuksessa.
Tavoite 2027	Kiertotalouskoordinaatio on sisällytetty osaksi infrahankkeiden toteutusta. Poikkihallinnollinen yhteistyö on muotoutunut eri osastojen ja yksiköiden välillä osaksi elinvoimakeskuksen perustoimintaa.

B2: Varmistamme osaltamme luonnon monimuotoisuuden vahvistumisen, luontokadon pysäyttämisen ja hiilinegatiivisuuden saavuttamisen

Edistetään Kansallisen ilmastomuutokseen sopeutumissuunnitelman (KISS2030), Maankäyttösektorin ilmastosuunnitelman (MISU) sekä Keskipitkän aikavälin ilmastosuunnitelman (KAISU) tavoitteiden toteutumista alueella

Tavoite 2026	Elinvoimakeskus on selvittänyt ja määritellyt resurssien puitteissa alueelle sopivat keinot, joilla ilmastolain nojalla laadittujen suunnitelmien edistäminen sisällytetään osaksi elinvoimakeskuksen työtä, yhteistyöverkostoja ja palveluja. Poikkihallinnollisella yhteistyöllä, mm. yhteisillä palaverilla, varmistetaan elinvoimakeskuksen eri osastojen ja yksiköiden välillä tiedonkulku ilmastomuutoksen eri suunnitelmien edistämisestä ja toteuttamisesta alueella. Osallistumme muihin EVKhin keskitettyjen tehtävien verkostoihin ja hyödynnämme heidän tuottamia palveluita alueellamme. Lisäksi nimitään edustaja kaikki elinvoimakeskukset kattavaan ilmastoverkostoon. Ennakointi- ja varautumistyössä tunnistetaan muuttuvan ilmaston vaikutukset toimintaympäristöön ja eri toimialoille.
Tavoite 2027	Ilmastolain mukaisten suunnitelmien edistäminen on osana elinvoimakeskuksen työtä, yhteistyöverkostoja ja palveluja. Poikkihallinnollinen yhteistyö on muotoutunut ilmastomuutoksen suunnitelmien edistämisen ja toteuttamisen osalta eri osastojen ja yksiköiden välillä osaksi elinvoimakeskuksen perustoimintaa.

Heikentyneiden elinympäristöjen tilaa ylläpidetään ja parannetaan aktiivisesti

Helmi-elinympäristöohjelman edistyminen (% hallituskauden kokonaistavoitteesta)

Tavoite 2026	Pohjois-Suomen EVK:ssa parannetaan heikentyneitä elinympäristöjä ympäristöministeriön erillishankkeilla. Toimenpiteitä toteutetaan mm. Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan Helmi- ja LUMO-keskitymissä yhteistyössä muiden Helmi-toimijoiden kanssa. Soiden ennallistaminen (130 ha), lintuvesikohteet, jatkuva hoito (5
--------------	--

	kpl), perinnebiotoopit, kunnostuskohteet (3 kpl), metsät, ennallistaminen ja hoito (2 kpl), purojen kunnostus (11,5 km), lähteiden ennallistaminen (6 kpl), fladat ja kluuvit (0 kpl), rantaelinympäristöt (3 kpl), uuselynympäristöt (0 kpl)
Tavoite 2027	Pohjois-Suomen EVK:ssa parannetaan heikentyneitä elinympäristöjä ympäristöministeriön erillisrahoituksella. Toimenpiteitä toteutetaan mm. Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan Helmi- ja LUMO-keskitymissä yhteistyössä muiden Helmi-toimijoiden kanssa. Soiden ennallistaminen (100 ha), lintuvesikohteet, jatkuva hoito (5 kpl), perinnebiotoopit, kunnostuskohteet (3 kpl), metsät, ennallistaminen ja hoito (2 kpl), purojen kunnostus (11,5 km), lähteiden ennallistaminen (6 kpl), fladat ja kluuvit (2 kpl), rantaelinympäristöt (4 kpl), uuselynympäristöt (1 kpl)
Alueidenkäytön ja liikenteen yhteensovittaminen tukee kestävää kasvua ja liikkumista sekä vähentää päästöjä	
Osallistuminen ja vaikuttavuus kunta- ja kaupunkiseutuyhteistyössä	
Tavoite 2026	EVK:n yhteisen toimintamallin muodostaminen alueidenkäytön, liikenteen ja elinkeinoelämän osalta alueella esim. kuntien kanssa käytävät elinvoimakeskustelut. Yhteistyön jatkuvuuden varmistaminen LVV:n kanssa. PSU EVK osallistuu aktiivisesti Oulun kaupunkiseudun seuturakennetiimin toimintaan. Edistetään Oulun seudun MAL- sopimuksen 2024–2027 tavoitteiden toteutumista. Edistetään ennakkolisella tavalla yhdyskuntarakenteen tiivistymistä suunnitellun kaksoisraiteen varren asemanseuduilla (Oulu, Kempele, Liminka, Ii). Kuntia tuetaan niiden elinkeinoelämän uudistustyössä, mm. edistämällä puhtaan energian hankkeita. Liikenneosasto tekee aktiivista vuorovaikutusta Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun kuntien kanssa mm. maankäyttöhankkeissa sekä kuntien liikenneturvallisuus- ja kestävä liikunnan hankkeiden kanssa. Myös maakuntatasoinen liikennejärjestelmäyhteistyö on tiivistä ja jatkuvaa.
Tavoite 2027	Vaikuttavuuden kuvaaminen yhteistyön osalta, sanallinen + mittarit esim. päästövähennykset

Varautuminen ja kokonaisturvallisuus

C1: Vahvistamme yhteiskunnan toimintavarmuutta ja kriisinkestävyyttä

Viraston toiminnan jatkuvuuden varmistaminen normaaliolojen häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa

