

Ohjaavien ministeriöiden ja Sisä-Suomen elinvoimakeskuksen välinen tulossopimus 2026–2027

Sisällys

1 Strategiset linjaukset	3
1.1 Elinvoimakeskusten strategia	3
1.2 Johdon katsaus	3
1.2.1 Toimintaympäristö ja tulostavoitteiden 2025 toteutuminen	3
1.2.2 Strategisten tavoitteiden edistäminen alueella	6
2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	9
3 Tulostavoitteet	10
4 Voimavarojen hallinta	25
5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset	26
6 Liite	27

1 Strategiset linjaukset

Sisä-Suomen elinvoimakeskus on vuoden 2026 alussa toimintansa aloittanut monialainen valtion aluehallinnon virasto, jonka toimialue kattaa Pirkanmaan ja Kanta-Hämeen maakunnat. Elinvoimakeskus toteuttaa toiminnassaan sekä valtion yhteisiä hallitusohjelman ja elinvoimakeskusten strategian tavoitteita että ohjaavien hallinnonalojen toimialakohtaisia strategisia tavoitteita.

1.1 Elinvoimakeskusten strategia

Elinvoimakeskuksille on laadittu vuosille 2026–2027 yhteinen strategia, joka toimii tulossopimuksen runkona. Strategian painopisteet ja tavoitteet ovat seuraavat.

Kestävä kasvu

1. Kehitämme elinkeinorakennetta monipuolisemmaksi ja kansainvälisemmäksi tukemalla uudistuvaa ja kasvavaa yritystoimintaa
2. Tuemme pk-yritysten TKI-panostusten kasvua osana kestävän kasvun vauhdittamista
3. Vahvistamme ruokajärjestelmän kokonaiskestävyyttä, kilpailukykyä ja häiriönsietokykyä
4. Ylläpidämme ja kehitämme liikennejärjestelmää, joka on toimiva, turvallinen ja kestävä

Puhdas siirtymä

1. Kiihdytämme puhdasta siirtymää, mikä tukee talouden rakennemuutosta, kestävää luonnonvarojen käyttöä ja kiertotaloutta
2. Varmistamme osaltamme luonnon monimuotoisuuden vahvistumisen, luontokadon pysäyttämisen ja hiilinegatiivisuuden saavuttamisen

Varautuminen ja kokonaisturvallisuus

1. Vahvistamme yhteiskunnan toimintavarmuutta ja kriisinkestävyyttä

Hyvinvointi ja yhdenvertaisuus

1. Edistämme laadukasta ja tuottavaa työelämää, joka vastaa työelämän muutoksiin
2. Turvaamme puhtaat vedet, elinvoimaisen luonnon ja kulttuuriympäristöt sekä rakennetun ympäristön osana hyvinvointia ja turvallista arkea

Vaikuttavan, vastuullisen ja poikkihallinnollisen valtion aluehallinnon mahdollistajat.

1.2. Johdon katsaus

1.2.1 Toimintaympäristö ja tulostavoitteiden 2025 toteutuminen

Hämeen ELY-keskuksen johdon katsaus 2025

Hämeen ELY-keskuksen toiminta-alueen vahvuudet ovat erityisesti monipuolinen elinkeinorakenne ja monet puhtaaseen siirtymään nojautuvat hankkeet ja toimijat. Positiivista kehitystä alueen elinvoimaan ovat vuonna 2025 luoneet mm. uudet datakeskushankkeet.

Hämeen ELY-keskuksen toimintavuoteen on vaikuttanut merkittävällä tavalla valtion aluehallinnon uudistuksen toimeenpano. Hämeen ELY-keskuksen kohdalla henkilöstön siirtosuuntia on useita johtuen mm. Hämeen maakuntien jakamisesta eri elinvoimakeskusalueille sekä uusista virastojen keskittämis- ja erikoistumisvastuista. Kaikkiaan

siirtosuuntia on seitsemän eri virastoa. Useat päällekkäiset ja rinnakkaiset valmistelu- ja toimeenpanoprosessit/-tehtävät ovat hankaloittaneet etenkin loppuvuonna 2025 tulostavoitteiden saavuttamista. Muutos on luonut myös epävarmuutta henkilöstölle. Työtyytyväisyyttä on Hämeen ELY-keskuksessa mitattu vuoden 2025 aikana kolmesti PULSSI-kyselyllä. Työtyytyväisyys on pysynyt muutosten ja epävarmuuksien määrään nähden kohtuullisen hyvällä tasolla ollen viimeisellä kierroksella 3,8/5.

Vuoden 2025 tulostavoitteet Hämeen ELY-keskus arvioi saavutettavansa melko hyvin. Resurssit ovat kuitenkin alueemme luonteeseen ja toimintoihin nähden olleet riittämättömät ja tekemistä on käytännössä jouduttu sopeuttamaan suhteessa käytettävissä oleviin resursseihin. Monilta osin nyt saavutettavat hyvät tulokset perustuvatkin ohjaavien tahojen osoittamiin määräaikaisiin lisäresursseihin. Suppeneva toimintamenokehys ei mahdollista lisätehtäviin reagointia. Hämeen ELY-keskukselle merkityksellistä on ollut elintärkeää myös vuodenvaihteen toimintamenoaloiden siirtyminen viraston käyttöön seuraavalle vuodelle. Yleisen resurssipulan lisäksi tavoitteiden saavuttamista on vaikeuttanut se, ettei tehtäviä voida jakaa optimaalisesti koska vakituisesta henkilöstöstä ei löydy tehtävien vaatimaa osaamista tai muuten niihin soveltuvaa tekijää.

Hämeen ELY-keskus on vuonna 2025 jatkanut Hämeen yrityspalvelukonseptin mukaista toimintaa panostamalla palveluiden saavutettavuuteen, helppokäyttöisyyteen ja yritysten tarvelähtöisyyteen. ELY-keskus on painottanut Team Finland -toiminnassa erityisesti palvelupolun selkeyttämistä. Veturiyrityksiin panostamalla on pyritty saamaan yritykset lisäämään TKI-panostuksiaan ja lisäämään työpaikkoja Suomessa. Mittelstand -yritysten kasvaminen ja pienten kasvaminen keskisuuriksi ovat olleet toiminnan keskiössä. Team Finland -toiminta ja sen alueellinen verkosto tukee yritysten kansainvälistymistä, innovointia ja rahoitusta. Hämeen ELY-keskuksessa on painotettu TKI-toimia, vientiä ja oppilaitosyhteistyötä (mm. LUT, LAB ja HAMK) ja vuoden aikana toteutettiin myös TKI-palvelupolun selvitystyö. Yritystukien kysyntä on ollut edelleen vilkasta, mutta hankkeiden toteutumista haastaa epävarma talous- ja maailmantilanne. Maaseudun yritystuissa kysyntä on ollut laimeampaa. Rahoitusta on pyritty kohdentamaan yhä enemmän vastuullisiin, innovatiivisiin ja kansainvälistyviin yrityksiin. Päijät-Hämeessä ja Kanta-Hämeessä on uutta kasvua elintarvike-, kiertotalous-, puolustus- ja nk. kaksoiskäyttöteollisuudessa. Sähköinen liikenne on uusi kasvuala, jota tukemaan on koottu klusteritoimijoita. Matkailuun haetaan uutta vauhtia elinkeinotoimijoiden yhteistyönä. TKI-toimien aktivoinnin ja toimeenpanon merkittävänä haasteena on yhä nk. matalan kynnyksen de minimis -rahoitusvälineiden saatavuus. Myös puhtaan siirtymän hankkeiden osalta on suuria haasteita useista syistä (mm. heikko kysyntä, talous, maailmantilanne) johtuen.

Hämeessä työvoimapalvelut siirrettiin vuoden 2025 alussa neljälle työllisyysalueelle. Vuoden aikana on muodostettu yhteisiä foorumeja ja tehty yhteistyötä kuntien vastuuhenkilöiden ja ELY-keskuksen kesken. Hämeen ELY-keskus on tukenut työllisyysalueita isossa muutoksessa käytettävissä olevilla resursseillaan ja työkaluillaan työllisyyden edistämisen näkökulmasta (mm. tietotuotteet sekä yhteistyö- ja seurantakeskustelut).

Alueellisten verkostojen edelleen kehittämisen lisäksi yhteistyötä kehitetään myös valtakunnallisten toimijoiden (mm. JOTPA, KEHA-keskus) kanssa. Aluekehityksen näkökulmasta osaamistarpeiden ennakointi on tärkeä osa tiedolla johtamisen kokonaisuutta. Hämeen maakuntien verkostoyhteistyönä toteutettu hanke toimii vuoden 2025 loppuun saakka. Hankkeen yksi tärkeä osa on valtakunnallinen yhteistyö Työmarkkinatorin kehitysprojektin kanssa

Hämeen alueellisen maaseutusuunnitelman strategisia kärkiä ovat ruokasektori, maaseudun palvelut, luonnonvarojen kestävä käyttö ja asuminen maaseudulla. Maaseutusuunnitelmaa on toteutettu aktiivisesti avaamalla rahoitushakuja koko ohjelman toimenpiteisiin ja viestimällä niistä aktiivisesti. Maatalouden rakennetukia eli maatalouden investointitukia sekä nuoren viljelijän aloitustukea on haettu ja myönnetty Hämeessä tänä vuonna runsaasti. Tukivuoden valvonnat saadaan tehtyä täysimääräisesti.

Kestävän ja puhtaan siirtymän tulostavoitteiden osalta tavoitteet on saavutettu hyvin. YVA-menettelyitä koskevat tavoitteet on saavutettu. Alueelle suunnitelluista kolmesta tuulivoimahankkeesta on annettu perustellut päätelmät ja hankkeiden YVA-menettelyt on saatettu päätökseen tavoitteiden mukaisesti. Myös uusia puhtaan siirtymän YVA-menettelyitä on käynnistynyt, vaikkakin hieman odotettua hitaammalla aikataululla. Alueemme läpi kulkee useita sähkönsiirtolinjoja ja teollisen kokoluokan aurinkovoimahankkeita on edelleen vireillä

merkittävästi alueellamme. Valvontaohjelmaan sisältyneet määräaikaistarkastukset ympäristöluvanvaraisiin kohteisiin toteutuvat täysimääräisesti. Valvonnassa on painotettu jätteiden syntypaikkalajittelua jätteiden materiaalihyödyntämisen mahdollistamiseksi sekä kiinnitetty erityistä huomiota laitosten jäteraportoinnin toteuttamiseen valtakunnallisen ohjeistuksen mukaisesti. Polttoon menevän puuperäisen jätteen laadunhallintaa varten on laadittu valtakunnallinen opas.

Luonnonsuojelun toteutuksen osalta vuonna 2025 ei päästy asetettuun hehtaaritavoitteeseen. METSO-ohjelman osalta ELY-keskukselle myönnetty toteutusrahat loppuivat kesken ja soidensuojelun osalta maanomistajien kiinnostus suojelulle on ollut heikkoa johtuen alhaisista korvaussummista. ELY-keskuksen omien vesienhoidon toimeenpanoa palvelevien selvitysten teettäminen valituille valuma-alueille on aikaansaanut vahvan nosteen alueella jatkaa vesienhoitotyötä hanketoiminnan muodossa. Esimerkkeinä Heinolan Maitiaislahden valuma-alueelähtöinen hulevesiselvitys ja litin vesistövisio 2035-tiekartan laadinnat vuonna 2025.

Kiintiöpakolaiset, sisältäen hätätapaukset, on saatu sijoitettua ilman viivästyksiä kuntapaikoille. Tilapäisen suojelun perusteella alueella sijaitsevat ovat hakeneet kotikuntaoikeutta ja siirtyneet kuntien kotoutumisen ja asettautumisen palvelujen piiriin. Osa alueen vastaanottokeskuksista on jo lakkautettu ja myös Lahden perheryhmäkoti ja vastaanottokeskus lakkautetaan kevään 2026 aikana.

Hämeen ELY-keskuksessa on jatkettu aktiivista valmius- ja varautumistyötä. Alueellisiin varautumisen yhteistyöelimiin, valtakunnalliseen ELY-keskusten väliseen valmiustyöhön on osallistuttu aktiivisesti. Vuonna 2025 alueella ei järjestetty alueellista valmiusharjoitusta, mutta valmiuspäällikkö osallistui valtakunnalliseen puuhuollon valmiusharjoitukseen. Alueelle vuonna 2024 perustettu alkutuotannon valmiusryhmä on toiminut aktiivisesti ja maataloilta on pidetty suosittuja varautumiskoulutuksia. ELY-keskus on osallistunut Hämeen kauppakamarin valmiustoimikunnan työskentelyyn, joka täydentää osaltaan ELY-keskusten ELVAR-toimintaa.

Pirkanmaan ELY-keskuksen johdon katsaus 2025

Valtion aluehallinnon uudistushankkeen yhtenä lähtökohtana on ollut, että muutoksenkin aikana ELY-keskukset pystyvät huolehtimaan perustehtäviensä hoitamisesta. Olemme virkatöidemme ohella olleet aktiivisesti rakentamassa uusia virastoja ja tässä koemme varsin hyvin onnistuneemme. Samalla kannamme kuitenkin edelleen huolta perustehtävien palvelukyvystä varsinkin, kun samaan aikaan toteutettavat valtionhallinnon sopeuttamistoimet lisäävät epävarmuutta henkilöstön keskuudessa.

