Johtopäätökset ja seuraavat askeleet

PK-yritysten liiketoimintaedellytykset sosiaali- ja terveysalalla 11.4.2018

Jaana Lappi, TEM

Työ- ja elinkeinoministeriö
Arbets- och näringsministeriet

JÄRJESTÄJÄN PÄÄTÖKSET VAIKUTTAVAT PK -YRITYSTEN HAASTEISIIN - VALTAOSA RATKAISTAVISSA YHTEISTYÖLLÄ

Eri mekanismeissa erilaiset haasteet ja ratkaisumallit	• Valinnanvapauden eri mekanismit ja niiden piirissä olevat palvelut ovat luonteeltaan erilaisia, minkä johdosta myös haasteet ja ratkaisut niihin vaihtelevat mekanismeittain
Merkittävimmät haasteet liittyvät järjestäjän päätöksentekoon, yritysten liiketoimintaosaamiseen ja investointien rahoittamiseen	• Järjestäjä pystyy useilla eri päätöksillään vaikuttamaan merkittävästi PK-yritysten mahdollisuuksiin osallistua valinnanvapauspalveluiden tuottamiseen • Tuottajien on kannattavinta aloittaa erityisesti sote-keskustoiminta aikaisessa vaiheessa, mutta valmistautumista on haastavaa aloittaa ennen kuin tulevaa mallia voidaan ennakoida riittävän hyvin • Sisäisesti suuria haasteita tunnistettiin erityisesti PK -yritysten liiketoimintaosaamisessa, jota tarvitaan niiden toimintalogiikan muuttuessa merkittävästi nykyisestä • Uudenlaisen toiminnan aloittaminen vaatii investointeja, joihin sote-alan PK-yritykset eivät ole tottuneet
Järjestäjä voi mahdollistaa tai estää PK-yritysten osallistumisen	• Järjestäjä voi päätöksillään mahdollistaa PK-yritysten osallistumisen markkinaan ottamalla ne huomioon päätöksenteossaan liittyen mm. palveluvalikoimaan, pakollisiin ICT-kustannuksiin ja raportointiin • Lisäksi järjestäjä voi auttaa PK-yrityksiä käynnistämään valinnanvapaustoimintaa mm. tarjoamalla niille koulutuksia ja valmennuksia sekä törmäyttämällä erilaisia toimijoita yhteistyömallien syntymiseksi
Suureen osaan haasteista voidaan vastata yritysten välisellä yhteistyöllä	• Suuri osa erityisesti toiminnan kehittämiseen ja skaalautuvuuteen liittyvistä haasteista on mahdollista ratkaista erilaisilla yhteistyömalleilla • Myös PK-yritysten kannalta suotuisaan maakunnalliseen päätöksentekoon voidaan vaikuttaa eniten verkostoitumalla ja vaikuttamalla yhtenä kokonaisuutena

accenture

Johtopäätökset ja seuraavat askeleet

1. **Pk-yritysten työpajat**
2. **Konsepti kasvuun, Kiihdyttämö**
3. **Varautuminen sote-alan pk-yritysten kehittämishankkeiden volyymin kasvuun, esitetty ELY-keskusten kehittämisavustukseen 5 miljoonan lisärahoitusta vuosille 2018-2019**

1. Pk-yritysten työpajat

Syksyllä 2018 tulevien maakuntien alueilla x 18 työpajaa

- **Matalan kynnykset tilaisuudet, joissa tietoa Sote-uudistuksen aiheuttamasta muutoksesta ja mahdollisuudesta uudistaa liiketoimintaa / käynnistää yritys**
- **Tilaisuuksien teema-aihioita mm.**
  - Yritystoiminnan kehittämismahdollisuudet
  - Verkostoituminen ja muut yhteistyön mahdollisuudet
  - Klinikkatyöpajoja teemoista markkinointi ja viestintä, digitaalisuus, palvelumuotoilu/asiakasymmärrys, kumppanuusmallit, brädi, vaikuttavuus ennakointi jne
- **Maakuntakohtaiset tilaisuudet alueiden tarpeiden mukaisesti**
  - Suunnitteluun mukaan muutosjohtajat ja sote-koordinaattorit
- **Yhteistyössä Sitran kanssa**
  - Soteuttamo-tilaisuuksien parhaita käytäntöjä ja brändiä hyödyntäen
  - Tilaisuudet suunnataan entistä vahvemmin soteuttamisesta toteuttamiseen
- **Mukana myös Suomen Yrittäjät ja Hyvinvointialan liitto**
- **Konsepti maakuntien (väliaikaishallinnon) hyödynnettäväksi 2019 ->**

2. Konsepti kasvuun, Kiihdyttämö

- **Pilotoidaan konseptia pk-yrityksen /järjestön liiketoiminnan kasvun kiihdyttämiseksi**
  - Tuoda esille sote-alan yritysten piilevä potentiaali
  - Ajantasaista ja konkreettist tietoa
  - Työkaluja ja malleja liiketoiminnan kehittämiseen, muotoiluun, mallinnukseen ja rahoitukseen
  - Pitkäkestoisempaa valmennusta (esim. 8 viikkoa) , jossa mm.
    - Oman tuote/palvelutarjooman ja liiketoiminnan muotoilu ja kirkastaminen
    - Toiminnan taloudellinen mallinnus ja rahoitustarpeen täsmentäminen
    - Yksityiset ja julkiset rahoitusvaihtoehdot
    - Yritystarinan kirkastaminen
  - Vallituille toimijoille (10 kpl/pilotti), ohjelmaan haetaan erikseen
  - Pilot-kiihdyttämön testaus syksyn 2018 aikana

- **Yhteistyössä Sitran kanssa aiempia kokeiluja hyödyntäen**
- **Mukana myös Suomen Yrittäjät ja Hyvinvointialan liitto**
- **Konsepti maakuntien (väliaikaishallinnon) hyödynnettäväksi 2019 ->**

Vaikuttaminen pk-yritysten liiketoimintamahdollisuudet sote-alalla

… että mahdollistetaan **kilpailukyky tulevaisuudessa**

… että **kysytään** kestäviä ja innovatiivisia ratkaisuja

… että palvelun tuottajat **tarjoavat** kestäviä ja innovatiivisia ratkaisuja

Tilannekuva markkinoiden kehittymisestä ja mahdollisuuksista– toimialapäällikkö ja selvityshankkeet

Toimivat markkinat, hallinnollisen taakan keventäminen