Valmiussuunnitelma ja sisäinen valmiusharjoittelu

Tavoite 2026	Valmiussuunnitelman laatiminen vuonna 2026 ja henkilöstön varaaminen (VAP). Elinvoimakeskus päivittää valmiussuunnitelmansa turvallisuusympäristön uhat huomioiden. Huolehditaan, että poikkeusolojen henkilövaraukset (VAP) saatetaan ajan tasalle. Kriittisille tehtäville laaditaan jatkuvuuden hallinnan suunnitelmat. Jatketaan avainhenkilöstön kouluttamista mm. Keha-keskuksen koordinoimaa osaamisen kehittämisohjelmaa hyödyntäen. Elinvoimakeskukseen sisäinen valmiustoimikunta kokoontuu säännöllisesti ja pitää yllä viraston varautumisen tilannekuvaa.
Tavoite 2027	Viraston sisäinen valmiusharjoittelu vuosittain. Järjestetään osastokohtaiset valmiusharjoitukset erikseen määritellyllä teemalla. Syvennetään varautumisen avainhenkilöiden kouluttamista perehdyttämällä avainhenkilöt uuden valmiuslain mukaisiin vaatimuksiin ja valmiuslain kautta elinvoimakeskuksille tuleviin tehtäviin. Keskeiset jatkuvuuden hallinnan suunnitelmat on testattu häiriötilanneharjoituksin. Tavoite tarkentuu vuonna 2026.

Huoltovarmuuden ja yhteiskunnan häiriötilanteisiin varautumisen edistäminen alueella

Rakentaa ja ylläpitää toimivat yhteistyömenettelyt alueen viranomaisten, julkishallinnon toimijoiden, kuntien ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa varautumisen sekä tilannetietoisuuden kehittämiseksi sekä järjestää tarkoituksenmukaista koulutusta ja

Tavoite 2026	Uuden elinvoimakeskukseen käynnistymisen myötä varmistetaan valtakunnallisissa verkostoissa hyvän yhteistoiminnan jatkuvuus ohjaavien tahojen kanssa. Varautumisen yhteistoimintasopimukset päivitetään ja yhteistyömenettelyjen toimivuus varmistetaan muuttuneissa alueellisen varautumisen rakenteissa. Yhteistoiminnassa hyödynnetään Lupa- ja valvontaviraston koordinoimia alueellisia valmiustoimikuntia, maakunnallisia varautumisen yhteistyörakenteita sekä elinkeinoelämän alueellisia varautumistoimikuntia (ELVAR). Toimialakohtaista varautumiskoulutusta järjestetään alkutuottajille ja niiden sidosryhmille yhdessä MPK:n kanssa. Maanteiden hoitourakoille järjestetään varautumiskoulutusta yhdessä Väyläviraston kanssa. Varmistetaan, että maanteiden hoitourakoiden valmiussuunnitelmat ovat ajan tasalla. Jatketaan poikkeusolojen kuljetusten ohjauksen (KULO), liikenteen polttonesteen (LIPO) sekä ajoneuvojen- ja työkoneiden varaamisen (ATV) toimintojen, käyttöalustojen, ohjeistuksen ja kouluttamisen toteuttamista ja kehittämistä.
Tavoite 2027	Yhteistyömenettelyjen toimivuus testataan yhteisissä alueellisissa valmiusharjoituksissa. Alueellisten harjoitusten yhteydessä harjoitellaan myös viraston sisäisiä menettelyjä ja toimintamalleja. Harjoitusten opit hyödynnetään yhteistoiminnan kehittämisessä. Jatketaan toimialakohtaista varautumiskoulutusta luonnollisena jatkumona vuoden 2026 koulutukselle. Tavoite tarkentuu vuonna 2026.
Osallistuu alueen turvallisuutta ja varautumista edistäviin verkostoihin, esimerkiksi alueellisiin valmiustoimikuntiin ja maakunnallisiin verkostoihin, sekä osallistuu alueensa valmiusharjoituksiin	
Tavoite 2026	Elinvoimakeskukseen edustajat osallistuvat Lupa- ja valvontaviraston vetämän alueellisen valmiustoimikunnan, maakunnallisten varautumisen yhteistyörakenteiden ja väestönsuojelun yhteistyöryhmien toimintaan. Osallistutaan Lupa- ja valvontaviraston sekä Puolustusvoimien joukko-osaston järjestämiin valmiusharjoituksiin. Hyödynnetään huoltovarmuusorganisaation poolien ja toimikuntien järjestämiä harjoitus- ja koulutustilaisuuksia. Harjoitusten opit hyödynnetään yhteistoiminnan kehittämisessä.
Tavoite 2027	Tavoite tarkentuu vuonna 2026 saatujen kokemusten perusteella.
Edistää kansallisen ja monikansallisen rahoitustuen käyttöä ja tunnistaa rahoituskohteita alueen varautumisjärjestelyjen ja kriisinsietokyvyn kehittämiseksi	
Tavoite 2026	Elinvoimakeskus edistää erilaisin käytössään olevin rahoitusmekanismein yhteiskunnan varautumista poikkeusoloihin ja tukee siten huoltovarmuutta sekä häiriönsietokykyä. Toteutetaan EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmamuutosta, jonka tarkoituksena on kohdentaa rahoitusta uudelleen puolustusta tukevan teollisuuskapasiteetin kasvattamiseen ja sotilaallisen liikkuvuuden parantamiseen kaksikäyttöisyys huomioiden. Tuotetaan alueellista tietoa päätöksenteon tueksi em. teemoihin liittyen. Pohjois-Suomen elinvoimakeskus toimii valtakunnallisena rahoittajana sotilaallista liikkuvuutta edistävän kaksikäyttöisen liikenneinfrastruktuurin kehittämisessä.
Tavoite 2027	Tavoite tarkentuu vuonna 2026 saatujen kokemusten perusteella.
Edistää alueellisen ja paikallisen elinkeinoelämän varautumista alueilla ja maakunnissa.	
Tavoite 2026	Pohjois-Suomen elinvoimakeskus toimii isäntäorganisaationa huoltovarmuusorganisaatioon kuuluvan ELVAR-toimikunnan koordinaattorille. Elinvoimakeskukset jatkavat ELVAR-toimintaa edellisten vuosien mukaisesti ja koordinoivat alueellisia ELVAR-toimikuntia. Vuoden 2026 aikana päivitetään niiden toiminta aluehallintouudistuksen jäljiltä sikäli, kuin alueeseen ja toimijoihin on tullut muutoksia. Toiminnan painopiste on Huoltovarmuuskeskuksen strategian ja ohjauksen mukainen. Vuonna 2026 ELVAR:t osallistuvat myös alueellisten riskiarvioiden laatimiseen.
Tavoite 2027	Tavoite tarkentuu vuoden 2026 kokemusten ja uuden huoltovarmuuslain voimaan astumisen myötä.