Pääosa niin strategisista kuin toiminnallisistakin vuoden 2025 tulostavoitteista tullaan todennäköisesti saavuttamaan resurssihaasteistamme huolimatta. Vielä alustavan arvion perusteella suurimmat haasteet liittyvät puhtaan siirtymän hankkeiden edistämiseen sekä palvelujen saavutettavuuden parantamiseen tehokkaampien tietoliikenneyhteyksien avulla. Puhtaan siirtymän hankkeiden ennakoneuvottelujen määrä on jäänyt tavoitteesta, koska YVA-menettelyjä vaativia hankkeita on tullut vireille ennakoitua vähemmän. Maaseudun laajakaistainvestointitukihakemusten käsittely on kesken ja päätökset tehdään vuoden 2026 aikana.

Yleisen taloustilanteen synkät näkymät ovat heijastuneet myös Pirkanmaan työllisyystilanteeseen, joka on heikentynyt pitkin vuotta ja jo pitempäänkin. ELY-keskusten myöntämien rahoitustuotteiden kysyntä on kuitenkin jatkunut hyvänä niin yritysten kehittämisavustusten kuin maaseudun yritystukienkin suhteen. Erityisesti maaseudun Leader-rahoituksen kysyntä on ollut erittäin suurta pitkin vuotta. Myös Team Finland -palvelupolun käyttöönotto on selkeyttänyt eri toimijoiden välistä yhteistyötä ja yritysten saamaa palvelua.

Vastuu työllisyydenhoidosta siirtyi valtiolta kunnille vuoden 2025 alusta alkaen. Pirkanmaan ELY-keskuksen vastuulle jäivät työllisyystilanteeseen ja työllisyydenhoitoon liittyvät alueelliset ennakointi- ja seurantatehtävät sekä laaja-alaisen yhteistyön edistäminen. Vuoden 2025 aikana alueelliset yhteistyö- ja seurantakeskustelut konkretisoituivat tapaamisina maakunnan kahden työllisyysalueen kanssa. Keväällä tavattiin molempia työllisyysalueita erikseen tilannekuvan ja ajankohtaisten asioiden merkeissä. Syksyllä järjestettiin virallinen keskustelu, johon osallistuivat työllisyysalueiden edustajien lisäksi työ- ja elinkeinoministeriön ja KEHA-keskuksen edustajat. Työllisyysalueiden seurantatiedon ohessa kattavaa tilannekuvaa ja ennakointitietoa tuotettiin ELY-keskuksen tietotuotteiden avulla. Työllisyyskatsaus, Alueelliset kehitysnäkymät sekä Työvoimabarometri valottavat kaikki alueen tilannetta eri painotuksilla.

Työvoimabarometrin tiedon keruun tueksi toteutettiin yritys­kysely teknologiateollisuuden ja -palveluiden sekä liiketoiminnan ja hallinnon toimialoille.

Liikenteen kokonaismäärät Pirkanmaan pääväylien automaattisilla mittauspisteillä ovat kasvaneet selvästi edellisvuodesta, ja ovat nyt saavuttaneet koronapandemiaa edeltäneen vuoden 2019 tason. Liikennemäärät ovat lisääntyneet etenkin loppuvuodesta. Taloudellinen tilanne heijastuu kuljetuksiin: raskaan liikenteen määrät ovat edelleen alhaisemmat kuin aiempina vuosina keskimäärin. Hyvä turvallisuuskehitys on jatkunut ja vakavien liikenneonnettomuuksien trendi on ollut aleneva. Liikennekuolemia on sattunut alkuvuodesta edellisvuosien keskiarvoa vähemmän.

Hallitusohjelman lisärahoitusta osoitettiin myös vuonna 2025 tiestön korjausvelan korjaamiseen valtaosin päällystetyille teille. Päällysteiden korjausmäärät vähenivät edellisvuodesta, mutta tiestön kunto ei oleellisesti heikentynyt.

Ympäristön kolmoiskriisiin liittyviin haasteisiin etsitään tuloksellisesti ratkaisuja sekä ELY-keskuksen omassa työssä että yhdessä alueen muiden toimijoiden kanssa. Olemme edistäneet yhteistyössä useita keskeisiä tavoitteitamme, jotka liittyvät vihreään siirtymään, ilmastomuutoksen torjuntaan, luonnon monimuotoisuuden edistämiseen ja kestävään kiertotalouteen. Kaikissa rahoitusmuodoissa satsataan vahvasti energiasii­ritymän tukemiseen ja resurssikestävyyteen.

Pirkanmaan ELY-keskuksen L- ja Y-vastuualueiden henkilöstöstä merkittävä osa on toiminut valtakunnallisesti keskitetyissä tehtävissä. Keskitetyt palvelut toimivat tehokkaasti ja ovat palvelleet hyvin sekä asiakkaita että myös muita virastoja. Osaamisen ja digitaalisten palvelukanavien kehittäminen sekä automaatiot sisäisissä prosesseissa ovat parantaneet palvelujen tehokkuutta entisestään.

Valtionhallinnon yhteisistä teemoista tiedolla johtamisen systematiikka ja toimintaprosessien sujuvoittaminen digitalisaation avulla eivät ole edenneet vuoden aikana tavoitellulla tavalla, mikä johtuu pitkälti siitä, että kehittämisen resursseja on jouduttu vahvasti suuntaamaan aivan välttämättömien tehtävien toteuttamiseen ennen uudistusta. Nyt tehty taustatyö toimii kuitenkin pohjana varsinaiselle kehittämistyölle uusissa virastoissa.

Maailman geopoliittisen tilanteen kiristyessä valmius- ja varautumistehtävien painoarvo on kasvanut jatkuvasti. Pirkanmaan ELY-keskus on ollut aktiivisesti mukana sekä alueellisissa että valtakunnallisissa varautumisverkostoissa ja kehittänyt erilaisten koulutusten ja viranomaisharjoitusten myötä valmiuksiaan turvata omalta osaltaan siviiliyhteiskunnan toimivuus ja huoltovarmuus kaikissa turvallisuustilanteissa. Yhteistyö on ollut tiivistä niin viranomaisten kuin muidenkin huoltovarmuuden kannalta olennaisten toimijoiden, mukaan lukien ELVAR-toimijoiden kanssa.

1.2.2 Strategisten tavoitteiden edistäminen alueella

Nostamme Sisä-Suomen elinvoimakeskuksen tärkeimmäksi voimavaraksi tiiviin yhteistyön. Työskentelemme yhdessä alueen muiden keskeisten organisaatioiden kanssa toteuttaessamme strategisia painopisteitämme: lisätessämme alueen elinvoimaa, toteuttaessamme kestäväää ja puhdasta siirtymää, edistäessämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta sekä turvatessamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta. Toimintaamme kehystävät siis toimialueemme kumppanuudet ja niillä aikaan saatava myönteinen muutos. Arvojamme ovat asiakaslähtöisyys, asiantuntijuus ja yhteistyö.

Sisä-Suomen elinvoimakeskuksen toimialue kattaa kaksi maakuntaa ja 34 kuntaa, joista 11 Kanta-Hämeessä ja 23 Pirkanmaalla. Toimialueen suurin kaupunkiseutu on Tampereen seutu. Työttömyys on pitänyt molempia maakuntia otteessaan. Liikenteellisten kytkentöjen osalta aluetamme kuvaa Kanta-Hämeen vahva logistiikan keskittymä sekä Pirkanmaalla sijaitsevat valtakunnallisesti merkittävät raide- ja tieliikenteen risteysalueet. Koko toimialuetamme halkovat valtakunnan ajoneuvo- ja raideliikenteen pääväylät, joten sisäisen ja ulkoisen liikenteellisen saavutettavuuden ylläpito on keskeistä. Tiestön päivittäisellä hoidolla ja ylläpidolla varmistetaan kuljetusten turvallisuus ja toimintavarmuus – välttämättömiä parantamisinvestointeja unohtamatta. Toimiva tieliikenne ja liikenneympäristö sekä tehokkaat

joukkoliikenne- ja kuljetusratkaisut tarkoittavat vähemmän liikennekuolemia ja päästöjä, sujuvampia pendelöintiyhteyksiä ja parempaa toimintaympäristöä liiketoiminnalle, ml. ulkomaankauppa. Liikenneinfran korjausvelkaa tulisi kuroa kiinni tehokkaasti jo huoltovarmuudenkin näkökulmasta.

Kanta-Hämeen väkiluku on pysynyt viime vuodet hyvin tasaisena. Maakuntaa luonnehtii myös sen rooli vapaa-ajan asumisen alueena pääkaupunkiseudun läheisyydessä ja etätiden yleistymisen näkyäkin alueella kakkosasumisen vahvana trendinä. Suhdannekriseissä Kanta-Hämettä suojaa sen monipuolinen elinkeinorakenne - alueen toimialat eivät ole kovin suhdanneherkkiä. Talouskriisien ja mm. pandemian vaikutukset ovat näyttäytyneet muuta maata lievemmin ja viiveellä. Toisaalta kriisien vaikutukset kestävät kauemmin ja palautuminen on hitaampaa ja loivempaa. Kasvua on kuitenkin useilla sektoreilla. Puolustus- ja turvallisuusalan teollisuuden kasvu on huomattavaa, myös elintarvikeklusteri on alueen vahvuustekijä.

Väestökehitys Pirkanmaalla on ollut vahvaa ja maakunta on kasvanut voimakkaasti viimeisen kymmenen vuoden aikana. Väestö on koulutettua, mikä tukee Pirkanmaan kykyä uudistua. Valmistavan teollisuuden ja palveluiden painoarvo on merkittävä, ja pk-yrityskentän kasvu ja yrittäjyys ovat viime vuosina vahvistuneet. Tutkimus- ja kehittämistoiminnan menot ovat edelleen kansallisessa vertailussa korkealla tasolla. Teknolögiateollisuus, luovat alat sekä jo toista vuosikymmentä alueella järjestäytyneesti toiminut turvallisuusklusteri ovat Pirkanmaalla merkittäviä toimialoja. Koko toimialueellamme on myös vahvoja alkutuotannon alueita, joilla edelleen uskotaan maaseutuelinkeinojen tulevaisuuteen.

Edistämme yhteistyötä eri aluekehitystoimijoiden, sidosryhmien, yritysten ja tutkimuslaitosten välillä. Uudet maakuntastrategiat määrittävät laajalla yhteistyöllä edistettävät tavoitealueet, temaattiset kohdennukset ja älykkään erikoistumisen kärjet. Tuemme alueemme työmarkkinoiden toimivuutta ja työllisyyttä, maahan muuttavien kotoutumista sekä kv-opiskelijoiden kiinnittymistä alueen työmarkkinoille. Vahvistamme maatilöjen uudistumista ja alkutuotannon investointivalmiutta, alueen kehittämishakuisten yritysten kilpailukykyä sekä vientimahdollisuuksia ja tarjoamme rahoitusta sekä asiantuntija-apua yrityksille, jotka pyrkivät kestäviin älykkäisiin ratkaisuihin ja innovaatioihin. Tuemme hankkeita, jotka yhdistävät teknologiaa ja kestävyyttä, uusia ja uutta luovia osaamisyhdistelmiä, lisäarvoa tuottavaa kehittämistä.

Kestävän kasvun ja puhtaan siirtymän edistäminen näkyvät toiminnassamme monin tavoin. Elinvoimakeskus tukee ruokaketjun kestävyttä, turvallisuutta ja paikallista ruoantuotantoa sekä energiantuotannon uudistumista turvaamalla samalla alueen huoltovarmuutta. Ilmastomuutoksen hillinnän, sopeutumisen ja varautumisen työssä aluetasolla on tärkeää lisätä tietoisuutta ilmastoriskeistä. Vahvistamme kiertotalous- ja ilmastoteemojen kytkemistä osaksi verkostomaista aluekehittämistyötä ja siihen liittyvää strategista ennakointia.

Tuemme turvallista, sujuvaa ja saavutettavaa elinympäristöä. Tuemme kestävää yhdyskuntarakennetta valtakunnallisten alueidenkäyttö- ja maakunnan tavoitteiden mukaisesti ja osallistumme aktiivisesti kestäväsiirtymän edistämiseen ja luomme edellytyksiä luonnon monimuotoisuuden säilymiselle. Toimialueemme EU-rahoitusta ohjataan myös sosiaalista koheesiota parantaviin hankkeisiin: tuemme mm. kolmannen sektorin toimijöiden toimintaa ja yhteistyötä esimerkiksi sote-alalla ja työllisyyden edistämisessä.

Kansallinen turvallisuusympäristömme on muuttunut voimakkaasti. Varautuminen ja kokonaisturvallisuus näkyvät vahvasti ja valmistaudumme hoitamaan lakisääteiset tehtävämme kaikissa turvallisuustilanteissa. Vahvistamme jo entuudestaan laaja-alaista yhteistyötä ohjaavien tahöjen, Huoltovarmuuskökeskuksen sekä muiden viranomaisten kanssa. Erityinen huomio varautumistyössämme kohdistuu yhteiskunnan kannalta kriittisiin toimintoihin ja aloihin. Näitä ovat erityisesti alueellinen tienpito, alkutuotannon varmistaminen ja yhteistyö alueen huoltovarmuuskriittisten yritysten kanssa. Tämän lisäksi kehitämme valmiuksiamme hoitaa valmiuslaissa meille asetetut poikkeusolöjen erityistehtävät. Siviiliyhteiskunnan palveluiden häiriöttömyys tulee varmistaa ja huolehtia, että alueellisen varautumisen tehtävät ja niihin liittyvä toimivalta säilyvät lähtökohtaisesti mahdollisimman lähellä alueita. Näin pystymme parhaiten vastaamaan sekä operatiivisten tehtävien hoitamiseen että viranomais- ja muuhun sidosryhmäyhteistyön vaateisiin.

