



# Odotukset ja mahdollisuudet teollisuudelle

**Hannu Anttila**  
**Strategiajohtaja, Metsä Group**

Strategiatyön aloitusseminaari  
Helsinki, 25.11.2015

# 1. Sipilän hallitusohjelma

- “Elinkeinoelämän kilpailukykyä ja yritystoiminnan edellytyksiä kaikessa päätöksenteossa vahvistetaan”  
→ OK – hyvä ja selkeä lähtökohta
- “Teollisuuden kustannuksia ei vaalikauden aikana lisätä hallituksen toimesta”  
→ Kasvu ja työllisyyden paraneminen edellyttää myös kustannuskilpailukyvyn parantamista (5+5+5)
- “Hallitus on sitoutunut vuodelle 2030 päätetyn ilmasto- ja energiapaketin markkinaehtoiseen ja kustannustehokkaaseen toteuttamiseen”  
→ HYVÄ, asioita tarkasteltava kansakunnan kokonaisedun näkökulmasta
- “Teollisuuden kansainvälinen kilpailukyky ja hiilivuodon torjunta ovat ilmastopolitiikan keskeisiä lähtökohtia”  
→ JUURI NÄIN – Resurssitehokkaan teollisuuden pysyminen ja laajeneminen Suomessa on yleisesti ottaen hyvä asia myös ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi

## 2. Strategiaan kohdistuvat odotukset (yleistä)

- Teollisuus tarvitsee pitkäjänteistä ennustettavuutta – Tuote- ja tuotantorakenteet suhteellisen jäykkiä ja investoinnit suuria ja pitkävaikutteisia → HYVÄ STRATEGIA ERITTÄIN TARPEELLINEN!
- Siirtyminen puhtaampaan energiaan tulisi tapahtua kustannustehokkaasti markkinaehtoisuuteen perustuen ja myös kansantaloudellinen kokonaishyöty huomioiden
- Tuet ja panostukset mieluummin uuden teknologian ja menetelmien kehittämiseen niin energian tuotannossa kuin käytössä vert. massiiviset energian tuotantotuet ja pakotteet
- Monimutkaisia ja päällekkäisiä ohjauskeinoja tulee välttää, koska vaarana:
  - Mahdottoman vaikeat vaikuttavuusarviot
  - Tukikierre / -dominoefektit
  - Energiajärjestelmä ja –tehokkuudet nyt voimakkaassa muutoksessa. Mahdolliset “lisävauhditukset” syytä harkita ja mitoittaa malttia käyttäen
  - jne...

### 3. Energiaspesifit odotukset ja kommentit

- Pieni kotimarkkinamme ja syrjäinen sijaintimme muodostaa meille pysyvän kilpailuhaitan  
→ Energian tulisi olla meille kokonaiskustannuksiltaan edullisempaa kuin kilpailijoillemme!
- Monipuolinen energiapaletti luo vakautta energian hankinnassa  
→ Muutamia kommentteja:
  - Ydinvoiman tulee kuulua keinovalikoimaan jatkossakin
  - Maakaasu ja LNG ovat fossiilisista polttoaineista vähiten haitallisia
  - Kotimaisella turpeella on hyvä roolinsa paikallisena tukipolttoaineena
  - Sääriippuvaiset sähkön tuotantomuodot ovat hyvä lisä energiapaletissamme
  - Sähkön siirtoyhteyksiä Skandinavian suuntaan olisi syytä kasvattaa
  - Uusiutuva energia (= sähkö & lämpö) lisääntyy merkittävästi myös metsäteollisuuden investointien myötä – markkinaehtoisesti
  - Kaiken teollisen toiminnan yksi perusedellytys on energian saannin varmuus kaikissa olosuhteissa → TEHO JA VARMISTUKSET

### 3. Energiaspesifit odotukset ja kommentit

- Puu ei riitä kaikkeen
    - Jo nykyinen metsäteollisuuden kapasiteetti sekä menossa olevat laajennushankkeet ylittävät kotimaassa markkinoille tulevan kuitupuun määrän selvästi. Nyt ja jatkossa tarvitaan huomattava määrä tuontipuuta.
    - Merkittävät puun suoranaiset energiakäytön lisäykset – erityisesti mikäli käytöt kohdistuvat ainespuuhun – olisivat myös kansantalouden kokonaishyödyn kannalta negatiivisia.
    - Raaka-aineeksi soveltumattomien puujakeiden lisäkäyttö energian tuotannossa on OK – maltillista tukea näiden jakeiden saamiseksi käyttöön tarvitaan.
    - Tehokkainta puun käyttöä on yhdistetty biotuotteiden ja bioenergian tuotanto CBBP [Combined Bioproducts and Bioenergy Production], sekä lisäksi paikallinen lämmöntuotanto ja CHP.
- TARVITAAN LISÄÄ KOTIMAISTA PUUTA MARKKINOILLE JA KÄYTTÖÖN!**

**TARVITAAN MYÖS MUITA UUSIUTUVIA ENERGIANLÄHTEITÄ**

## 4. Mahdollisuuksia

- Energiatehokkuuden jatkuva parantaminen on kaikkien intressien kannalta ensiarvoista – erityisesti energiaintensiivisessä teollisuudessa. Hyviä tuloksia on jo saavutettu, ja lisää on tulossa.
- Teollisuus on valmis kasvattamaan tuotantoaan Suomessa, kunhan kilpailukykyämme on kunnossa
  - Lähivuosina meidän täytyy pärjätä pääosin nykyisillä tuotteilla ja tuotantovälineillä
  - Uusia tuotteita ja menetelmiä kehitetään, mutta niiden muodostuminen merkittäviksi talouden, työllisyyden ja selvästi paremman ympäristötehokkuuden suhteen vie aikaa.

**TYÖ JATKUU!**

## 5. Yhteenveto

- Teollisuus tarvitsee riittävästi, varmasti ja edulliseen hintaan sähköä ja muuta energiaa
- Markkinaehtoisuus ja kustannustehokkuus huomioitava tärkeiden luontoarvojen ohella
- Ohjaus- ja tukipolitiikka oltava hyvin selkeää ja pitkäjänteistä
- Uusiutuvan energian volyymin ja osuuden kasvattamisessa muistettava, että puu ei riitä määräänsä pidemmälle
- Teollisuus panostaa energiatehokutteen, haitallisten ympäristövaikutusten vähentämiseen ja kasvun aikaansaamiseen