Hyvinvointi ja yhdenvertaisuus

D1: Edistämme laadukasta ja tuottavaa työelämää, joka vastaa työelämän muutoksiin

Kotoutuminen ja työllistyminen tapahtuvat nopeasti ja maahanmuuttajien omaa vastuuta lisäävästi

Tavoite 2026	Elinvoimakeskus varmistaa osaltaan alue- ja paikallistasolla, että maahanmuuttajien työllistymistä tehostetaan, työllisyys nousee valtaväestön tasolle ja maahanmuuttajien omaa vastuuta kotoutumisestaan vahvistetaan.
	Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu.
	Elinvoimakeskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset.
	Elinvoimakeskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaäitien työllisyys ja kielitaito paranevat.
	Elinvoimakeskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi. Kotoutumisen seurannan kehittämisen viitekehyksenä ovat hallitusohjelman tavoitteet: työllistyminen, kielitaidon kehittyminen, suomalaiseen yhteiskuntaan perehtyminen ja sen sääntöjen noudattaminen sekä ruotsin kielellä kotoutumisen vahvistaminen.
Tavoite 2027	Elinvoimakeskus tukee kotoutumislain ja muiden kotoutumisen edistämiseen vaikuttavien lakimuutosten toimeenpanoon valmistautumista alue- ja paikallistasolla.
	Elinvoimakeskus huomioi toiminnoissaan työ- ja elinkeinoministeriön ja hallinnonalan strategiaan vuosille 2024–2030 kytkeytyvät kotoutumista koskevat valtakunnalliset pidemmän aikavälin tavoiteindikaattorit:
	- Ulkomaalaistaustaisten työllisyysaste (%): tavoite 2026: 72,1 - Kansainvälisen suojelun perusteella maahan tulleiden työllisyysaste (%) 1/3/5/8 v maahantulon jälkeen: tavoite 2026: 15/30/50/72,1 - Kotoutumissuunnitelman saaneiden sosiaaliturvariippuvuus: tavoite 2026: Vähenee - Saavuttanut kotoutumiskoulutuksessa vähintään tavoitekielitaitotason B1: tavoite 2026: 40 %
	Ulkomaalaistaustaisten työllisyyttä ja kotoutumista on edistetty myös EU-hankerahoituksella.
	Elinvoimakeskus varmistaa osaltaan alue- ja paikallistasolla, että maahanmuuttajien työllistymistä tehostetaan, työllisyys nousee valtaväestön tasolle ja maahanmuuttajien omaa vastuuta kotoutumisestaan vahvistetaan.
	Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu.
	Elinvoimakeskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset.
	Elinvoimakeskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaäitien työllisyys ja kielitaito paranevat.
	Elinvoimakeskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi.
	Elinvoimakeskus tukee kotoutumislain ja muiden kotoutumisen edistämiseen vaikuttavien lakimuutosten toimeenpanoa alue- ja paikallistasolla.
	Ulkomaalaistaustaisten työllisyyttä ja kotoutumista on edistetty myös EU-hankerahoituksella.

Alueelliseen yhteistyöhön, kansainvälistä suojelua saavien vastaanottoon ja rinnakkaisyhteiskuntien torjumiseen sekä hyvien väestösuhteiden edistämiseen panostetaan

Tavoite 2026	Elinvoimakeskus vahvistaa tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä. Osana alueellista yhteistyötä, elinvoimakeskus tukee kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyhteiskuntien syntyminen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.
Tavoite 2027	Elinvoimakeskus vahvistaa tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä. Osana alueellista yhteistyötä, elinvoimakeskus tukee kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyhteiskuntien syntyminen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.