Virastoomme on keskitetty useita valtakunnallisia tehtäviä, joten meillä on keskeinen rooli myös koko maan kannalta. Liikenteen lupa- sekä asiakaspalvelujen kehittämisessä

painotetaan digitalisaatiota ja sujuvia prosesseja sekä hyvää asiakaskokemusta. Ilmasto- ja kiertotaloustavoitteiden edistämisen keskitetyllä tehtävällä parannamme koko aluehallinnon ilmastotyön vaikuttavuutta edistämällä hankkeita, varmistamalla verkostotyön jatkuvuuden ja tarjoamalla asiantuntijatukea kaikille elinvoimakeskuksille ja myös muille toimijoille. Vuoden 2026 aikana myönnämme myös öljy- ja maakaasulämmityksestä luopumisen avustuksia niin kauan, kuin rahoitusta vielä riittää.

Sisä-Suomen elinvoimakeskuksessa noudatetaan hyvää, tasa-arvoista ja syrjimätöntä henkilöstöpolitiikkaa. Organisaatiota johdetaan aktiivisella viestinnällä ja avoimella henkilöstövuorovaikutuksella. Huolehdimme myös edelleen jatkuvassa hallinnon muutosvaiheessa tehtävienne mahdollisimman häiriöttömästä hoidosta ja asiakaspalvelusta sekä monipuolisesta sidosryhmäviestinnästä.

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Elinvoimakeskukset toteuttavat osaltaan valtion talousarviossa 2026 asetettuja yhteiskunnallisia vaikuttavuustavoitteita:

- Koko väestön koulutus- ja osaamistaso nousee edistään talouden uudistumista, työllisyyttä ja hyvinvointia (OKM)
- Koulutustarjonta vastaa uuden työvoiman tarvetta ja toimialan palvelurakenne vastaa väestömuutokseen (OKM)
- Tieteen taso ja vaikuttavuus paranevat ja tutkimus-, innovaatio- ja kehittämistoiminnan edellytykset vahvistuvat (OKM)
- Taidetta ja kulttuuria tehdään, tuotetaan ja hyödynnetään monipuolisesti sekä huolehditaan monimuotoisesta kulttuuriperinnöstä (OKM)
- Liikkuva elämäntapa vahvistuu (OKM)
- Biotalous tuottaa merkittävää arvonlisää ja kannattavaa yritystoimintaa (MMM)
- Elinvoimainen maaseutu vahvistaa kokonaisturvallisuutta ja huoltovarmuutta (MMM)
- Tietovarannoista ja tutkimuksesta vakautta ja vaurautta (MMM)
- Digitalisaatio ja datatalous luovat kestäväää kasvua sekä vahvistavat luottamusyhteiskuntaa (LVM)
- Tulevaisuuden liikennejärjestelmä on turvallinen, tietopohjainen ja kestävä (LVM)
- Dataan perustuvat liikenteen palvelut ovat tehokkaita ja vastaavat asiakkaiden tarpeisiin (LVM)
- Digitaaliset yhteydet ja liikennejärjestelmä parantavat Suomen kilpailukykyä sekä kansainvälistä saavutettavuutta (LVM)
- Elinkeinoelämä uudistuu ja alueiden elinvoima vahvistuu (TEM)
- Työllisyys kasvaa ja osaavan työvoiman saatavuus paranee (TEM)
- Puhtaat investoinnit edistävät ilmastotavoitteita (TEM)
- Hiilinegatiivinen Suomi on pysäyttänyt luontokadon ja saastumisen (YM)
- Vihreä siirtymä on kasvun perusta (YM)
- Elinympäristöt ja uudet ratkaisut tukevat sujuvaa arkea kaikissa elämäntilanteissa (YM)

Lisäksi seuraavia tavoitteita:

Elinvoimakeskukset toimeenpaneavat osaltaan vuosille 2025–2027 hyväksyttyä Team Finland (TF) -strategiaa ja johtavat alueellista TF-työtä.

Elinvoimakeskukset toimeenpaneavat osaltaan Suomen kestäväan kasvun ohjelmaa varmistaen ohjelman toimeenpanon tuloksellisuuden ja lainmukaisuuden RRF-toimeenpanon edellyttämällä tukiviranomaisen vastuilla, joista säädetään laissa EU:n elpymis- ja palautumistukivälineen hallinnoinnista. valvonnasta ja tarkastuksesta (537/2022).

3 Tulostavoitteet

Tässä luvussa esitellään elinvoimakeskuksen tulostavoitteet. Tulostavoitekokonaisuudet on soveltuvin osin viety elinvoimakeskusten strategian tavoitteiden mukaisten väliotsikoiden alle. Tulostavoitteiden toteutumista seurataan puolivuositain liikennevalomallia hyödyntäen (ks. tarkemmin luku 5).

Kestävä kasvu

A1: Kehitämme elinkeinorakennetta monipuolisemmaksi ja kansainvälisemmäksi tukemalla uudistuvaa ja kasvavaa yritystoimintaa

Pk-yritysten uudistumista ja kasvua tuetaan yhä vaikuttavammalla rahoituksen, asiakas- ja palveluohjauksen sekä työelämän laadun ja tuottavuuden edistämistoimien yhteistyöllä alueellisissa yrityspalveluekosysteemeissä.

Tavoite 2026

Sisä-Suomen elinvoimakeskuksessa suunnitellaan toiminta yhdessä yrityspalvelusidosryhmien kanssa, tarpeen mukaan valikoidun kumppanin kanssa, ja ohjataan seudullista yrityspalveluyhteistyötä ja klustereiden/ekosysteemien kehittämistä EVK- vetoisesti mm. Team Finland -verkoston kautta. Elinvoimakeskuksessa tehdään sekä alueen sisäistä että laajempaa ylimaakunnallista yhteistyötä tarpeen ja mahdollisuuksien mukaan (esim. puolustusteollisuus, kaksoiskäyttötuotteet ja elintarviketeollisuus). Lisäksi laaditaan yrityspalveluekosysteemin kuvaus omalla toiminta-alueella.

Elinvoimakeskuksessa keskitytään Team Finland -strategian, Team Finland -palvelupolun ja TEM-segmentoinnin mukaisesti kasvukykyisten ja -haluisten yritysten aktivointiin ja palveluun.

Elinvoimakeskuksessa seurataan ELY-keskuksesta/Elinvoimakeskuksesta rahoitettujen hankkeiden ja yritystukirahoitusten toteutumista ja tuloksia ja reagoidaan tarpeen mukaan toteutusten muutostarpeisiin.

Elinvoimakeskus yhdistää työelämän laadun ja tuottavuuden parantamisen osaksi yrityspalveluja ja jäntevöittää työelämän laadun ja tuottavuuden kokonaisuutta tiivistämällä sisäistä ja ulkoista yhteistyötä. Tähän hyödynnetään mm. Työsuojelurahaston palveluja ja rahoitusta, jolloin pääpaino rahoituksessa on yritysryhmähankkeissa. Rahoituksen hyödyntämisessä tarvitaan myös yksityisiä palveluntarjoajia, joita alueella on tunnistettu.

Yhteistyön tiivistämiseksi Elinvoimakeskus järjestää vuoden 2026 aikana alueellisen työelämäfoorumin, jonka tarkoituksena on koota laajasti alueen työelämän kehittämisen toimijoita yhteen ja toimia lähtölaukauksena Sisä-Suomen elinvoimakeskuksen työelämän laatuun ja tuottavuuteen tähtääville toimille. Elinvoimakeskuksessa pilotoidaan kasvupalveluhankkeessa kehitettyjä työkaluja ja toimintamalleja vuoden 2026 aikana.

Tavoite 2027

Elinvoimakeskuksen toiminta suunnitellaan yrityspalvelusidosryhmien, ja tarpeen mukaan valikoidun kumppanin kanssa, vuoden 2026 pohjalta tunnistettujen toimintamallien pohjalta. Elinvoimakeskuksessa ohjataan seudullista yrityspalveluyhteistyötä, klustereiden/ekosysteemien kehittämistä EVK- vetoisesti mm. Team Finland -verkoston kautta.

Elinvoimakeskuksessa keskitytään Team Finland -strategian, Team Finland -palvelupolun ja TEM- segmentoinnin mukaisesti kasvukykyisten ja -haluisten yritysten aktivointiin ja palveluun.

Elinvoimakeskuksessa tehdään ylimaakunnallista (Sisä-Suomen elinvoimakeskuksen alueella ja koko Suomessa) yhteistyötä tarpeen ja mahdollisuuksien mukaan (esim. puolustusteollisuus, kaksoiskäyttötuotteet ja elintarviketeollisuus). Elinvoimakeskuksessa seurataan ELY-keskuksesta/Elinvoimakeskuksesta rahoitettujen hankkeiden ja yritystukirahoitusten toteutumista ja tuloksia ja reagoidaan tarpeen mukaan toteutusten muutostarpeisiin.

Elinvoimakeskus yhdistää työelämän laadun ja tuottavuuden parantamisen osaksi yrityspalveluja mm. hyödyntämällä Työsuojelurahaston palveluja ja rahoitusta. Pääpaino rahoituksessa on yritysryhmähankkeissa. Rahoituksen hyödyntämisessä

tarvitaan yksityisiä palveluntarjoajia, joita alueella on tunnistettu. Elinvoimakeskus vakiinnuttaa työelämän laadun ja tuottavuuden kokonaisuuden osaksi aluekehittämisen toimia pohjautuen vuoden 2026 aikana tapahtuneeseen yhteiskehittämiseen.

Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (maaseudut, saaristot, kaupungit)

Tavoite 2026

Elinvoimakeskusten aloittaessa toimintansa tämän työkalut ja rooli tukevat alueen yrityskehityksen, työllisyyden, osaamistason nousun, liikenteellisen ja digitaalisen saavutettavuuden, vihreän energian ja hyvän toimintaympäristön tavoitteita, ml. alueen elinkeinorakenteen monipuolistuminen. Nämä mahdollistavat rakentavan roolin alueen yhteistyöverkostoissa, joissa tuemme mm. yritysraakenteen monipuolisuutta ja alueen toimialakohtaisten shokkien kestävyttä. Uudet maakuntaohjelmat kytkevät EU-ohjelmakaudet sisällöllisesti yritysten toimintaympäristön tukemiseen. Kansalliset toimenpiteet, panostukset ja linjaukset tukevat alueiden kehittämistä ml. yritysten tki-verovähennykset, tki-rahoituksen taso, koulutus- ja tutkimusympäristön tukeminen, työllisyydenhoidon kansalliset tavoitelinjaukset ja toimenpiteiden vaikuttavuuden seuranta, perustutkimukseen ja eri koulutustasoihin panostaminen, kansainvälistymisen tuki, toimiva ja sosiaalisia ongelmia ennaltaehkäisevä sote, yhteisölähtöinen paikallinen kehittämistoiminta, eri alojen kv-osaajia ja opiskelijoita koskevat tarkoituksenmukaiset oleskelu- ja työlupakäytännöt sekä mm. energiapolitiikan ennakoitavuus. Uuden liiketoiminnan alkuja tuetaan myös ReARM-panostuksilla kaksikäyttökäyttöteknologiaan, kehittämisen mahdollisuuksina mm. sähköinen liikenne, tuotannon ja palvelu/liiketoiminnan osa-alueiden jatkuva digitalisaatio, kestävät ratkaisut ja vihreän energian tuotanto sekä sen myötä lisäarvoa tuottavat uudet investoinnit.

Biotalous, uusiutuvan energian ja kiertotalouden antamat mahdollisuudet luovat edellytyksiä uudelle yritystoiminnalle, uusille työpaikoille ja uusille tuotteille ja palveluille. Pyrimme rahoittamaan hankkeita, jotka mm. edistävät luonnonvarojen kestävästä käytöstä älykkäitä ratkaisuja, luovat biokiertoalouteen uutta liiketoimintaa sekä lisäävät hiilensidontaa maa- ja metsätaloudessa. Puhdasta siirtymää ja energiamurrosta tuetaan laajasti ohjelman eri tukivälinein.

Biotalous haetaan merkittävää arvonnousua mm. uusien energiamuotojen ja teknologioiden käyttöönottoamisella, kierrätystä, huoltoa ja kunnossapitoa edistävillä sekä tehokkuutta lisäävillä teknologioilla ja palveluilla, ravinteiden talteenottoa ja kierrätystä sekä sivuvirtoja jalostavilla tuotteilla. Myös luonnon aineettomien hyödykkeiden ja hyvinvointipalveluiden käytön lisääntymistä edistetään panostamalla lähi- ja luontomatkailun kehittämiseen osana kestävästä kuluttamisesta ja uudenlaisen arvonaluonnon mahdollisuuksia maaseudun yrityksille.

Tuetaan ja kehitetään alueiden monipuoliseen elinkeinorakenteeseen ja toimintaan kohdentuvaa yhteistyötä kumppanien, erityisesti elinkeinoelämän ja Team Finland -verkoston, kanssa huomioiden myös mm. yrityskauppojen ja omistajanvaihdosten mahdollisuudet ja merkitys. Vahvistetaan alueellista tiedolla johtamista, ennakoitavuutta ja -osaamista luomalla yhteistä tilannekuvaa. Tämän lisäksi tehostetaan omien tietotyökalujen (ml. KasvuCRM) parempaa käyttöä ja hyödyntämistä työtehtäviin liittyen.