D2: Turvaamme puhtaat vedet, elinvoimaisen luonnon ja kulttuuriympäristöt sekä rakennetun ympäristön osana hyvinvointia ja turvallista arkea

Vesien ja meren tilaa parannetaan toteuttamalla vesien- ja merenhoidon toimenpiteitä yhteistyössä sidosryhmien kanssa

Vesien- ja merenhoitosuunnitelmien toimenpideohjelmien toteutuminen

Tavoite 2026	Toimenpideohjelman toteutumisaste on 70-90 % . - Koordinointi: Pienten virtavesien inventoinnit, kunnostussuunnittelu ja kunnostusten toteutus etenee Helmi-hankkeessa suunnitellusti ja elinvoimakeskuksella on kokonaiskoordinaatiovastuu toiminnasta. Jatketaan toimenpideohjelman mukaista vesistökunnostusten edistämistä sekä vesistökunnostajaverkoston ja sidosryhmien aktivoimista tavoitteena käynnistää uusia ja vaikuttavia vesienhoitosuunnitelmien tavoitteita tukevia yhteistyöhankkeita. - Pienten virtavesien inventoinnit, kunnostussuunnittelu ja kunnostusten toteutus etenee Helmi-hankkeessa suunnitellusti. Happamuuden torjunta ja säännöstelyn kehittämishankkeet etenevät toimenpideohjelman mukaisesti. Toimenpiteiden painopistettä siirretään enenevässä määrin vesistöjen valuma-alueiden vesienhallintaan. Valuma-aluekohtaisten yhteistyöverkostojen toimintaedellytyksiä tuetaan ja kehitetään. - Vuoden alussa alkavassa ACWA - hankkeessa pyritään löytämään keinoja maatalouden ravinnekuormituksen vähentämiseksi turvapeltovaltaisilla valuma-alueilla (CAP). Käytöstä poistuneiden turvetuotantoalueiden jatkokäyttöä kehitetään JTF-rahoitteisessa Puhti-hankkeessa. Tuulivoimarakentamisen vesistövaikutuksien vähentämiseen etsitään keinoja TURRI-hankkeessa. HIDDEN-hankkeessa paneudutaan jokisuiden ekologian ja kunnostushankkeiden yhdistämiseen. - Osallistutaan ARVOVESI-hankeen (Oulujoen vesistön vesivisio) toimenpiteiden toteuttamiseen sekä vesivision koordinaatiotyön johtoryhmä- ja neuvottelukuntatyöskentelyyn. Osallistutaan Vattenfall-puitesopimuksen hankkeiden valmisteluun ja ohjausryhmätyöskentelyyn. - Neuvontaa tehdään sekä hankkeiden kautta että virkatyönä mm. järjestämällä erilaisia tapahtumia. - Valmistellaan toimenpiteiden toteutumisen seurannan aloittamista ja käytäntöjä yhdessä LVV:n kanssa. - Vuoden 2026 aikana ympäristöministeriön rahoittamia avustushankkeita on käynnissä noin 15. - Tuetaan Lupa- ja valvontavirastoa vesien- ja merenhoidon toimenpiteiden suunnittelussa kaudelle 2028-2033. - Osallistutaan elinvoimakeskusten yhteisen toimintamallin kehittämiseen ja varmistetaan yhteistyömenettelyiden toimivuus vesien- ja merenhoitoa edistävien elinvoimakeskusten kesken ja muiden elinvoimakeskusten kanssa sekä elinvoimakeskuksen sisällä eri osastojen välillä mm. luonnonsuojelu-, vesitalous-, liikenne-, kalatalous- ja avustusasioissa. Tässä yhteydessä varmistetaan elinvoimakeskusten yhtenäiset ja sujuvat yhteistyö-, lausunto- ja kommentointimenettely Lupa- ja valvontaviraston kanssa mm. vesilain- ja ympäristönsuojelulain menettelyissä, vesien- ja merenhoidossa, vesistöseurannoissa ja alueiden käytössä. - Huolehditaan Ahti-ohjelmaan liittyvästä tiedonkeruusta ja raportoinnista. - Tuetaan maa- ja metsätalouden kestävästä ja valuma-alueelähtöisen vesienhallinnan
--------------	---