Tavoite 2027

EU:n kasvu- ja koheesiopolitiikka sekä maaseudun kehittämispolitiikka ovat ohjelmakausien saumavaiheessaan ja siirtymä vanhasta kaudesta uuteen sujuu, ml. toimintajärjestelmät. Elinvoimakeskusten on selkeä ja vahva roolinsa toimialueellaan ja hyvät työkalut alue- ja kaupunkikehityksen tukemisessa. AURA- sekä maaseuturahoitus on alueiden kohdennettavissa oleva monipuolinen ja joustava kehittämisinstrumentti myös elinkeinorakenteen monipuolisuuden tukemiseen ja välittävät toimet on riittävästi resursoitu toteuttaakseen sujuvasti tehtäväänsä. Uuden ohjelmakauden valmistelussa tehdään pitkäjänteisiä ratkaisuja kehittämisen toimintaympäristön tueksi, ml. energia-, koulutus- ja tki-politiikka.

Elinvoimakeskus tukee ja kehittää alueiden monipuoliseen elinkeinorakenteeseen ja toimintaan kohdentuvaa yhteistyötä kumppanien, erityisesti elinkeinoelämän ja Team Finland -verkoston edelleen. Virasto vahvistaa alueellista tiedolla johtamista, ennakoitavuutta ja -osaamista luomalla yhteistä tilannekuvaa. Tämän lisäksi se tehostaa omien tietotyökalujen (ml. KasvuCRM) parempaa käyttöä ja hyödyntämistä työtehtäviin liittyen.

Elinvoimakeskusten yritysrahoitusta (yrityksen kehittämisavustus ja maaseudun yritysrahoitus) saaneiden yritysten liikevaihto kasvaa

Mittayksikkö
liikevaihtokerroin
(suhdeluku)

Tav 2026
≥ 12

Tav 2027
≥ 12

Tav 2028

Tav 2029

Investointien edistämisen yhteistyö ja tilannekuva alueellisista investoinneista on vahvistunut

Tavoite 2026

Sisä-Suomen elinvoimakeskus tukee seudullisten investointien toteutumista omien perustehtäviensä mukaisesti aktiivisella yhteistyöllä kumppaneiden (kunnat, kehittämissyhtiöt, kauppakamarit, yrittäjäjärjestöt, Business Finland Finnvera, EK, LVV, UM) kanssa luoden samalla yhteisen ymmärryksen ja tilannekuvan alueellisista, teollisista ja muista investointikokonaisuuksista. Kasvupalveluhankkeessa kehitettävät työkalut ja toimintamallit otetaan käyttöön tarpeen mukaan sovellettavaksi alueilla. Investointien tukemisen työkalut elinvoimakeskustoilla ovat tosin erittäin rajalliset. Elinvoimakeskustoilla on merkittävä rooli muiden organisaatioiden investointirahoituksen aktivoinnilla ja kotiuttamisella maakuntiin. Esimerkiksi Sisä-Suomen alueella Finnveran rahoitusta on myönnetty yli 120meur ja hyvä lisä tähän on tuonut InvestEU-rahoitus vihreän siirtymään ja digitaalisuuden edistämiseen.

Tavoite 2027

Sisä-Suomen elinvoimakeskus tukee seudullisten investointien toteutumista omien perustehtäviensä mukaisesti aktiivisella yhteistyöllä kumppaneiden (kunnat, kehittämissyhtiöt, kauppakamarit, yrittäjäjärjestöt, Business Finland, Finnvera, EK, LVV, UM) kanssa luoden samalla yhteisen ymmärryksen ja tilannekuvan alueellisista, teollisista ja muista investointikokonaisuuksista. Kasvupalveluhankkeessa kehitettävät työkalut ja toimintamallit otetaan käyttöön tarpeen mukaan sovellettavaksi alueilla. Investointien tukemisen työkalut Elinvoimakeskustoilla ovat tosin erittäin rajalliset. Elinvoimakeskustoilla on merkittävä rooli muiden organisaatioiden investointirahoituksen aktivoinnilla ja kotiuttamisella maakuntiin. Esimerkiksi Sisä-Suomen alueella Finnveran rahoitusta on myönnetty yli 120meur ja hyvä lisä tähän on tuonut InvestEU-rahoitus vihreän siirtymään ja digitaalisuuden edistämiseen. Kasvurahoituksen tuomiin mahdollisuuksiin reagoidaan aktiivisesti tilanteen mukaan.

Rakennemuutostilanteiden aktiivinen ja kokonaisvaltainen hallinta valtion edustajana alueilla, tilannekuvan ylläpito, ennakkointi alueen keskeisistä toimialoista, niiden kehitysnäkymistä ja työvoimatarpeista

Tavoite 2026

Sisä-Suomen elinvoimakeskus seuraa aktiivisesti tilannekuvaa ja ennakoi toimialojen kehitysnäkymiä sekä työvoimatarpeiden kehitystä toiminta-alueellaan tiiviissä verkostoyhteistyössä kumppaneiden kanssa. Toimenpiteitä edellyttävissä rakennemuutostilanteissa aktivoimme tarkoituksenmukaiset toimet tilanteeseen sopivalla verkostoyhteistyöllä (työllisyysdenhoito, koulutusorganisaatiot, elinkeinokehittäjät, yritykset ja työllisyyspalveluidenkin kautta tiivistyvä työnantajayhteistyö, rahoittajat yms.). Kehitämme rakennemuutostilanteiden, positiivisten ja negatiivisten, hallintaa ja yhteistyötä huomioiden mm. kasvupalveluihin kehitettävät prosessit sekä mm. EGR:n uudet mahdollisuudet, alueella käytettävissä oleva ja valtakunnallinen ESR-rahoitus, sekä investointien seurannan vahvistaminen alueella. Positiivisissa rakennemuutostilanteissa teemme tarvittaessa yliaalueellista yhteistyötä koulutusorganisaatioiden, muiden julkistoimijoiden ja työnantajayritysten kanssa.

Tilannekuvan ylläpito ja ennakkointi toteutetaan elinvoimakeskusten lakisääteisten lyhyen aikavälin tietotuotteiden avulla, joita ovat alueelliset kehitysnäkymät, työvoimabarometri, työllisyyskatsaus sekä työlupalinjaus. Elinvoimakeskusten ennakkoinnin asiantuntijoiden vastaavat näiden tuotannosta ja tiedon keruuseen sekä analyysiin osallistetaan laajasti toiminta-alueen sidosryhmiä. Lisäksi Pirkanmaalla julkaistaan säännöllisesti Alueellinen ennakkointitieto ja työmarkkinoiden kokonaiskuva -katsausta. Kanta-Hämeen osalta tilannekuvan ylläpitoa tukee mm. Hämeen liiton julkaisema Hämeen elinvoimakatsaus -raportti, joka päivittyy kuukausittain. Tilannekuvan ylläpitoa ja toimialojen sekä työmarkkinoiden ennakkointia tukevat myös vuosittain käytävät alueelliset työllisyyden edistämisen yhteistyö- ja seurantakeskustelut. Tilannekuvan ylläpitoa ja ennakkointia kehitämme yhteistyössä Pirkanmaan sekä Kanta-Hämeen ennakkointiverkostojen kanssa. Rakennemuutostilanteiden ennakkointia tukisi kerättävän työllisyysdenhoidon seurantaan liittyvän datan kehittäminen.

Tavoite 2027

Rakennemuutostilanteiden hallintajärjestelmää ja yhteistyöverkostoa kehitetään jatkuvasti alueen muiden toimijoiden kanssa: parhaiten käytännön sovelluskohteissa,

ja toisaalta ennakointiosaamista ja -yhteistyötä kasvattamalla. Tietotuotteiden ja datan kehittymisen myötä myös edellytykset tilanteiden ennakointiin paranevat.

Kansainvälistä osaamista hyödyntämällä edistetään yritysten kasvua ja kansainvälistymistä

Tavoite 2026

Sisä-Suomen elinvoimakeskus laatii vuoden 2026 aikana kansainvälisen rekrytoinnin alueellisen palvelupolun. Palvelupolku rakentuu Work in Finland -palveluiden sekä paikallisten palvelujen (ml. asettautumisen palvelut) ympärille. Palvelupolun mallintamisen ja elinvoimakeskuksen alueellisen koordinaation myötä työnantajien kansainvälisen rekrytoinnin palveluohjaus ja -polutus eri toimijoiden välillä tehostuu.

Alueen toimijoita, mukaan lukien yritykset, kannustetaan hyödyntämään palvelupolkua paikallisena tiekarttana, jonka avulla voidaan madaltaa kynnystä rekrytoida osaajia ulkomailta. Näin olleen tietopohja kansainvälisestä rekrytoinnista kasvaa ja sen hyödyt tulevat ilmeisemmäksi myös alueen elinkeinoelämälle. Palvelupolussa ja asettautumisen palveluissa huomioidaan myös koulutusperäinen muutto.

Vuoden 2026 aikana Sisä-Suomen elinvoimakeskus perustaa alueen kattavan työ- ja koulutusperäisen muuton työryhmän. Työryhmä käsittelee alueelliset työlupalinjaukset ja koordinoi kehittämistyötä koko toimialueellaan. Elinvoimakeskuksen uudistuvassa verkostotyössä painotetaan erityisesti pitovoimaa lisäävää ja tukevaa verkostotyötä ja kumppanuuksia.

Lisäksi elinvoimakeskus laatii ja ylläpitää työ- ja koulutusperäisen maahanmuuton tilannekuvaa alueellaan ja tuottaa ennakointitietoa työ- ja koulutusperäisestä muutosta osaksi valtakunnallista tilannekuvaa. Tilannekuvaa hyödynnetään erityisesti työlupalinjausten valmistelussa sekä kunta- ja yritysrajoittamissa tapahtuvassa vaikuttamistyössä, esimerkiksi erilaisten tapahtumien ja tilaisuuksien yhteydessä.

Elinvoimakeskuksen yrityspalveluissa ja -kontaktioinneissa huomioidaan kansainvälisen osaamisen merkitys yrityksen kasvussa ja kansainvälistymisessä sekä edistetään yritysten kyvykkyyttä vastaanottaa ja hyödyntää toiminnassaan kv. taustaisia osaajia ja työvoimaa. Työssä hyödynnetään Kasvupalvelut-hankkeessa kehitettäviä palveluita ja toimintamalleja.

Kansainvälisen rekrytoinnin palveluihin liittyen pyritään luomaan yhteyksiä myös yksityisiin työvoimaa välittäviin yrityksiin, jotka jo tuottavat palvelua ns. korkeaa lisäarvoa tekeville yrityksille. Pilotoidaan yhteistyökumppanien kanssa tarpeen mukaan aiheeseen soveltuvia ratkaisumalleja.

Tavoite 2027

Elinvoimakeskus jatkaa palvelupolun ja asettautumisen palveluiden hyödyntämistä yhdessä laajan kumppaniverkoston kanssa. Elinvoimakeskus päivittää ja edelleen kehittää työ ja koulutusperusteisen maahanmuuton tilannekuvaa. Yhteistyötä yksityisten palveluntuottajien kanssa tehostetaan

Väestön koulutus- ja osaamistaso edistää alueen kestävä kasvua ja työllisyyttä

Tavoite 2026

Elinvoimakeskus ylläpitää tilannekuvaa ja ennakoi työvoima- ja osaamistarpeita tiiviissä yhteistyössä alueensa sidosryhmien kanssa. Se tuottaa lakisääteiset lyhyen aikavälin ennakointitiedot — Alueelliset kehitysnäkymät, työvoimabarometrin, työllisyyskatsauksen ja työlupalinjauksen — yhdessä laajan asiantuntija- ja sidosryhmäverkoston kanssa.

Elinvoimakeskus kehittää tietotuotteiden sisältöä ja prosesseja yhteistyössä elinvoimakeskusten, KEHA-keskuksen ja työ- ja elinkeinoministeriön ennakointiverkostoissa; esimerkiksi työvoimabarometrin koordinaatioryhmässä, tutkija-, analyttikko- ja ennakointiverkostossa sekä elinvoimakeskusten tiedolla johtamisen verkostossa. Elinvoimakeskus osallistuu aktiivisesti tietotuotteiden kehittämiseen tuomalla oman alueensa ennakointiverkoston näkökulmaa kehittämistyöhön, joka tähtää tietotuotteiden vaikuttavuuden ja hyödynnettävyyden lisäämiseen alueellisen elinvoiman edistämisen näkökulmasta. Työssä huomioidaan muiden toimijoiden alueelliset ja valtakunnalliset ennakointitiedot tuotteet päällekkäisyyksiä välttäen. Jatkuva vuoropuhelu käydään myös alueen työllisyysalueiden, kuntien, oppilaitosten, elinkeino-organisaatioiden ja kanssa tiedontuotannon ja yhteistyön vahvistamiseksi ja tietotuotteiden hyödyntämiseksi. Tietotuotantoa hyödynnetään strategisena välineenä koulutuksen ja ohjauksen kehittämisessä tavoitteena työllisyyden ja osaavan työvoiman varmistaminen alueella.

Elinvoimakeskus järjestää lakisääteiset alueelliset yhteistyö- ja seurantakeskustelut ja

kehittää seurantaprosessia yhdessä työllisyysalueiden, KEHA-keskuksen ja TEM:n kanssa.