Tavoite 2027	edistämistä ja toimintamallien päivittämistä uuden aluehallinnon mukaisiksi sekä tehdään yhteistyötä elinvoimakeskusten vesitalouden asiantuntijoiden kanssa. Toimenpideohjelman toteutumisaste 90%-100%. - Koordinointi: Pienten virtavesien inventoinnit, kunnostussuunnittelu ja kunnostusten toteutus etenee Helmi-hankkeessa suunnitellusti ja elinvoimakeskuksella on kokonaiskoordinaatiovastuu toiminnasta. Jatketaan toimenpideohjelman mukaista vesistökunnostusten edistämistä sekä vesistökunnostajaverkoston ja sidosryhmien aktivoimista tavoitteena käynnistää uusia ja vaikuttavia vesienhoitosuunnitelmien tavoitteita tukevia yhteistyöhankkeita. - Pienten virtavesien inventoinnit, kunnostussuunnittelu ja kunnostusten toteutus etenee Helmi-hankkeessa suunnitellusti. Happamuuden torjunta ja säännöstelyn kehittämishankkeet etenevät toimenpideohjelman mukaisesti. Toimenpiteiden painopistettä siirretään enenevässä määrin vesistöjen valuma-alueiden vesienhallintaan. Valuma-aluekohtaisten yhteistyöverkostojen toimintaedellytyksiä tuetaan ja kehitetään. - ACWA - hankkeessa pyritään löytämään keinoja maatalouden ravinnekuormituksen vähentämiseksi turvepeltovaltaisilla valuma-alueilla (CAP). Käytöstä poistuneiden turvetuotantoalueiden jatkokäyttöä kehitetään JTF-rahoitteisessa Puhti-hankkeessa. Tuulivoimarakentamisen vesistövaikutuksien vähentämiseen etsitään keinoja TURRI-hankkeessa. HIDDEN-hankkeessa paneudutaan jokisuiden ekologian ja kunnostushankkeiden yhdistämiseen. - Osallistutaan ARVOVESI-hankeen (Oulujoen vesistön vesivisio) toimenpiteiden toteuttamiseen sekä vesivision koordinaatiotyön johtoryhmä- ja neuvottelukuntatyöskentelyyn. Osallistutaan Vattenfall-puitesopimuksen hankkeiden valmisteluun ja ohjausryhmätyöskentelyyn. - Neuvontaa tehdään sekä hankkeiden kautta että virkatyönä mm. järjestämällä erilaisia tapahtumia. - Toteutetaan toteutumisen seuranta yhdessä LVV:n kanssa. - Vuoden 2027 aikana ympäristöministeriön rahoittamia avustushankkeita on käynnissä noin 15. - Tuetaan Lupa- ja valvontavirastoa vesien- ja merenhoidon toimenpiteiden suunnittelussa kaudelle 2028-2033. - Osallistutaan elinvoimakeskusten yhteisen toimintamallin kehittämiseen ja varmistetaan yhteistyömenettelyiden toimivuus vesien- ja merenhoidon edistävien elinvoimakeskusten kesken ja muiden elinvoimakeskusten kanssa sekä elinvoimakeskuksen sisällä eri osastojen välillä mm. luonnonsuojelu-, vesitalous-, liikenne-, kalatalous- ja avustusasioissa. Tässä yhteydessä varmistetaan elinvoimakeskusten yhtenäiset ja sujuvat yhteistyö-, lausunto- ja kommentointimenettely Lupa- ja valvontaviraston kanssa mm. vesilain- ja ympäristönsuojelulain menettelyissä, vesien- ja merenhoidossa, vesistöseurannoissa ja alueiden käytössä. - Huolehditaan Ahti-ohjelmaan liittyvästä tiedonkeruusta ja raportoinnista. - Tuetaan maa- ja metsätalouden kestävä ja valuma-alueelähtöisen vesienhallinnan edistämistä ja toimintamallien päivittämistä uuden aluehallinnon mukaisiksi sekä tehdään yhteistyötä elinvoimakeskusten vesitalouden asiantuntijoiden kanssa.
Elinvoimainen maaseutu, kulttuuriympäristö ja turvallinen rakennettu ympäristö luovat hyvinvointia	
EVK:n yhteisen turvallisuutta ja hyvinvointia edistävän toimintatavan muodostaminen liikenteen, kulttuuriympäristön, maaseudun kehittämisen ja elinkeinoelämän tehtävissä. Yhteistyön jatkuvuuden varmistaminen LVV:n kanssa.	
Tavoite 2026	Yhteistyön toimintatavat muodostuvat. Poikkihallinnollisella yhteistyöllä, mm. yhteisillä palavereilla, varmistetaan elinvoimakeskuksen eri osastojen ja yksiköiden välillä tiedonkulku turvallisuuteen ja hyvinvoinnin edistämiseen liittyvissä tehtävissä. Elinvoimakeskus on aktiivinen toimija muiden sidosryhmien ja toimijoiden kanssa. Yhteistyössä LVV:n kanssa luodaan edellytyksiä vähähiiliselle ja resurssitehokkaalle yhdyskuntakehitykselle, joka tukeutuu ensisijaisesti olemassa olevaan rakenteeseen ja toimivaan liikennejärjestelmään. Tavoite toteuttaa myös rakennetun kulttuuriympäristön edistämisen tavoitetta.
Tavoite 2027	Yhteistyö kehittyy ja tuo tuloksia. Poikkihallinnollinen yhteistyö on muotoutunut eri osastojen ja yksiköiden välillä osaksi elinvoimakeskuksen perustoimintaa. Elinvoimakeskus toimii aktiivisesti muiden sidosryhmien ja toimijoiden kanssa. Yhteistyö LVV:n kanssa on sujuvaa, yhteistyöllä luodaan edellytyksiä vähähiiliselle ja resurssitehokkaalle yhdyskuntakehitykselle, joka tukeutuu ensisijaisesti olemassa olevaan rakenteeseen ja toimivaan liikennejärjestelmään. Tavoite toteuttaa myös rakennetun kulttuuriympäristön edistämisen tavoitetta.

Osallistuminen alueen ja alueiden väliseen yhteistyöhön, joka edistää kulttuuriympäristön hyvää tilaa sekä työn tuloksellisuutta

Tavoite 2026	Alueellisen yhteistyön tarpeet ja mahdollisuudet on tunnistettu, alueellisen yhteistyön verkostot jatkavat toimintaansa. PSUEVK:lla on vetovastuu/osallistuminen alueellisten kulttuuriympäristöryhmien toiminnassa. Osallistutaan alueidenkäytön hankkeiden ja kulttuuriympäristöinventointien ohjausryhmätyöhön. Markkinoidaan rahoitusmuotoja kulttuuriympäristötyöhön ja rakennusperinnön hoitoon.
Tavoite 2027	Yhteistyö on tuloksellista ja luo lisäarvoa alueen kehittämiseen.

Rakennusperinnön hoitoavustukset, hakemusmäärät kpl/v

Mittayksikkö kpl	Tot 2024 108	Enn 2025 130	Tav 2026 ≥ 130 (≥ 65)	Tav 2027 ≥ 130 (≥ 65)	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	-----------------	-----------------	-----------------------------	-----------------------------	----------	----------

Henkilövahinkoon johtaneiden onnettomuuksien kokonaismäärä

Mittayksikkö kpl	Enn 2025 114	Tav 2026 ≤ 112	Tav 2027 ≤ 111	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	-----------------	-------------------	-------------------	----------	----------

Luonnon monimuotoisuus vahvistuu alueellisella yhteistyöllä

Luonnonsuojelualueverkoston kehittäminen osana METSO- ja Helmi-ohjelmia, ha

Mittayksikkö ha	Tot 2024 2200	Enn 2025 1950	Tav 2026 ≥ 1450 (≥ 1015)	Tav 2027 ≥ 1450 (≥ 1015)	Tav 2028	Tav 2029
--------------------	------------------	------------------	--------------------------------	--------------------------------	----------	----------

Alueellisten luonnon monimuotoisuusohjelmien laatiminen ja toimeenpano

Tavoite 2026	Pohjois-Suomen elinvoimakeskuksessa laaditaan alueelliset LUMO-ohjelmat Pohjois-Pohjanmaalle ja Kainuuseen vuosina 2024–2027. Pohjois-Pohjanmaan LUMO-ohjelman valmistelu käynnistyi vuonna 2024 osana Priodiversity LIFE -hanketta. Kainuun LUMO-ohjelma käynnistyi helmikuussa 2025 Ympäristöministeriön erillirahoituksella, joka on varmistettu maaliskuuhun 2026 asti; jatkorahoitusta on haettu vuosille 2026–2027. Molempien ohjelmien tavoitteena on vahvistaa luonnon monimuotoisuutta ja parantaa sen tilaa maakunnissa. Ohjelmatyöt toteutetaan laajassa sidosryhmäyhteistyössä, johon osallistuvat alueelliset yhteistyöryhmät, maan- ja metsänomistajat, metsäalan toimijat, luonnonsuojelujärjestöt sekä maakunnalliset tahot. Vuonna 2026 ohjelmatyötä jatketaan molemmissa maakunnissa osallistamalla laajasti sidosryhmiä ja toimijoita verkkokyselyillä, työpajoilla ja muilla tilaisuuksilla. Kainuussa tunnistetaan maakunnallisia monimuotoisuuskeskittymiä, ja Pohjois-Pohjanmaalla tarkennetaan vuonna 2025 tunnistettuja keskittymiä ja niiden välisiä ekologisia yhteyksiä hyödyntämällä SYKEN ja LUKEn tuottamia analyysejä. LUMO-ohjelmaa valmistellaan yhteistyössä muiden elinvoimakeskusten kanssa. LUMO-työtä pyritään kytkemään yhteen vesien- ja merenhoidon sekä ilmastotavoitteiden osalta tiiviillä yhteistyöllä niiden parissa työskentelevien kanssa.
Tavoite 2027	LUMO-ohjelmissa sovitaan tavoitteista, toimenpiteistä ja vastuutahoista. Molempien maakuntien LUMO-ohjelmat valmistuvat vuonna 2027. Lausuntokierroksen jälkeen ne hyväksytään LUMO-työryhmissä sekä elinvoimakeskuksessa. LUMO-ohjelmien toimeenpano käynnistyy hyväksymisen jälkeen. Pohjois-Pohjanmaan LUMO-ohjelmaa koordinoidaan Priodiversity LIFE -hankkeessa vuoteen 2031 asti, myös Kainuun LUMO-ohjelman toimeenpanon koordinointi ja toimenpiteiden edistäminen edellyttävät jatkorahoituksen/resurssien varmistamista.

Valtionhallinnon yhteiset tavoitteet ja aluehallinnon mahdollistajat

Digitalisaation edistäminen

Elinvoimakeskusten digitaalinen turvallisuus sisältäen henkilöstön ajantasainen tietoturvaosaaminen (yhteistyössä KEHA-keskuksen kanssa)

Tavoite 2026

Elinvoimakeskus kannustaa ohjaa henkilöstöä kehittämään osaamistaan osallistumalla KEHA-keskuksen tarjoamiin koulutuksiin sekä seuraamalla viestintää aiheesta.

Tavoite 2027

Elinvoimakeskus kannustaa ohjaa henkilöstöä kehittämään osaamistaan osallistumalla KEHA-keskuksen tarjoamiin koulutuksiin sekä seuraamalla viestintää aiheesta.

Elinvoimakeskusten digitalisaatiota vauhdittavan yhteistekemisen ja kehittämisen hallintamallin luominen ja osaamisen jakaminen osasto- ja virastorajat ylittäen

Tavoite 2026

Osallistuminen aktiivisesti yhteistyötä varten tarvittavien verkostojen ja ryhmien suunnitteluun ja edelleen niiden toimintaan, joita digitalisaation vauhdittamiseksi tarvitaan ja tullaan perustamaan.

Tavoite 2027

Osallistuminen aktiivisesti yhteistyötä varten tarvittavien verkostojen ja ryhmien suunnitteluun ja edelleen niiden toimintaan, joita digitalisaation vauhdittamiseksi tarvitaan ja tullaan perustamaan.

Tekoälyn hyödyntäminen elinvoimakeskusten toimintaprosessien tehostajana ja henkilöstön arjen työn tukena

Tavoite 2026

Generatiivista tekoälyä on käyttänyt tai kokeillut henkilöstöstä vähintään puolet (nykytaso 30 %)

Tavoite 2027

Generatiivista tekoälyä on käyttänyt tai kokeillut henkilöstöstä yli puolet (nykytaso 30 %).

Tietojohtamisen kehittäminen

Tietojohtamisen osa-alue: kattava ja laadukas tiedonhallinta

Tavoite 2026

Tietotarpeiden määrittely ja tarkentaminen (sis. tietotarpeiden tunnistamisen ja päivittämisen prosessin rakentaminen)

Tavoite 2027

Tiedonhallinnan prosessien (tiedon hankinta, jalostaminen, tallentaminen ja jakaminen) ja niihin liittyvän yhteistyön ja työnjaon kehittäminen.

Tietojohtamisen osa-alue: systemaattinen tiedolla johtaminen

Tavoite 2026

Tiedon hyödyntämisen toimintamallien ja roolitusten rakentaminen sekä vastuiden määrittäminen.

Tavoite 2027

Tiedon hyödyntämisen toimintamallien kehittäminen tarvittavilta osin.