Vuoden 2026 aikana elinvoimakeskuksen työelämän kehittämisen, jatkuvan oppimisen ja elinikäisen ohjauksen verkostotyö uudistetaan kokonaisuudessaan. Elinvoimakeskuksen verkostojen keskeiset tavoitteet, toimintamallit ja painopistealueet määritellään yhdessä sidosryhmien kanssa. Kehittämistyössä huomioidaan valtakunnallisen työelämän kehittämisstrategian painopisteet. Jatkuvan oppimisen ja elinikäisen ohjauksen osalta verkostotyössä painotetaan valtakunnallisia linjauksia, kuten kansallinen korkeakoulujen jatkuvan oppimisen strategia, valtakunnallinen elinikäisen ohjauksen strategia ja ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilu. Verkostotyössä huomioidaan myös aiemmat, alueellisesti verkostotyössä laaditut strategiat ja niiden arviointi- ja seurantatyö. Lisäksi kehitämme uudenlaisia tiedonjakamisen ja yhteiskehittämisen malleja alueen tarpeisin. Esimerkiksi, edistämme osaamistarpeiden ennakoitietotuotteiden hyödyntämistä ja päätöksentekoon viemistä alueella järjestämällä yhteisiä tilaisuuksia ja keskustelua työnantajien

Tavoite 2027 Elinvoimakeskus kehittää tietotuotteiden sisältöä ja hyödyntämistä sekä prosesseja edelleen laajassa yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Verkostotyölle asetetaan tavoitteet ja mittarit, ja niitä viedään systemaattisesti eteenpäin.

Kasvuyrittäjyysohjelman, luovan talouden kasvustrategian ja kulttuuripoliittisen selonteon edistäminen

Tavoite 2026 Elinvoimakeskuksessa toimitaan kasvuyrittäjyysohjelman mukaisesti ja otetaan ohjelman työkalut käyttöön, myös tuottavuuden ja työelämän laadun kehittämisessä. Jatketaan ELY- keskusten #Mittelstand- kampanjoissa mukana olleiden yritysten kasvun aktivointia kasvuyrittäjyyden ohjelman mukaisesti, toimien yhteistyössä Business Finlandin ja Finnveran kanssa. Tavoitetaan 150 uutta yritystä ja kontaktointia mukaan seurantaan. Tunnistetaan kulttuuripoliittisen selonteon ja luovan talouden kasvustrategian tavoitteet niitä edistäen, ja kohdennetaan aktivointitoimenpiteitä luovan talouden kasvuun ja kansainvälistymiseen liittyen alueellisten kumppanien ja toimintakokonaisuuksien kanssa. Edistetään alueen kulttuurialan ja luovan talouden toimijoiden välistä yhteistyötä ja verkostoitumista ja selvitetään mahdollisuus yliaalueelliseen yhteistyöhön luovan alan aktivointiin liittyen. Tuetaan luovan alan toimijoiden rahoitusosaamista ja kehityshankkeita TEM:n kasvupalvelujen ja Luovan talouden kasvustrategian 2025-2030 mukaisesti.

Vahvistamme kestäväää kulttuurimatkailua maakunnan vahvuuksien pohjalta ja tuemme matkailu- ja kulttuurialan yritysten yhteistyön kehittymistä esimerkiksi rahoituksen, koulutuksen ja viestinnän avulla. Huomioimme taiteen ja kulttuurin osallistavan käytön mahdollisuudet muun muassa kotouttamisessa ja työllisyyden edistämisessä.

Tavoite 2027 Kasvuyrittäjyysohjelmaa toteutetaan ja seurataan alueella säännöllisesti Team Finland -tasolla ja elinvoimakeskuksessa. Se on viety osaksi asiakastyötä ja tuloksia seurataan säännöllisesti Business Finlandin ja Finnveran kanssa. Perinteisen kasvun lisäksi yrityskaupat tukevat tavoitteen saavuttamista. Kasvuyrittäjyysohjelman toteutusta edistetään tukemalla orgaanista kasvua (elinvoimakeskus ja Business Finland) ja yritysostoin (Finnvera). ReARM- ja tki-rahoitukset tukevat yritysten kasvua ja mahdollistavat tavoitteen saavuttamisen ohjelman mukaisesti 2030 mennessä.

Elinvoimakeskus tunnistaa oman alueensa luovan alan ja kulttuurin elinvoimatekijät ja liiketoiminta-alueet ja vahvistaa yhteistyötä alan toimijoiden kanssa. Huomioimme kehittämistyössä Luovan talouden kasvustrategian ja Kulttuuripoliittisen selonteon tavoitteet. Tiedotamme alan toimijoita rahoitusmahdollisuuksista ja tuemme alan kehityshankkeita. Vahvistamme kestäväää kulttuurimatkailua maakunnan vahvuuksien pohjalta ja tuemme matkailu- ja kulttuurialan yritysten yhteistyön kehittymistä esimerkiksi rahoituksen, koulutuksen ja viestinnän avulla. Huomioimme taiteen ja kulttuurin osallistavan käytön mahdollisuudet muun muassa kotouttamisessa ja työllisyyden edistämisessä.

**TF-kansainvälistymispalveluihin (ml. kansainväliset rekrytointipalvelut) aktivoitujen ja osuviin kansainvälistymispalveluihin ohjattujen yritysten määrä kasvaa:
Elinvoimakeskusten liidit muille TF-toimijoille**

Mittayksikkö kpl	Tav 2026 ≥ 85	Tav 2027 ≥ 90	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	------------------	------------------	----------	----------

**TF-kansainvälistymispalveluihin (ml. kansainväliset rekrytointipalvelut) aktivoitujen ja osuviin kansainvälistymispalveluihin ohjattujen yritysten määrä kasvaa:
KasvuCRM:ään kirjatut kv-neuvonnat**

Mittayksikkö kpl	Tav 2026 ≥ 150	Tav 2027 ≥ 150	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	-------------------	-------------------	----------	----------

A2: Tuemme pk-yritysten TKI-panostusten kasvua osana kestävän kasvun vauhdittamista

TKI-toiminta parantaa elinkeinotoiminnan tuottavuutta, kestävää kasvua ja kansainvälisyyttä

Tavoite 2026	TKI-aktivointityö tehdään pääosin suoraan asiakastyössä, alueellinen, kansallinen ja kansainvälinen oppilaitos- ja sidosryhmäyhteistyö asiakastyön tukena. Niukan EAKR-myöntövaltuuden vuoksi toimintaympäristötukea ei ole ollut mahdollista myöntää. Alueellisen/kansallisen tki-rahoituksen aktivointi ja rahoituksen yhteensovittaminen alueella yhteistyössä Business Finlandin kanssa. Finnpartnershipin innovaatorahoituksen hyödyntäminen on mahdollista helmikuussa 2026.. Ekosysteemisopimuksen toimenpiteet kohdistuvat 4 strategiseen painopisteeseen: 1. Sustainable Industry, SIX, kansallisen teollisuuden yhteistyöaloite. ELY-keskus oli vahvasti mukana uuden Ympäristöystävälliset materiaalit -ekosysteemin ylösajossa pk-yritysten osalta yritystapaamisissa. Omia tapahtumia ei kireän taloustilanteen vuoksi ole mahdollista järjestää ja niiden järjestäminen on ekosysteemin vetäjän vastuulla. Asiakasvastaavat huolehtivat, että potentiaaliset yritykset ohjataan näihin tapahtumiin. Niukka EAKR-myöntövaltuus ja siitä johtuvat kireät linjaukset sekä jaksotu vaikuttivat osaltaan siihen, että aktivointityötä tehtiin asiakasrajapinnassa yleisten tilaisuuksien sijaan. Jatkossakin näiden lisäksi teemme nostoja uutiskirjeisiin. 2. Rakennukset, energia ja infra. Teeman alan yrityksiä on aktivoitu EAKR-rahoituksen, BF:n energiatuen ja Finnveran InvestEU-lainojen osalta. Sähkön varastointiin ja palveluliiketoiminnan ekosysteemin luomiseksi on käynnistynyt ESR- ja EAKR-hankkeet. Pirkanmaan EAKR-valtuudesta siirrettiin rahaa Pirkanmaan liitolle, jotta tällainen yhteishanke saatiin käyntiin. Molempiin hankkeisiin on ohjattu yrityksiä. 3. Digitaaliset terveysratkaisut. Tässä seurataan ja tarpeen mukaan tehdään yhteistyötä ekosysteemin vetäjän kanssa. 4. Poikkileikkaavat kehittämisen kärjet. Kuten edellisessä.
Tavoite 2027	TKI-aktivointityö tehdään pääosin suoraan asiakastyössä, alueellinen, kansallinen ja kansainvälinen oppilaitos- ja sidosryhmäyhteistyö asiakastyön tukena. Niukan EAKR-myöntövaltuuden vuoksi toimintaympäristötukea ei ole ollut mahdollista myöntää. Alueellisen/kansallisen tki-rahoituksen aktivointi ja rahoituksen yhteensovittaminen alueella yhteistyössä Business Finlandin kanssa. Finnpartnershipin innovaatorahoitusta hyödynnetään 10 yrityksen kanssa. Muut toimet samoja kuin vuonna 2026.

T&K-toimiin aktivoitujen ja ohjattujen yritysten määrä on kasvanut

Mittayksikkö kpl	Tav 2026 ≥ 75	Tav 2027 ≥ 75	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	------------------	------------------	----------	----------

A3: Vahvistamme ruokajärjestelmän kokonaiskestävyyttä, kilpailukykyä ja häiriönsietokykyä

Elinvoimainen maaseutu vahvistaa kokonaisturvallisuutta ja huoltovarmuutta sekä kokonaiskestävyyttä (kaikki elinvoimakeskukset)

Tavoite 2026	Maaseudun merkittävä rooli osana maan kokonaisturvallisuutta näkyy etenkin ruokajärjestelmämme alkulähteenä eli paikkana, jossa ruokaa ja sen raaka-aineita
--------------	---

tuotetaan sekä ihmisille että eläimille. Luonnonvarat sijoittuvat pääosin maaseutualueille ja etenkin metsäbiotalouden raaka-aineet saadaan maaseudulta. Maaseutualueet tarjoavat tilaa asua ja yrittää. Elinvoimaisen maaseudun tunnusmerkit: vahva alkutuotanto, monipuolinen yritystoiminta ja aktiivinen yhteisö asukkaineen luovat kokonaisturvallisuutta ja huoltovarmuutta.

Elinvoimakeskus edistää, varmistaa ja toteuttaa tukivälinein kokonaiskestävän ruokajärjestelmän huoltovarmuuden ja kilpailukyvyn paranemista, turvallisen ja ravitsevan ruoan riittävyyttä, maatalouden rakenteen kehittymistä, tuottavuuden parantumista ja elintarvikeomavaraisuusasteen säilymistä korkeana mm. panostamalla alkutuottajien osaamistason kehittämiseen, innostamalla nuoria sukupolvenvaihdoksiin ja yrittäjyyteen sekä rahoittamalla toimia, joissa etsitään alkutuotannon mahdollisuuksia hyödynnettäväksi ilmastonmuutoksen ratkaisuisissa. Maaseudun yritysten kehittämistoimien ja investointien tukemisella edistetään monipuolisen yritystoiminnan kriinkestävyyttä ja tuotantotoiminnan jatkuvuutta myös häiriötilanteissa. Maaseudun asukkaiden yhteisöllisyyttä ja muutoskyvykkyyttä lisätään tukemalla mm. yleishyödyllisiä kehittämis- ja investointihankkeita. Toimia tehdään yhteistyössä Leader-ryhmien kanssa.

Elinvoimakeskus varmistaa eläintautien, kasvintuhoojien ja niihin liittyvien riskien hallintaa sekä eläinten hyvinvoinnin korkeaa tasoa ja mikrobilääkeresistenssin hallintaa Ruokaviraston valtuuttamien tarkastusten ja toimijoille järjestettävien koulutusten avulla.

Tavoite 2027 Elinvoimakeskus toimii suunnitellusti ja tavoitteellisesti, uusi organisaatio on vakiinnuttanut asemansa ja maaseudun toimijat rooleineen osana kokonaisturvallisuutta tunnustetaan yhteiskunnassa entistä paremmin.

Viljelijätukien onnistunut toimeenpano mahdollistaa tukien maksamisen oikein ja ajallaan; kasvit ja eläimet ovat terveitä ja hyvinvoivia sekä tuotantopanokset korkealaatuisia (Kaikki elinvoimakeskukset)

Maa- ja elintarviketalouden valvontasuunnitelmat toteutetaan täysimääräisesti

Mittayksikkö %	Tav 2026 ≥ 100	Tav 2027 ≥ 100	Tav 2028 ≥ 100	Tav 2029 ≥ 100
-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

A4: Ylläpidämme ja kehitämme liikennejärjestelmää, joka on toimiva, turvallinen ja kestävä

Maantieverkkoa on kehitetty ja ylläpidetty tietopohjaisesti Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman mukaisesti (Liikenne 12 -suunnitelma)

Tavoite 2026 Päivitetyn Liikenne 12 -suunnitelman linjaukset on integroitu osaksi toimintaa

Tavoite 2027 Sanallinen tavoite - täydentyy v. 2026 aikana

Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden talvihoitoon

Mittayksikkö Asteikko 1-5	Tav 2026 ≥ 3,0	Tav 2027 ≥ 2,9	Tav 2028	Tav 2029
------------------------------	-------------------	-------------------	----------	----------

Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden kuntoon

Mittayksikkö Asteikko 1-5	Tav 2026 ≥ 3,0	Tav 2027 ≥ 2,9	Tav 2028	Tav 2029
------------------------------	-------------------	-------------------	----------	----------

Puhdas siirtymä

B1: Kiihdytämme puhdasta siirtymää, mikä tukee talouden rakennemuutosta, kestävä luonnonvarojen käyttöä ja kiertotaloutta

Puhtaan siirtymän investointien edistäminen

Kestävää kasvua tukevien puhtaan siirtymän (ml. kiertotalous) investointien määrä kasvaa

Tavoite 2026	Elinvoimakeskus tukee seudullisten investointien kohdentumista myös puhtaan siirtymän investointien osalta perustehtävien mukaisesti aktiivisella yhteistyöllä kumppaneiden kanssa. Investointien tukemisen työkalut ovat tosin erittäin rajalliset elinvoimakeskusilla myös tähän osioon liittyen. Maaseutualueille sijoitettavia puhtaan siirtymän investointeja elinvoimakeskus edistää CAP-suunnitelman mukaisin toimin. Elinvoimakeskus hyödyntää keskitetyn valtakunnallisen ilmasto- ja kiertotaloustehtävän tarjoamaa asiantuntijatukea puhtaan siirtymän investointien edistämiseksi esimerkiksi hankehakemusten kommentoinnissa ja tiedonvälityksessä
Tavoite 2027	Elinvoimakeskus tukee seudullisten investointien kohdentumista myös puhtaan siirtymän investointien osalta perustehtävien mukaisesti aktiivisella yhteistyöllä kumppaneiden kanssa. Investointien tukemisen työkalut ovat tosin erittäin rajalliset elinvoimakeskusilla myös tähän osioon liittyen. Maaseutualueille sijoitettavia puhtaan siirtymän investointeja elinvoimakeskus edistää CAP-suunnitelman mukaisin toimin. Elinvoimakeskus hyödyntää keskitetyn valtakunnallisen ilmasto- ja kiertotaloustehtävän tarjoamaa asiantuntijatukea puhtaan siirtymän investointien edistämiseksi esimerkiksi hankehakemusten kommentoinnissa ja tiedonvälityksessä.

CAP-suunnitelman onnistunut toimeenpano edistää ilmasto- ja ympäristöinvestointeja alueella (kaikki elinvoimakeskukset)

Tavoite 2026	Elinvoimakeskus on saavuttanut elinvoimakeskusille jyvitetyn CAP-suunnitelman määrälliset tavoitteet varainhoitovuonna 2026 seuraavissa mittareissa: -Yritystuet (ympäristö ja ilmasto) -Hanketuet (ympäristö ja ilmasto) -Rakennetuet (ympäristö ja ilmasto)
Tavoite 2027	Toimintaa jatketaan ohjaavien tahojen asettamien tavoitteiden saavuttamiseksi.

Edistetään kiertotalousliiketoimintaa ja kestävää luonnonvarojen käyttöä vähentämällä uusiutumattomien luonnonvarojen kulutusta, parantamalla materiaalien kiertotalousastetta sekä vaalimalla uusiutuvia luonnonvaroja.

Kiertotalouden green dealiin sitoutuneiden toimijoiden määrä alueella.

Mittayksikkö kpl	Tav 2026 ≥ 7	Tav 2027 ≥ 10	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	-----------------	------------------	----------	----------

Rahoituksen hakemisen edistäminen kiertotalousratkaisuihin

Mittayksikkö kpl	Tav 2026 ≥ 8	Tav 2027 ≥ 8	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	-----------------	-----------------	----------	----------

Kiertotalous on sisällytetty osaksi infrahankkeiden suunnittelua ja toteutusta

Tavoite 2026	Kiertotaloussuunnitelmat on sisällytetty osaksi infrahankkeiden suunnittelua
Tavoite 2027	Kiertotalouskoordinaatio on sisällytetty osaksi infrahankkeiden toteutusta (Tämä ei koske Sisä-Suomen elinvoimakeskusta).

B2: Varmistamme osaltamme luonnon monimuotoisuuden vahvistumisen, luontokadon pysäyttämisen ja hiilinegatiivisuuden saavuttamisen

Edistetään Kansallisen ilmastomuutokseen sopeutumis suunnitelman (KISS2030), Maankäyttösektorin ilmastosuunnitelman (MISU) sekä Keskipitkän aikavälin ilmastosuunnitelman (KAISU) tavoitteiden toteutumista alueella

Tavoite 2026	Sisä-Suomen ja Lapin elinvoimakeskusten keskinäistä yhteistyötä kehitetään keskitetyissä ilmastotehtävissä YM:n ja MMM:n hallinnonaloilla. Sisä-Suomen elinvoimakeskusten keskitetyt ilmastotehtävät ovat mukana yhteistyössä ilmastotavoitteiden edistämiseksi omien tehtäviensä mukaisissa kysymyksissä. Viraston ennakointi- ja varautumistyössä tunnistetaan muuttuvan ilmaston vaikutukset toimintaympäristöön ja eri toimialoille.
--------------	---

CAP-maatalous- ja maaseuturahastojen tukivälineistö mahdollistaa maatalouden vesiensuojelutoimien, luonnon monimuotoisuuden ylläpitämisen ja kasvihuonekaasupäästöjen hillinnän. Kansallisena tavoitteena on, että maatalouden typpi- ja fosforitaseet laskevat, ammoniakkipäästöt sekä kasvihuonepäästöt vähenevät ja hoidettujen perinnebiotooppien ja luonnonlaitumien osuus kasvavat. Toimijoina tavoitteen saavuttamisessa ovat maatilat, maaseudun asukkaat, yhteisöt ja kehittämisorganisaatiot.

Tavoite 2027 Elinvoimakeskus jatkaa toimien edistämistä ja tavoitteiden saavuttamista.

Alueille, kunnille ja elinvoimakeskusten virkatyöhön tuotetaan ajankohtaista tietoa, työkaluja ja tukea ilmastotyön edistämiseksi ja ilmasto-osaamisen kehittämiseksi (SISEVK:n valtakunnallinen tavoite)

Tavoite 2026 Asiantuntijatuen toimintatapa on muodostettu ja tukea EVK:n virkatyöhön kiertotalous- ja ilmastokysymyksissä tarjotaan. (Esim. rahoitushakemusten ja –hakujen kommentointi, luonnonsuojelu, alueidenkäyttö). Alueille tarjottavan tuen toimintatapa on muodostettu ja alueen toimijoiden tietoisuus asiantuntijatuen saatavuudesta on lisääntynyt. Alueiden ja elinvoimakeskusten kanssa on käyty läpi katsaus tietotarpeista. Tietoa tutkimustuloksista ja muusta kansallisesta toimintaympäristön kehittymisestä on välitetty kaikille alueille ja ilmastotyökalujen hyödyntämisen edistämistä on jatkettu. (Esim. koulutukset ja tieto eri työkalujen käyttämisestä, KILVA-työkalun käyttäjätuki ja edistäminen.) Osallistutaan tiedon ja työkalujen kehittämiseen meneillään olevissa hankkeissa (esim. ACE) ja katalysoidaan uutta rahoitusta. Tuetaan valtakunnallisen EAKR:n ilmasto- ja kiertotalousrahoituksen toimeenpanoa. Elinvoimakeskusten ja LVV:n välinen verkostotoiminta on käynnistetty. Keskitetty tehtävä on tunnistanut muut keskeiset alueelliset ja kansalliset verkostot, joihin se osallistuu työssään.

Yhtenä toimenpiteenä perustetaan uusi ilmastoverkosto, johon nimetään edustajat kaikista elinvoimakeskuksista.

Öljy- ja maakaasusta luopumisen avustushakemusten käsittely. Avustushakemukset pyritään käsittelemään kesäkuun 2026 loppuun mennessä.

Tavoite 2027 Asiantuntijatukea on systemaattisesti tarjolla kaikkien elinvoimakeskusten virkatyössä kiertotalous- ja ilmastokysymyksissä. Tuen hyödyntäminen lisääntyy. (Esim. rahoitushakemusten ja –hakujen kommentointi, luonnonsuojelu, alueidenkäyttö). Alueille tarjottava tuki on systemaattisesti tarjolla kaikille alueille, ja ne hyödyntävät sitä käytännön toimissa. Tietoa tutkimustuloksista ja muusta kansallisesta toimintaympäristön kehittymisestä on välitetty kaikille alueille ja ilmastotyökalujen hyödyntämisen edistämistä on jatkettu. (Esim. koulutukset ja tieto eri työkalujen käyttämisestä, KILVA-työkalun käyttäjätuki ja edistäminen.) Yhteistyö tutkimuslaitosten kanssa on kehittynyt siten, että se mahdollistaa ajantasaisen tiedon välittämisen ja vuoropuhelun tutkimuslaitosten sekä alueiden ilmasto- ja kiertotaloustietotarpeiden välillä. Tutkittuun tietoon pohjautuvia ilmastohankkeita on edistetty osallistumalla niihin partnerina, ohjausryhmissä sekä sparraamalla uusia hankkeita ja viestimällä toimijoille saatavilla olevasta rahoituksesta. Elinvoimakeskusten ja LVV:n välinen verkostotoiminta parantaa virastojen ja alueiden tietoisuutta ilmastovaikutuksista ja niiden arvioinnista. Keskitetty tehtävä on aktiivinen ja aloitteellinen toimija eri verkostoissa.

Heikentyneiden elinympäristöjen tilaa ylläpidetään ja parannetaan aktiivisesti

Helmi-elinympäristöohjelman edistyminen (% hallituskauden kokonaistavoitteesta)

Tavoite 2026 Helmi-ohjelmassa toteutetaan ennallistamis-, kunnostus- ja hoitohankkeita: soiden ennallistaminen 30 ha, lintuvesillä jatkuva hoito 6 kpl, perinnebiotooppien kunnostus 4 kpl, metsien ennallistaminen ja hoito 9 kpl, purojen kunnostus 0,5 km, lähteiden ennallistaminen 3 kpl, rantaelinympäristön kunnostus 1 kpl, uuselinympäristöjen hoito 2 kpl.

Tavoite 2027 Helmi-ohjelmassa toteutetaan ennallistamis-, kunnostus- ja hoitohankkeita: soiden ennallistaminen 50 ha, lintuvesillä jatkuva hoito 6 kpl, perinnebiotooppien kunnostus 4 kpl, metsien ennallistaminen ja hoito 10 kpl, purojen kunnostus 1,1 km, lähteiden ennallistaminen 3 kpl, rantaelinympäristön kunnostus 1 kpl, uuselinympäristöjen hoito 2 kpl.

Alueidenkäytön ja liikenteen yhteensovittaminen tukee kestäväää kasvua ja liikkumista sekä vähentää päästöjä

Osallistuminen ja vaikuttavuus kunta- ja kaupunkiseutuyhteistyössä

Tavoite 2026	Elinvoimakeskusten yhteisen toimintamallin muodostaminen alueidenkäytön, liikenteen ja elinkeinoelämän osalta alueella esim. kuntien kanssa käytävät elinvoimakeskustelut. Yhteistyön jatkuvuuden varmistaminen LVV:n kanssa. Edistämme Tampereen kaupunkiseudulla MAL-sopimuksen toteutumista ja nostamme esiin asioita, joita tulisi seuraavalla sopimuskaudella huomioida. Muilla kaupunkiseuduilla pyritään ottamaan MAL-sopimuksen tavoitteita soveltuvin osin käytäntöön. MAL-kaupunkiseuduilla osallistutaan yhteistyöhön. Muilla kaupunkiseuduilla on sovittu yhteistyön tavoista. MAL-työssä on edistetty valtakunnallisia alueidenkäyttötavoitteita ja kestäväää yhdyskuntarakennetta.
Tavoite 2027	Vaikuttavuuden kuvaaminen yhteistyön osalta, sanallinen + mittarit esim. päästövähennykset Yhteistyön keinoin on edistetty valtakunnallisia alueidenkäyttötavoitteita, MAL-sopimuksen toteutumista ja uuden sopimuskauden valmistelua sekä muuta kaupunkiseutuyhteistyötä. Alueen päästöt kehittyvät kansallisten tavoitteiden mukaisesti.