Tietojohtamisen osa-alue: henkilöstön osaamisen ja kyvykkyyden kehittäminen

Tavoite 2026

Strateginen henkilöstön kehittämissuunnitelman laadinta.

Tavoite 2027

Strategisen henkilöstön kehittämissuunnitelman toteutus.

Yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja syrjimättömyyden edistäminen

Toiminnallisen yhdenvertaisuussuunnittelun laatu

Tavoite 2026

Toiminnallisen yhdenvertaisuussuunnittelun tavoitetaso on asetettu ja laadittu sen pohjalta toiminnallinen yhdenvertaisuussuunnitelma etenemiseksi kohti seuraavaa tasoa.

Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutuminen

Vastuullisuusindeksi

Mittayksikkö
HBaro 1-4

Tav 2026

Tav 2027

Tav 2028

Tav 2029

</

Toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet

Asiakaspalvelutyytyväisyys

Mittayksikkö	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
Kysely 1-5	> 4,2	> 4,2		

Sidosryhmätyytyväisyys

Mittayksikkö	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
Kysely 1-5	> 4,0	> 4,0		

Elinvoimakeskusten toiminnan häiriötön käynnistyminen

Tavoite 2026	Elinvoimakeskuksen toiminta on käynnistynyt hyvin. Organisaatio ja työjärjestys on vakiintunut ja henkilöstön tehtäväkuvat ajan tasalla. Toimintaa on kehitetty vastaamaan uuden viraston vaatimuksia. Asiakaspalvelu toimii normaalisti. Toiminta huomioi talouden raamit.
Tavoite 2027	Erilaiset toiminnan suunnittelut ja seurannan menetelmät on täydessä käytössä ja toiminnan jatkuva parantaminen toteutuu. Toiminnassa on huomioitu talouden vaatimukset.

Toimintamenovähennysten hallittu toimeenpano

Tavoite 2026	Toimintamenovähennysten toteuttaminen on suunniteltu ja viraston menotaso saatettu vähennysten edellyttämään tasoon vuoden 2026 osalta
Tavoite 2027	Toimintamenovähennysten toteuttamisen suunnitelmaa on toteutettu ja viraston menotaso saatettu vähennysten edellyttämään tasoon vuoden 2027 osalta

Elinvoimakeskus ja sen tehtäväalat ovat yhteiskunnassa laajasti tunnetut

Tavoite 2026	Elinvoimakeskusten sisäistä ja ulkoista viestintää toteutetaan suunnitelmallisesti strategian ja viestinnän strategisten linjausten mukaisesti. Tavoitteena on selkeä asiakas- ja sidosryhmäviestintä sekä palveluiden ja tehtävien tunnetuksi tekeminen.
Tavoite 2027	Arvioidaan elinvoimakeskusten tarjoamien palvelujen ja tehtävien tunnettuutta yhteiskunnassa.

Elinvoimakeskuksen ja LVV:n yhteistyön onnistuminen ympäristötehtävissä.

Tavoite 2026	Yhteistyön verkostot ja toimintatavat on muodostettu ja käytössä. Esimerkiksi vesienhoidon suunnitteluun ja toimenpiteiden toteutukseen liittyvää virastojen välistä yhteistyötä kehitetään Vesiosaamisen kehittämishankkeessa järjestämällä täydennyskoulutusta EVK ja LVV vesitoimijoille liittyen vesienhoitoprosessiin sekä mm. veden laadun ja määrään arviointiin. Luonnonsuojelutehtävissä kehitetään toimivia ja nopeita käytäntöjä virastojen välillä.
Tavoite 2027	Arvioidaan yhteistyön onnistumista ja havaintojen perusteella kehitetään yhteistyötä virastojen välillä edelleen. Elinvoimakeskuksen arvio onnistumisesta asteikolla 1-5 ja yhteistyön parantamiseksi vuonna 2027 eri menettelyissä/substansseissa toteutetut toimenpiteet.

4 Voimavarojen hallinta

Henkilöstövoimavarojen edistämisen tavoitteita seurataan HenkilöstöBaro -kyselytutkimuksen avulla, joka toteutetaan Elinvoimakeskuksissa ensimmäisen kerran 2026. Tämän vuoksi tälle vuodelle ei henkilöstövoimavarojen edistämiseksi ole asetettu numeerisia tavoitteita. Vuonna 2026 toteutettavan HenkilöstöBaron perusteella elinvoimakeskuksille asetetaan vuodelle 2027 numeeriset tavoitteet ja niille tavoitetasot.

Henkilöstövoimavarojen hallinta

Kokonaisindeksi				
Mittayksikkö HBaro 1-4	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
Johtaminen-indeksi				
Mittayksikkö HBaro 1-4	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
Organisaatio-indeksi				
Mittayksikkö HBaro 1-4	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
Henkilöstön ajantasaiset tehtäväkuvat				
Tavoite 2026	Koko henkilöstölle on laadittu ajantasaiset tehtäväkuvat			

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tulossopimuksessa tulostavoitteet asetetaan lähtökohtaisesti koko sopimuskaudeksi. Tarvittaessa asetettuja tulostavoitteita voidaan kuitenkin päivittää ja muuttaa sopimuspäivitysten yhteydessä. Tulostavoitteiden saavuttamista kuvaavat vuosittaiset tavoitetasot asetetaan sitovasti seuraavalle vuodelle. Tulossopimusta päivitetään rullaavasti vuosittain.