Varautuminen ja kokonaisturvallisuus

C1: Vahvistamme yhteiskunnan toimintavarmuutta ja kriisinkestävyyttä

Viraston toiminnan jatkuvuuden varmistaminen normaaliolojen häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa

Valmiussuunnitelma ja sisäinen valmiusharjoittelu

Tavoite 2026	Valmiussuunnitelman laatiminen vuonna 2026 ja henkilöstön varaaminen (VAP)
Tavoite 2027	Viraston sisäinen valmiusharjoittelu vuosittain

Huoltovarmuuden ja yhteiskunnan häiriötilanteisiin varautumisen edistäminen alueella

Rakentaa ja ylläpitää toimivat yhteistyömenettelyt alueen viranomaisten, julkishallinnon toimijoiden, kuntien ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa varautumisen sekä tilannetietoisuuden kehittämiseksi sekä järjestää tarkoituksenmukaista koulutusta ja

Tavoite 2026	Uusien virastojen käynnistymisen myötä on valtakunnallisissa verkostoissa varmistettu hyvän yhteistoiminnan jatkuvuus ohjaavien tahojen kanssa. Varautumisen yhteistoimintasopimukset eri viranomaiskumppaneiden kanssa on päivitetty ja yhteistyömenettelyjen toimivuus on varmistettu muuttuneissa alueellisen varautumisen rakenteissa. Yhteistoiminnassa hyödynnetään Lupa- ja valvontaviraston koordinoimia alueellisia valmiustoimikuntia, maakunnallisia varautumisen yhteistyörakenteita sekä elinkeinoelämän alueellisia varautumistoimikuntia (ELVAR). Toimialakohtaista varautumiskoulutusta järjestetään alkutuottajille ja niiden sidosryhmille yhdessä MPK:n kanssa. Maanteiden hoitourakoille järjestetään varautumiskoulutusta yhdessä Väyläviraston kanssa. Varmistetaan, että maanteiden hoitourakoiden valmiussuunnitelmat ovat ajan tasalla.
Tavoite 2027	Yhteistyömenettelyjen toimivuus on testattu yhteisissä alueellisissa valmiusharjoituksissa. Alueellisten valmiusharjoitusten yhteydessä harjoitellaan myös viraston sisäisiä menettelyjä ja toimintamalleja. Harjoitusten opit hyödynnetään viraston oman ja alueellisen yhteistoiminnan kehittämisessä. Jatketaan toimialakohtaista varautumiskoulutusta luonnollisena jatkumona vuoden 2026 koulutukselle. Tavoite tarkentuu vuonna 2026

Osallistuu alueen turvallisuutta ja varautumista edistäviin verkostoihin, esimerkiksi alueellisiin valmiustoimikuntiin ja maakunnallisiin verkostoihin, sekä osallistuu alueensa valmiusharjoituksiin

Tavoite 2026	Elinvoimakeskuksen edustajat osallistuvat Lupa- ja valvontaviraston vetämien alueellisten valmiustoimikuntien, maakunnallisten varautumisen yhteistyörakenteiden ja väestönsuojelun yhteistyöryhmien toimintaan. Virasto osallistuu Lupa- ja valvontaviraston sekä Puolustusvoimien joukko-osaston järjestämiin valmiusharjoituksiin ja osallistuu huoltovarmuusorganisaation poolien ja toimikuntien järjestämiin harjoitus- ja koulutustilaisuuksiin. Harjoitusten opit hyödynnetään yhteistoiminnan kehittämisessä.
Tavoite 2027	Tavoite tarkentuu vuonna 2026 saatujen kokemusten perusteella.

Edistää kansallisen ja monikansallisen rahoitustuen käyttöä ja tunnistaa rahoituskohteita alueen varautumisjärjestelyjen ja kriisinsietokyvyn kehittämiseksi

Tavoite 2026	Elinvoimakeskukset edistävät erilaisin käytössään olevin rahoitusmekanismein yhteiskunnan varautumista poikkeusoloihin ja tukevat huoltovarmuutta sekä häiriönsietokykyä. Virastot toteuttavat EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmamuutosta, jonka tarkoituksena on kohdentaa rahoitusta uudelleen puolustusta tukevan teollisuuskapasiteetin kasvattamiseen ja sotilaallisen liikkuvuuden parantamiseen kaksikäyttöisyys huomioiden. Tuotetaan alueellista tietoa päätöksenteon tueksi em. teemoihin liittyen
Tavoite 2027	Tavoite tarkentuu vuonna 2026 saatujen kokemusten perusteella.

Edistää alueellisen ja paikallisen elinkeinoelämän varautumista alueilla ja maakunnissa.

Tavoite 2026	Sisä-Suomen elinvoimakeskus toimii isäntäorganisaationa huoltovarmuusorganisaatioon kuuluvan ELVAR-toimikunnan koordinaattorille. EVK:t jatkavat ELVAR-toimintaa edellisten vuosien mukaisesti ja koordinoivat alueellisia ELVAR-toimikuntia. Vuoden 2026 aikana päivitetään niiden toiminta aluehallintouudistuksen jäljiltä sikäli, kuin alueeseen ja toimijoihin on tullut muutoksia. Toiminnan painopiste on Huoltovarmuuskeduksen strategian ja ohjauksen mukainen. Vuonna 2026 ELVAR:t osallistuvat myös alueellisten riskiarvioiden laatimiseen.
Tavoite 2027	Tavoite tarkentuu vuoden 2026 kokemusten ja uuden huoltovarmuuslain voimaan astumisen myötä.

Hyvinvointi ja yhdenvertaisuus

D1: Edistämme laadukasta ja tuottavaa työelämää, joka vastaa työelämän muutoksiin

Kotoutuminen ja työllistyminen tapahtuvat nopeasti ja maahanmuuttajien omaa vastuuta lisäävästi

Tavoite 2026	Elinvoimakeskus varmistaa osaltaan alue- ja paikallistasolla, että maahanmuuttajien työllistymistä tehostetaan, työllisyys nousee valtaväestön tasolle ja maahanmuuttajien omaa vastuuta kotoutumisestaan vahvistetaan. Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu. Elinvoimakeskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset. Elinvoimakeskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaäitien työllisyys ja kielitaito paranevat. Elinvoimakeskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi. Kotoutumisen seurannan kehittämisen viitekehyksenä ovat hallitusohjelman tavoitteet: työllistyminen, kielitaidon kehittyminen, suomalaiseen yhteiskuntaan perehtyminen ja sen sääntöjen noudattaminen sekä ruotsin kielellä kotoutumisen vahvistaminen.
--------------	---

Elinvoimakeskus tukee kotoutumislain ja muiden kotoutumisen edistämiseen vaikuttavien lakimuutosten toimeenpanoon valmistautumista alue- ja paikallistasolla.

Elinvoimakeskus huomioi toiminnoissaan työ- ja elinkeinoministeriön ja hallinnonalan strategiaan vuosille 2024–2030 kytkeytyvät kotoutumista koskevat valtakunnalliset pidemmän aikavälin tavoiteindikaattorit:

- Ulkomaalaistaustaisten työllisyysaste (%): tavoite 2026: 72,1
- Kansainvälisen suojelun perusteella maahan tulleiden työllisyysaste (%) 1/3/5/8 v maahantulon jälkeen: tavoite 2026: 15/30/50/72,1
- Kotoutumissuunnitelman saaneiden sosiaaliturvariippuvuus: tavoite 2026: Vähenee
- Saavuttanut kotoutumiskoulutuksessa vähintään tavoitekielitaitotason B1: tavoite 2026: 40 %

Tavoite 2027

Elinvoimakeskus varmistaa osaltaan alue- ja paikallistasolla, että maahanmuuttajien työllistymistä tehostetaan, työllisyys nousee valtaväestön tasolle ja maahanmuuttajien omaa vastuuta kotoutumisestaan vahvistetaan.

Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu.

Elinvoimakeskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset.

Elinvoimakeskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaäitien työllisyys ja kielitaito paranevat.

Elinvoimakeskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi.

Elinvoimakeskus tukee kotoutumislain ja muiden kotoutumisen edistämiseen vaikuttavien lakimuutosten toimeenpanoa alue- ja paikallistasolla.

Alueelliseen yhteistyöhön, kansainvälistä suojelua saavien vastaanottoon ja rinnakkaisyhteiskuntien torjumiseen sekä hyvien väestösuhteiden edistämiseen panostetaan

Tavoite 2026

Elinvoimakeskus vahvistaa tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä.

Osana alueellista yhteistyötä, elinvoimakeskus tukee kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyhteiskuntien syntymisen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.

Tavoite 2027

Elinvoimakeskus vahvistaa tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä.

Osana alueellista yhteistyötä, elinvoimakeskus tukee kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyhteiskuntien syntymisen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.

D2: Turvaamme puhtaat vedet, elinvoimaisen luonnon ja kulttuuriympäristöt sekä rakennetun ympäristön osana hyvinvointia ja turvallista arkea

Vesien ja meren tilaa parannetaan toteuttamalla vesien- ja merenhoidon toimenpiteitä yhteistyössä sidosryhmien kanssa

Elinvoimainen maaseutu, kulttuuriympäristö ja turvallinen rakennettu ympäristö luovat hyvinvointia

EVK:n yhteisen turvallisuutta ja hyvinvointia edistävän toimintatavan muodostaminen liikenteen, kulttuuriympäristön, maaseudun kehittämisen ja elinkeinoelämän tehtävissä. Yhteistyön jatkuvuuden varmistaminen LVV:n kanssa.

Tavoite 2026

Poikkipohjallisen yhteistyön toimintatavat muodostuvat.

Tavoite 2027

Poikkipohjallinen yhteistyö kehittyy ja tuo tuloksia.

Osallistuminen alueen ja alueiden väliseen yhteistyöhön, joka edistää kulttuuriympäristön hyvää tilaa sekä työn tuloksellisuutta

Tavoite 2026	Alueellisen yhteistyön tarpeet ja mahdollisuudet on tunnistettu, alueellisen yhteistyön verkostot jatkavat toimintaansa. Kulttuuriympäristön tilan ja yhdyskuntarakenteen kestävä kehityksen seurantatavat on muodostettu. CAP-maaseuturahoituksen tukivälineet edistävät maaseudun alueellisia ja paikallisia toimia kulttuuriympäristön kehittämiseksi ja kulttuurihistoriallisesti tärkeiden kohteiden säilyttämiseksi.
Tavoite 2027	Yhteistyöverkostot toimivat aktiivisesti ja alueiden tarpeiden mukaan joustavasti. Yhteistyö on tuloksellista ja luo lisäarvoa alueen kehittämiseen. Kulttuuriympäristön tilan ja yhdyskuntarakenteen kestävä kehityksen seuranta tuottaa tietoa alueen elinvoiman ja valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden edistämiseksi EVK:ssa ja alueella. CAP-maaseuturahoituksen tukivälineet edistävät maaseudun alueellisia ja paikallisia toimia kulttuuriympäristön kehittämiseksi ja kulttuurihistoriallisesti tärkeiden kohteiden säilyttämiseksi.

Rakennusperinnön hoitoavustukset, hakemusmäärät kpl/v

Mittayksikkö kpl	Tav 2026 ≥ 231	Tav 2027 ≥ 231	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	-------------------	-------------------	----------	----------

Henkilövahinkoon johtaneiden onnettomuuksien kokonaismäärä

Mittayksikkö kpl	Tav 2026 ≤ 180	Tav 2027 ≤ 178	Tav 2028	Tav 2029
---------------------	-------------------	-------------------	----------	----------

Luonnon monimuotoisuus vahvistuu alueellisella yhteistyöllä

Luonnonsuojelualueverkoston kehittäminen osana METSO- ja Helmi-ohjelmia, ha

Mittayksikkö ha	Tav 2026 ≥ 400	Tav 2027 ≥ 400	Tav 2028	Tav 2029
--------------------	-------------------	-------------------	----------	----------

Alueellisten luonnon monimuotoisuusohjelmien laatiminen ja toimeenpano

Tavoite 2026	Sisä-Suomen elinvoimakeskuksesta Pirkanmaan maakunnan osalta päivitetään LUMO-ohjelmaa Priodiversity Life-hankkeessa. Päivitystyön osallistamisprosessi on laajimmillaan vuoden 2026 aikana, jolloin järjestetään osallistamistilaisuuksia niin Pirkanmaan sidosryhmille kuin hankkeessa yhteisesti valtakunnallisille toimijoille. Tavoitteena on laatia LUMO-ohjelmaan toimenpiteitä yhdessä sidosryhmien kanssa. Hankkeen tutkimuslaitosten tekemät analyysit saadaan käyttöön ja hyödyksi LUMO-työn taustalle. Työtä tukee koko ohjelmatyön ajan hankekumppaneista muodostuva teemaryhmä. Alueellisesti Pirkanmaalla työtä tukee LUMO-yhteistyöryhmä. Hankkeen LUMO-ohjelmien välillä tehdään tiivistä yhteistyötä ja hyödynnetään usean alueen yhteistekeminen. Muiden kuin hankemaakuntien LUMO-ohjelmiin pidetään yhteyttä ja välitetään tietoa mahdollisimman paljon.
Tavoite 2027	Sisä-Suomen elinvoimakeskuksesta Pirkanmaan maakunnan osalta päivitetään LUMO-ohjelmaa Priodiversity Life –hankkeessa. Keväällä 2027 järjestetään osallistamistilaisuuksia vielä tarpeen mukaan. Tavoitteena on koostaa osallistamistilaisuuksien materiaali, hankkeen tutkimuslaitosten analyysit ja paikallinen luontotieto yhteen ja koostaa päivitetty LUMO-ohjelma valmiiksi vuoden loppuun mennessä. Työssä pyritään myös tunnistamaan ja hyödyntämään erilaisia rahoitusinstrumentteja. Työtä tukee koko ohjelmakauden ajan hankekumppaneista koostuva teemaryhmä. Alueellisesti Pirkanmaalla työtä tukee LUMO-yhteistyöryhmä. Kanta-Hämeen maakunnan osalta aloitetaan LUMO-ohjelmatyö.

Valtionhallinnon yhteiset tavoitteet ja aluehallinnon mahdollistajat

Digitalisaation edistäminen

Elinvoimakeskusten digitaalinen turvallisuus sisältäen henkilöstön ajantasainen tietoturvaosaaminen (yhteistyössä KEHA-keskuksen kanssa)

Tavoite 2026	Elinvoimakeskus kannustaa ja ohjaa henkilöstöä kehittämään osaamistaan osallistumalla KEHA-keskuksen tarjoamiin koulutuksiin sekä seuraamalla viestintää aiheesta.
Tavoite 2027	Elinvoimakeskus kannustaa ja ohjaa henkilöstöä kehittämään osaamistaan osallistumalla KEHA-keskuksen tarjoamiin koulutuksiin sekä seuraamalla viestintää aiheesta.

Elinvoimakeskusten digitalisaatiota vauhdittavan yhteistekemisen ja kehittämisen hallintamallin luominen ja osaamisen jakaminen osasto- ja virastorajat ylittäen

Tavoite 2026	Osallistuminen aktiivisesti yhteistyötä varten tarvittavien verkostojen ja ryhmien suunnitteluun ja edelleen niiden toimintaan, joita digitalisaation vauhdittamiseksi tarvitaan ja tullaan perustamaan.
Tavoite 2027	Osallistuminen aktiivisesti yhteistyötä varten tarvittavien verkostojen ja ryhmien suunnitteluun ja edelleen niiden toimintaan, joita digitalisaation vauhdittamiseksi tarvitaan ja tullaan perustamaan.

Tekoälyn hyödyntäminen elinvoimakeskusten toimintaprosessien tehostajana ja henkilöstön arjen työn tukena

Tavoite 2026	Generatiivista tekoälyä on käyttänyt tai kokeillut henkilöstöstä vähintään puolet (nykytaso 30 %).
Tavoite 2027	Generatiivista tekoälyä on käyttänyt tai kokeillut henkilöstöstä yli puolet (nykytaso 30 %).

Tietojohtamisen kehittäminen

Tietojohtamisen osa-alue: kattava ja laadukas tiedonhallinta

Tavoite 2026	Tietotarpeiden määrittely ja tarkentaminen (sis. tietotarpeiden tunnistamisen ja päivittämisen prosessin rakentaminen)
Tavoite 2027	Tiedonhallinnan prosessien (tiedon hankinta, jalostaminen, tallentaminen ja jakaminen) ja niihin liittyvän yhteistyön ja työnjaon kehittäminen.

Tietojohtamisen osa-alue: systemaattinen tiedolla johtaminen

Tavoite 2026	Tiedon hyödyntämisen toimintamallien ja roolitusten rakentaminen sekä vastuiden määrittäminen.
Tavoite 2027	Tiedon hyödyntämisen toimintamallien kehittäminen tarvittavilta osin.

Tietojohtamisen osa-alue: henkilöstön osaamisen ja kyvykkyyden kehittäminen

Tavoite 2026	Strateginen henkilöstön kehittämissuunnitelman laadinta.
Tavoite 2027	Strategisen henkilöstön kehittämissuunnitelman toteutus.

Yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja syrjimättömyyden edistäminen

Toiminnallisen yhdenvertaisuussuunnittelun laatu

Tavoite 2026	Toiminnallisen yhdenvertaisuussuunnittelun tavoitetaso on asetettu ja laadittu sen pohjalta toiminnallinen yhdenvertaisuussuunnitelma etenemiseksi kohti seuraavaa tasoa. Yhdenvertaisuussuunnitelman laatiminen syksyllä 2026 HenkilöstöBaro-kyselyn ja tasa-arvotoiminnan tasoa kartoittavan kyselyn jälkeen.
--------------	---

Tavoite 2027	Yhdenvertaisuussuunnitelmassa sovitut teemat on viety osaksi organisaation toimintaa.
--------------	---

Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutuminen

Vastuullisuusindeksi

Mittayksikkö HBaro 1-4	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
---------------------------	----------	----------	----------	----------

Toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet

Asiakaspalvelutyytyväisyys

Mittayksikkö Kysely 1-5	Tav 2026 > 4,2	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
----------------------------	-------------------	----------	----------	----------

Sidosryhmätyytyväisyys

Mittayksikkö Kysely 1-5	Tav 2026 > 4,0	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
----------------------------	-------------------	----------	----------	----------

Elinvoimakeskusten toiminnan häiriötön käynnistyminen

Tavoite 2026	Elinvoimakeskuksen toiminta on käynnistynyt häiriöttömästi. Ylijohtaja ja väliaikaiset osasto- ja yksiköiden päälliköt ovat aloittaneet tehtävissään uuden viraston toiminnan käynnistyessä. Johtamisjärjestelmä on laadittu ja se on käytössä. Henkilöstö on sijoitettu tehtävineen uuteen virastoon ja organisaatorakenteeseen sekä määräaikaiset päälliköt on valittu määräajaksi. Virastolla on käytössään uudet käyttö- ja tietojärjestelmät sekä muut tarvittavat ja välttämättömät työskentelyvälineet. Henkilöstö tuntee uuden toimintaympäristön ja hallitsee viraston asiantuntijajärjestelmän. Asiakaspalvelu on jatkunut vuoden alusta lähtien sujuvasti ja asiakaslähtöisesti. Ulkoisen ja sisäisen viestinnän kanavat, toimintatavat ja välineet ovat käytettävissä. Viraston johdon sekä henkilöstön perehdytys ja muutostuki jatkuvat.
Tavoite 2027	Elinvoimakeskuksen toiminta on vakiintunut.

Toimintamenovähennysten hallittu toimeenpano

Tavoite 2026	Toimintamenovähennysten toteuttaminen on suunniteltu ja viraston menotaso saatettu vähennysten edellyttämään tasoon vuoden 2026 osalta
Tavoite 2027	Toimintamenovähennysten toteuttamisen suunnitelmaa on toteutettu ja viraston menotaso saatettu vähennysten edellyttämään tasoon vuoden 2027 osalta

Elinvoimakeskus ja sen tehtäväalat ovat yhteiskunnassa laajasti tunnetut

Tavoite 2026	Elinvoimakeskusten sisäistä ja ulkoista viestintää toteutetaan suunnitelmallisesti strategian ja viestinnän strategisten linjausten mukaisesti. Tavoitteena on selkeä asiakas- ja sidosryhmäviestintä sekä palveluiden ja tehtävien tunnetuksi tekeminen.
Tavoite 2027	Arvioidaan elinvoimakeskusten tarjoamien palvelujen ja tehtävien tunnettuutta yhteiskunnassa.

Elinvoimakeskuksen ja LVV:n yhteistyön onnistuminen ympäristötehtävissä.

Tavoite 2026	Yhteistyön verkostot ja toimintatavat on muodostettu ja käytössä. Kuvaus toteutetuista toimista ja onnistumisesta.
Tavoite 2027	Elinvoimakeskuksen arvio onnistumisesta asteikolla 1-5 ja yhteistyön parantamiseksi vuonna 2027 eri menettelyissä/substansseissa toteutetut toimenpiteet.

4 Voimavarojen hallinta

Henkilöstövoimavarojen edistämisen tavoitteita seurataan HenkilöstöBaro -kyselytutkimuksen avulla, joka toteutetaan Elinvoimakeskuksissa ensimmäisen kerran 2026. Tämän vuoksi tälle vuodelle ei henkilöstövoimavarojen edistämiseksi ole asetettu numeerisia tavoitteita. Vuonna 2026 toteutettavan HenkilöstöBaron perusteella elinvoimakeskuksille asetetaan vuodelle 2027 numeeriset tavoitteet ja niille tavoitetasot.

Henkilöstövoimavarojen hallinta

Kokonaisindeksi				
Mittayksikkö HBaro 1-4	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
Johtaminen-indeksi				
Mittayksikkö HBaro 1-4	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
Organisaatio-indeksi				
Mittayksikkö HBaro 1-4	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
Henkilöstön ajantasaiset tehtäväkuvat				
Tavoite 2026	Koko henkilöstölle on laadittu ajantasaiset tehtäväkuvat			

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tulossopimuksessa tulostavoitteet asetetaan lähtökohtaisesti koko sopimuskaudeksi. Tarvittaessa asetettuja tulostavoitteita voidaan kuitenkin päivittää ja muuttaa sopimuspäivitysten yhteydessä. Tulostavoitteiden saavuttamista kuvaavat vuosittaiset tavoitetasot asetetaan sitovasti seuraavalle vuodelle. Tulossopimusta päivitetään rullaavasti vuosittain.

Raportointi tulostavoitteiden toteumista tehdään kaksi kertaa vuodessa. Tulostavoitteiden koko vuoden toteumista raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen sisältyvässä toimintakertomuksessa. Tilinpäätöstietojen osalta tiedot toimitetaan ministeriölle viimeistään viikon kuluttua tilinpäätöksen hyväksymisestä ja puolivuotistietojen osalta 31.8. mennessä. Tulossopimuksen toteutumista arvioidaan ministeriön antamassa tilinpäätöskannanotossa toimintavuotta seuraavan vuoden kesäkuuhun mennessä.

Tulossopimus ja tilinpäätöstiedot julkaistaan Valtiokonttorin määräyksen mukaisesti <https://www.valtiokonttori.fi/maaraykset-ja-ohjeet/suunnittelun-ja-seurannan-asiakirjojen-julkaiseminen-tutkihallintoa-fi-palvelussa/>

Tavoitteiden toteutumisen arviointia varten tulossopimuksen mittareille on määritelty yksi läpi koko tulossopimuksen sovellettava arviointiasteikko. Elinvoimakeskusten ja KEHA-keskuksen osalta sovelletaan kolmiportaista asteikkoa eli ”liikennevalomallia”. Liikennevalomallissa tavoitteiden toteutumista arvioidaan seuraavasti: VIHREÄ (3) = tavoite on saavutettu tai ylitetty, KELTAINEN (2) = tavoite on saavutettu osittain/tyydyttävästi tai siitä ollaan jääty jonkin verran, PUNAINEN (1) = tavoitteesta on jääty paljon tai se ei ole toteutunut lainkaan. Sanallisessa tulossopimuksessa keskitytään tulossopimuksen tulostavoitteiden poikkeama- ja riskiraportointiin. Erityisesti tavoitteista jäämisestä ja sen syistä tulee raportoida.

Toimialaohjaus täydentää tulosohjausta tarvittaessa ja hallinnonalat ohjeistavat toimialaohjauksen menettelyistä erikseen.

Allekirjoitukset toteutetaan sähköisesti.

13.2.2026

Työ- ja elinkeinoministeriö	Tiina Korhonen, ylijohaja
Maa- ja metsätalousministeriö	Pekka Pesonen, kansliapäällikkö
Ruokavirasto	Leena Räsänen, pääjohtaja
Opetus- ja kulttuuriministeriö	Heidi Backman, kansliapäällikkö
Ympäristöministeriö	Juhani Damski, kansliapäällikkö
Liikenne- ja viestintäministeriö	Miikka Rainiala, osastopäällikkö
Väylävirasto	Kari Wihlman, pääjohtaja
Sisä-Suomen elinvoimakeskus	Juha Sammallahti, ylijohaja

6 Liite

Liite 1: Määrärahataulukko

ELINVOIMAKESKUSTEN TOIMINTAMENOT VUODELLE 2026 (luonnos 9.2.2026)

Elinvoimakeskus	Palkkausmenot,			Matkat ja muut menot	Tuottavuus-	Yhdistymise	Maksullinen	Muut	Muut	Momentin	YHTEENSÄ 2026	Vuodelta 2025	Siirtyvät	YHTEENSÄ
	Palkkausmenot	määräaikainen	KEHA lähtö									siirtyvä	korvamerkityt	
	(vakinaiset)	henkilöstö*	tilanne		toimet	stä johtuva	toiminta	muutokset	(kerta-	ylityksen	MÄÄRÄRAHA	määräraha (pl.	korvamerkityt*	KÄYTÖSSÄ
						lisäsäästö		(pysyvät)	luonteiset)*	kattaminen		korvamerkityt)*	määrärahat*	V. 2026
1. Uusimaa	8 160 600	94 200	-	249 000	-484 800	0	-11 000	240 100	0	-403 000	7 845 100	997 100	0	8 842 200
2. Lounais-Suomi	16 837 700	422 200	-	698 300	-1 028 900	-241 000	-244 000	21 700	0	-804 000	15 662 000	1 990 600	0	17 652 600
3. Kaakkois-Suomi	14 605 000	186 100	-	490 900	-887 700	-208 000	0	-70 000	0	-689 000	13 427 300	1 706 600	0	15 133 900
4. Sisä-Suomi	10 343 700	259 600	-	325 400	-620 100	-97 000	-4 098 000	0	0	-299 000	5 814 600	739 000	653 568	7 207 168
5. Keski-Suomi	8 399 800	57 800	-	221 500	-514 800	0	-8 000	-47 600	0	-396 000	7 712 700	980 300	0	8 693 000
6. Itä-Suomi	11 832 500	195 000	-	335 200	-719 000	-169 000	-27 000	205 400	0	-569 000	11 084 100	1 408 800	0	12 492 900
7. Etelä-Pohjanmaa	5 542 200	245 900	-	147 000	-307 100	0	-6 000	-2 100	0	-275 000	5 344 900	679 400	0	6 024 300
8. Pohjanmaa	4 283 200	216 600	-	137 200	-251 100	0	0	-21 000	0	-213 000	4 151 900	527 700	0	4 679 600
9. Pohjois-Suomi	8 812 600	24 600	-	347 800	-540 100	-85 000	-16 000	242 500	78 000	-433 000	8 431 400	1 071 600	0	9 503 000
10. Lappi	10 434 300	0	-	430 600	-651 100	0	-55 000	-14 000	-30 000	-494 000	9 620 800	1 222 800	6 000	10 849 600
KEHA oma toiminta	0	0	13 881 100	410 400	-419 500	-	-	553 300	0	-704 000	13 721 300	1 743 900	0	15 465 200
EVK yhteiset menot	250 000	0	32 144 500	-	-800 000	-	-	-262 000	0	-1 529 000	29 803 500	0	3 500 000	33 303 500
YHTEENSÄ	99 501 600	1 702 000	46 025 600	3 793 300	-7 224 200	-800 000	-4 465 000	846 300	48 000	-6 808 000	132 619 600	13 067 800	4 159 568	

*kertaluonteinen