Raportointi tulostavoitteiden toteumista tehdään kaksi kertaa vuodessa. Tulostavoitteiden koko vuoden toteumista raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen sisältyvässä toimintakertomuksessa. Tilinpäätöstietojen osalta tiedot toimitetaan ministeriölle viimeistään viikon kuluttua tilinpäätöksen hyväksymisestä ja puolivuotistietojen osalta 31.8. mennessä. Tulossopimuksen toteutumista arvioidaan ministeriön antamassa tilinpäätöskannanotossa toimintavuotta seuraavan vuoden kesäkuuhun mennessä.

Tulossopimus ja tilinpäätöstiedot julkaistaan Valtiokonttorin määräyksen mukaisesti <https://www.valtiokonttori.fi/maaraykset-ja-ohjeet/suunnittelun-ja-seurannan-asiakirjojen-julkaiseminen-tutkihallintoa-fi-palvelussa/>

Tavoitteiden toteutumisen arviointia varten tulossopimuksen mittareille on määritelty yksi läpi koko tulossopimuksen sovellettava arviointiasteikko. Elinvoimakeskusten ja KEHA-keskuksen osalta sovelletaan kolmiportaista asteikkoa eli ”liikennevalomallia”. Liikennevalomallissa tavoitteiden toteutumista arvioidaan seuraavasti: VIHREÄ (3) = tavoite on saavutettu tai ylitetty, KELTAINEN (2) = tavoite on saavutettu osittain/tydyttävästi tai siitä ollaan jääty jonkin verran, PUNAINEN (1) = tavoitteesta on jääty paljon tai se ei ole toteutunut lainkaan. Sanallisessa tulosraportoinnissa keskitytään tulossopimuksen tulostavoitteiden poikkeama- ja riskiraportointiin. Erityisesti tavoitteista jäämisestä ja sen syistä tulee raportoida.

Toimialaohjaus täydentää tulosohjausta tarvittaessa ja hallinnonalat ohjeistavat toimialaohjauksen menettelyistä erikseen.

Allekirjoitukset toteutetaan sähköisesti.

13.2.2026

Työ- ja elinkeinoministeriö	Tiina Korhonen, ylijohtaja
Maa- ja metsätalousministeriö	Pekka Pesonen, kansliapäällikkö
Ruokavirasto	Leena Räsänen, pääjohtaja
Opetus- ja kulttuuriministeriö	Heidi Backman, kansliapäällikkö
Ympäristöministeriö	Juhani Damski, kansliapäällikkö
Liikenne- ja viestintäministeriö	Miikka Rainiala, osastopäällikkö
Väylävirasto	Kari Wihlman, pääjohtaja
Pohjois-Suomen elinvoimakeskus	Jaana Korhonen, ylijohtaja

6 Liite

Liite 1: Määrärahataulukko

ELINVOIMAKESKUSTEN TOIMINTAMENOT VUODELLE 2026 (luonnos 9.2.2026)

	Palkkausmenot,			Yhdistymise				Muut			YHTEENSÄ 2026	Vuodelta 2025		YHTEENSÄ KÄYTÖSSÄ V. 2026
	Palkkausmenot (vakinaiset)	määräaikainen henkilöstö*	KEHA lähtö tilanne	Matkat ja muut menot	Tuottavuus- toimet	stä johtuva lisäsäästö	Maksullinen toiminta	Muut muutokset (pysyvät)	muutokset (kerta- luonteiset)*	Momentin ylityksen kattaminen		siirtyvä määräraha (pl. korvamerkityt)*	Siirtyvät korvamerkityt määrärahat*	
Elinvoimakeskus														
1. Uusimaa	8 160 600	94 200	-	249 000	-484 800	0	-11 000	240 100	0	-403 000	7 845 100	997 100	0	8 842 200
2. Lounais-Suomi	16 837 700	422 200	-	698 300	-1 028 900	-241 000	-244 000	21 700	0	-804 000	15 662 000	1 990 600	0	17 652 600
3. Kaakkois-Suomi	14 605 000	186 100	-	490 900	-887 700	-208 000	0	-70 000	0	-689 000	13 427 300	1 706 600	0	15 133 900
4. Sisä-Suomi	10 343 700	259 600	-	325 400	-620 100	-97 000	-4 098 000	0	0	-299 000	5 814 600	739 000	653 568	7 207 168
5. Keski-Suomi	8 399 800	57 800	-	221 500	-514 800	0	-8 000	-47 600	0	-396 000	7 712 700	980 300	0	8 693 000
6. Itä-Suomi	11 832 500	195 000	-	335 200	-719 000	-169 000	-27 000	205 400	0	-569 000	11 084 100	1 408 800	0	12 492 900
7. Etelä-Pohjanmaa	5 542 200	245 900	-	147 000	-307 100	0	-6 000	-2 100	0	-275 000	5 344 900	679 400	0	6 024 300
8. Pohjanmaa	4 283 200	216 600	-	137 200	-251 100	0	0	-21 000	0	-213 000	4 151 900	527 700	0	4 679 600
9. Pohjois-Suomi	8 812 600	24 600	-	347 800	-540 100	-85 000	-16 000	242 500	78 000	-433 000	8 431 400	1 071 600	0	9 503 000
10. Lappi	10 434 300	0	-	430 600	-651 100	0	-55 000	-14 000	-30 000	-494 000	9 620 800	1 222 800	6 000	10 849 600
KEHA oma toiminta	0	0	13 881 100	410 400	-419 500	-	-	553 300	0	-704 000	13 721 300	1 743 900	0	15 465 200
EVK yhteiset menot	250 000	0	32 144 500	-	-800 000	-	-	-262 000	0	-1 529 000	29 803 500	0	3 500 000	33 303 500
YHTEENSÄ	99 501 600	1 702 000	46 025 600	3 793 300	-7 224 200	-800 000	-4 465 000	846 300	48 000	-6 808 000	132 619 600	13 067 800	4 159 568	

*kertaluonteinen